

# PROCESO DE FORMACION DE LA COMISION DE REGANTES DEL ALTO LLAUCANO. CAJAMARCA.

Por Aldo Cárdenas Panduro. SIPAM

## INTRODUCCION

Soluciones Practicas ITDG con apoyo de la Unión Europea y otros donantes viene ejecutando el “Proyecto Integral para la Promoción de Medios de Vida Rurales Sostenibles y la Reducción de la Pobreza en la Naciente de la Cuenca del Llaucano, Cajamarca, Perú”; pero es mas conocido como YACHAN, ya que se encuentra ubicado en las comunidades de Yanacancha y Chanta mayormente, además que en el idioma Quechua significa Sabiduría.

El proyecto comprende parte de los distritos de la Encañada y Bambamarca entre los 2500 a 4000 msnm y con una extensión de 230 Km<sup>2</sup>.

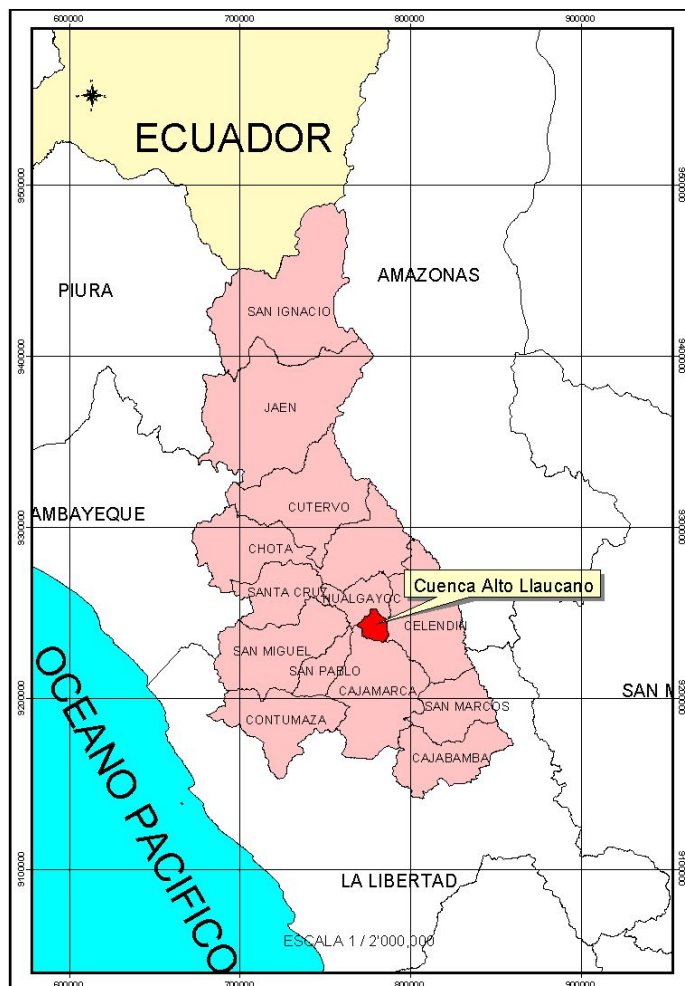


Figura 1: Mapa de ubicación del proyecto

El proyecto desarrolla sus actividades en infraestructura social y productiva relacionada al desarrollo económico de la cadena Láctea.

La zona carecía mucho de agua para regar sus pastos y cultivos, sobre todo en la época de estiaje (mayo a octubre) y los pocos canales que existían (6 canales que en total regaban 160 has) estaban mal conservados, el agua se perdía por filtraciones ya que todos eran canales de tierra, además las organizaciones eran muy débiles y no se preocupaban por mejorar sus canales de riego. Sin embargo existía un potencial de agua que no está siendo aprovechado y sobre todo que no estaba siendo bien llevado; por ello uno de los componentes importantes del proyecto era que “Mujeres y hombres campesinos incrementan su acceso a nueva infraestructura agrícola”, es decir, ampliar la frontera agrícola. El proyecto tiene otros componentes como mejorar los pastos, formar organizaciones de productores y fortalecer organizaciones de base.

