

# DIAGNOSTICO DE LOS SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGRÍCOLA EN BOLIVIA

---

UNA MIRADA AL ESTADO DE LA SITUACIÓN DE LOS SERVICIOS DE  
EXTENSIÓN AGROPECUARIA



Elaborado por Félix Rodríguez

Marzo, 2009



# DIAGNOSTICO DE LOS SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA EN BOLIVIA

UNA MIRADA AL ESTADO DE LA SITUACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EXTENSIÓN  
AGROPECUARIA

---

## INDICE

Resumen Ejecutivo

Introducción .. 3

Objetivo .. 3

Metodología .. 4

Resultados .. 6

Actores de los Servicios de Extensión Agrícola en Bolivia .. 6

Producto 1. La oferta y demanda de servicios de extensión agropecuaria .. 9

- La Paz .. 9
- Cochabamba .. 15
- Oruro .. 19
- Potosí .. 21
- Chuquisaca .. 24
- Tarija .. 26
- Santa Cruz .. 30
- Beni y Pando .. 34

Producto 2. El estado boliviano y la extensión agropecuaria .. 37

2.1. Legislación boliviana .. 37

2.2. Avances en la implementación de la política agropecuaria .. 43

2.3. Aportes al fortalecimiento del INIAF .. 50

Producto 3. Balance de la oferta de extensión .. 51

Producto 4. Definición de la demanda de extensión .. 55

A manera de conclusiones .. 56

Bibliografía, entrevista y contactos .. 57

Lista de abreviaciones .. 62

Anexos .. 67

## RESUMEN EJECUTIVO

En el marco del Programa Sistemas Productivos y Acceso a Mercados – SIPAM de Soluciones Prácticas-ITDG se realizó durante el mes de febrero del 2009, el estudio “DIAGNOSTICO DE LA OFERTA Y DEMANDA DE SERVICIOS DE EXTENSION AGRARIA EN LOS DEPARTAMENTOS DE BOLIVIA” con los objetivos de (a) Elaborar un mapa institucional sobre los servicios de extensión agraria en los departamentos de Bolivia, (b) Realizar un balance del estado actual de las características de los servicios de extensión agraria, (c) Revisar la propuesta actual sobre el tema de extensión agraria formulado por la autoridad gubernamental en Bolivia y (d) Realizar un sondeo de la demanda de servicios de extensión agraria.

La metodología utilizada por el estudio fue (a) Revisión de información secundaria de oferentes y demandantes de servicios de extensión agropecuaria, (b) Elección de entidades oferentes/demandantes a entrevistar por departamento según criterios clave consensuados, (c) Contacto y entrevista con instituciones utilizando una guía diferenciada para oferente y demandante, y (d) Análisis e interpretación de los datos recolectados. Adicionalmente, la recopilación y lectura de documentos sobre la propuesta estatal de servicios de extensión agropecuaria y entrevista con actores clave.

Los resultados reflejan el estado de la situación de la oferta del servicio de extensión agropecuaria por departamento, apoyado en datos de entrevistas a entidades relevantes. Y, por otra parte, el sondeo de la demanda explicitada por organizaciones locales. La situación de la oferta institucional gubernamental se presenta con una revisión de la legislación y la estructura organizativa del estado dirigido al establecimiento de los servicios de extensión agropecuaria en Bolivia. Finalmente, se incluye una propuesta para su fortalecimiento mediante el apoyo de organizaciones no gubernamentales.