### **DESARROLLO DEL PROYECTO**

El proyecto Yachan inicia sus actividades en la zona el año 2002 implementando el riego por aspersión por ser un recurso tecnológico adecuado para regar pastos, esta innovación en riego es algo totalmente nuevo que cambia las costumbres de regar tanto a nivel parcelario como de organización, estableciendo turnos y sobre todo manejo de equipos de riego por aspersión. Para lograr la aceptación de esta nueva tecnología se realizaron pasantías a otros lugares para que conozcan este nuevo sistema de riego, y así se inició la construcción con un pequeño grupo de campesinos, y al ver las mejoras en sus pastos, que el agua podía llegar a lugares impensables, se empezó a difundir y así lograr construir más riegos por aspersión.

Para la ejecución de los sistemas de riego se planteó un enfoque Socio-Técnico donde no solo primaba el punto de vista técnico, sino que se consideraba el componente cultural o racionalidad campesina, para ello se aplicó técnicas participativas como el Sistema de Información Geográfica SIG, donde los campesinos opinaban sobre el diseño y ejecución de su obra. A la fecha se construyeron 16 sistemas de riego, 12 riegos por aspersión y 4 por gravedad beneficiando a 772 familias y ampliando el área agrícola a 727 has. Como se observa en el cuadro.

Nº	Nombre del sistema	Area Has	Nº Familias	Inversión Proyecto S/.	Aporte comunidad S/.
1	Riego por Aspersión Piedra tendida	10	16	13362	4204
2	Riego por Aspersión Batan río	30	36	30528.8	9404
3	Canal Baños Chanta	60	43	87305.26	28714.5
4	Riego por Aspersión El campanario	140	140	429441.54	141331
5	Canal Santa Isabel	12	15	26511.30	4819.20
6	Riego por Aspersión Cushuro carbon	30	32	46510.22	6550
7	Riego por aspersión pirata rumi	12	23	17,488.10	4,540.00
8	Riego por aspersión Negritos Bajo	40	50	39,680.00	26,154.00
9	Riego por aspersión Chanta Alta	30	26	64,969.18	11,710.00
10	Canal el Ingenio	120	43	84,045.20	22,746.00
11	Riego por aspersión Corralpampa	80	85	185,814.44	66,105.00
12	Riego por aspersión San Antonio de	80	70	176,539.16	58,125.00
13	Canal Quinoa baja	30	138	71,932.90	22,700.00
14	Canal los Romero	20	8	28,250.80	5,375.00
15	Riego por aspersión la Florida	15	25	22,765.80	6,731.00
16	Riego por aspersión Nueva union	18	22	66,823.85	14,990.00
<b>TOTAL</b>		<b>727</b>	<b>772</b>	<b>1365457.3</b> <b>75%</b>	<b>429379.5</b> <b>25%</b>

## Cuadro 1: Sistemas de riego contruidos por aspersión y gravedad.

En el proceso de construcción y mejoramiento de los sistemas de riego se han formado sus comités o juntas directivas de riego que junto a todos sus usuarios han participado de un proceso de capacitación que consiste en 7 módulos, los cuales son:

1. Organización de regantes (deberes y derechos de los usuarios, reglamento interno, cuotas, tarifas )
2. Medio Ambiente (manejo y conservación del agua y suelos)
3. Pasantías e intercambios de experiencias (se conoce todo la parte técnica organizacional)
4. Infraestructura de riego (componentes del sistema gravedad, aspersión y equipo móvil)
5. Manejo de herramientas de gestión (libros de caja, actas padrón de usuarios)
6. Legislación y normatividad de agua
7. Riego parcelario

La capacitación se dio a todos los usuarios antes, durante y después de la construcción de la obra, dedicando 1 a 2 días a mes para realizar estos talleres además de indagar los avances y problemáticas presentados durante la ejecución de la obra

Desde el inicio del primer taller los usuarios van tomando acuerdos que servirán para la sostenibilidad de estos sistemas de riego, elaborando su reglamento interno y designando una cuota simbólica, que no es la tarifa de agua, sino un aporte (de 1 a 2 soles por usuario al mes) para la operación y mantenimiento del sistema.

Hay un personal técnico exclusivo encargada para hacer seguimiento a todos los comités y sus reuniones. Siempre se apostó por que cada junta directiva de cada sistema lidere las asambleas y que el personal técnico sea un facilitador.

### ***CONFLICTOS EN TORNO AL RIEGO***

Al inicio del proyecto no se tomo en cuenta el ámbito de acción de Minera Yanacocha que por su política de intervención, expansión y las dudas con respecto al cuidado del medio ambiente, sobre todo, en cuanto a la calidad del agua, existe la amenaza de que tres de los principales canales de riego estén contaminados ya que son captadas de la quebrada honda, cuyas aguas de procesos son descargadas por la Minera Yanacocha.

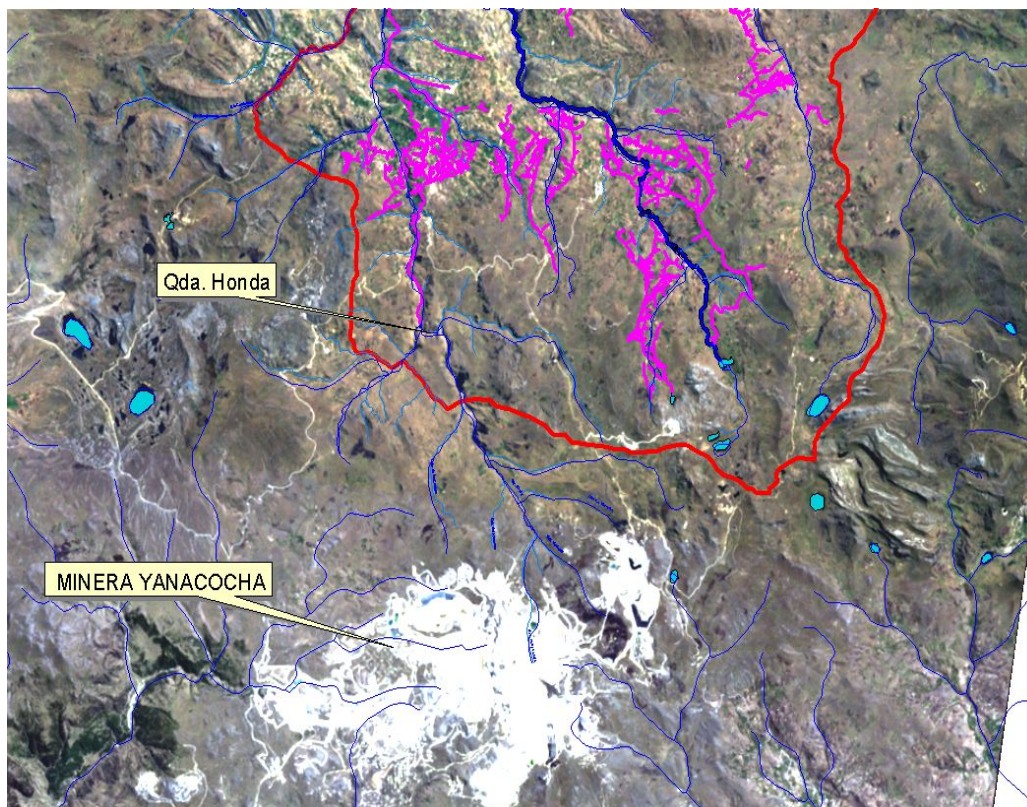


Figura 2: Imagen de satélite 2002, se observa la quebrada Honda y los canales de riego.

Otro problema es la frágil organización que se existe en la zona, los continuos conflictos sociales internos como la envidia de los que no fueron beneficiados por el proyecto, se manifiesta a través del desprecio, la indiferencia, el desacuerdo y a veces la destrucción, algunos son egoístas y reacias al cambio y no dan pases para pasar por su terreno, todos jalan para su lado; otro caso es el raje o hablar mal de cada uno a pesar de ser su familia o vecino.

### ***FORMACION DE LA COMISION DE REGANTES***

En el transcurso del proceso de capacitación de los 16 comités de riego comienzan a nacer los primeros ideas de conformar una organización mucho mas fuerte y representativa que se encargue de monitorear el tema agua y tratar de solucionar los conflictos internos; pensando en la normatividad que rigen a los usuarios de riego se pensó en agrupar los comités a una comisión de regantes. Esta organización no estaba presente al inicio del proyecto, pero luego se incluyo y ahora se ha puesto mucho empeño en fortalecerlo para la sostenibilidad social de todos los usuarios de riego.

La Comisión de Regantes es una organización reconocida por la ley de aguas y decretos legislativos es por ello que pensando en su formalización ante la Administración Técnica del Distrito de Riego ATDR, se ha apostado su reonomiento ante las leyes.

Para sensibilizar a los usuarios se hicieron capacitaciones con especialista externos (ATDR, gerentes de juntas de usuarios) en el tema de comisión de regantes, viendo las ventajas y desventajas de formar una organización así. Sobre todo viendo como seria el aporte económico a la comisión.



Foto 1: Capacitación a los comités de riego por especialistas.

En junio del 2005 se realizó una pasantía para conocer las experiencias de otras organizaciones de riego de la cuenca del Jequetepeque, esta experiencia fue decisiva para que nuestros integrantes de comités, apoyados por el proyecto, puedan conformar una comisión de regantes. Por ello, las pasantías fueron muy valiosas para el cambio de aptitud de los pobladores, vieron la importancia que tiene una comisión y las ventajas de estar organizados. En el proceso de capacitación se hicieron pasantías dentro del área del proyecto, finalmente se realizó una pasantía a la comisión de regantes de Madrigal y de San Lorenzo en Piura.



Foto 2: Visita al reservorio de San Lorenzo, Piura.

En Diciembre del 2005 se forma la comisión de regantes, eligiendo la junta directa constituida por integrantes de diferentes comités de riego, este fue un gran paso para la formación. Se estableció planes y acciones para este primer año, para ello se pidió apoyo a la municipalidad de la Encañada para la implementación de un local en Centro poblado de Yanacancha. Otro punto que acordaron fue que cada comité de riego aportaría el 30% de sus cuotas a la comisión de regantes. Este pago empezaría en abril, y pagarían todo el año tanto en época seca como de lluvia.



Foto 3: Juramentación de la Junta directiva de la comisión de regantes

### ***CUESTIONAMIENTOS E INTERROGANTES***

1. La mayoría de los sistemas de riego son nuevos, tienen entre 1 y 3 años funcionando y siguen con apoyo del proyecto, ¿estarán listos para formar una comisión de regantes?, sobre todo cuando ya no este el proyecto en la zona. Además de que este proceso fue promovido por el proyecto.
2. Los sistemas de riego son independientes en cuanto a la fuente de agua y están dispersos en todo el area del proyecto, la ley de aguas no contempla este tipo de organización, solo les une el ámbito de cuenca ¿cual será el grado de interrelación entre ellos?, ¿se identificaran y apoyaran en solucionar los problemas de otros?
3. El ATDR pone trabas para la formación de la comisión de regantes, prefieren que se forme una junta de usuarios. ¿estarán listo para formar una junta de usuarios sin pasar primero por una comisión de regantes? Retrazando la formalización cuando su labor es de impulsar y fortalecer estas organizaciones.
4. Hay usuarios de algunos comités que no pagan sus cuotas y no están bien organizados y que perjudicaría a los ingresos de la comisión.
5. La participación de la mujer para representar una organización es aun baja, se cuenta con una mujer en la junta directiva de la comisión que es la Tesorera, sin embargo, participan en las capacitaciones y asambleas, manejan el equipo móvil.
6. Después de cuatro años de presencia institucional en la zona, podemos decir que se ha cumplido con éxito la transferencia de la nueva tecnología y de sus conocimientos de gestión adheridos; sin embargo no avizoramos síntomas de que los campesinos beneficiados puedan manejar por si mismo la comisión de regantes.

### ***BIBLIOGRAFIA***

1. Donaldo Pinedo y Tonicer Churata. Sostenibilidad social de riego por aspersión [http://www.sepia.org.pe/sepia/librosepia9/sostenibilidadsocial\\_pinedo.pdf](http://www.sepia.org.pe/sepia/librosepia9/sostenibilidadsocial_pinedo.pdf)