Las conclusiones generales del estudio son:

- La oferta institucional de extensión agropecuaria está caracterizada por un enfoque participativo y respeto al medio ambiente con visión de cadena productiva y el fortalecimiento de capacidades locales. También se reconoce y valora el conocimiento campesino local y la seguridad alimentaria.
- Se constata la aplicación y el desarrollo de diferentes sistemas de extensión participativa (enfoque y metodología) generados por iniciativa de entidades oferentes locales.
- Existen experiencias exitosas de extensión participativa que tienen el potencial de ser replicadas en diferentes contextos del país y están caracterizadas en su desarrollo por un alto grado de participación de los pequeños productores.
- Las demandas de servicios de extensión agropecuaria son diferenciados en función al tamaño de las organizaciones demandantes, en cuanto a población y territorio que representan. La oferta institucional privada y estatal tiene una respuesta reducida en referencia a la magnitud a la demanda. Considerando además que la oferta estatal de servicios de extensión ha estado ausente de la realidad rural del país.
- La propuesta gubernamental de extensión agropecuaria aún se encuentra en etapa de diseño, sin embargo se reconoce que no hay que empezar de cero, que se deben considerar experiencias anteriores (SIBTA) y se requiere involucrar a otros actores del desarrollo agropecuario (organizaciones campesinos, municipios, prefecturas, ONGs y cooperación internacional).

## INTRODUCCIÓN

La extensión agrícola también llamada extensión rural se diferencia de la transferencia de tecnología por su carácter comunicacional y educativo. A partir de este concepto se desarrolla una compleja red institucional tendiente a la introducción de técnicas y conocimientos científicos aplicados a la producción agropecuaria, con el objeto de mejorar su productividad y con ello elevar la calidad de vida de las personas en el mundo rural.

En nuestro país las entidades de desarrollo agropecuario cuentan en mayor o menor grado con servicios de extensión rural, que pueden obedecer a distintas denominaciones: asistencia técnica, divulgación agropecuaria, capacitación tecnológica, pero que normalmente apuntan hacia los objetivos de difundir innovaciones y/o educar al agricultor y a su núcleo familiar para mejorar su desempeño en el trabajo productivo y en la vida del hogar.

En Bolivia durante la última década el sistema de extensión agropecuario se caracterizó por el Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria – SIBTA, como un mecanismo rector y de financiamiento que promovió la investigación aplicada y la transferencia de tecnología con el objetivo de incentivar el desarrollo agropecuario. El SIBTA contó con una estructura orgánica única y se sustentó en los principios de descentralización, orientación hacia la demanda, desarrollo de un mercado tecnológico y privatización de los servicios de investigación y extensión. Asimismo, facilitó la identificación de las demandas locales y el financiamiento de proyectos de investigación y desarrollo a nivel de fundaciones regionales autónomas. El presupuesto del SIBTA entre el 2002 y 2007 se acercó a los US \$60 millones.

Varios estudios de evaluación indican que muchos productores no han podido participar en los proyectos aplicados del SIBTA ni han logrado beneficiarse de los nuevos conocimientos y tecnologías que promovió el sistema. Sin embargo, la información anecdótica recopilada sobre el terreno sugiere que muchos proyectos de tecnología aplicada han producido aumentos considerables en los ingresos y mejorado el manejo de los recursos y, aunque solo ha tenido un efecto marginal en términos generales han mejorado las capacidades de los productores.

El cierre del SIBTA y la creación y puesta en funcionamiento (enero 2009) del Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal – INIAF, abre un nuevo ciclo en la perspectiva de contar con un nuevo y fortalecido sistema de extensión agropecuaria boliviano que responda a las necesidades de los productores rurales de Bolivia.

En este contexto de cambio institucional del país se realiza la consultoría “DIAGNOSTICO DE LA OFERTA Y DEMANDA DE SERVICIOS DE EXTENSION AGRARIA EN LOS DEPARTAMENTOS DE BOLIVIA”

## OBJETIVO

El diagnóstico de la oferta y demanda de servicios de extensión agraria en los departamentos de Bolivia tiene los siguientes objetivos

- Elaborar un mapa institucional sobre los servicios de extensión agraria en los departamentos de Bolivia
- Realizar un balance del estado actual de las características de los servicios de extensión agraria
- Realizar un sondeo de la demanda de servicios de extensión agraria.
- Revisar la propuesta actual sobre el tema de extensión agraria formulado por la autoridad gubernamental en Bolivia y plantear el fortalecimiento de esta a partir de las ONGs.

## METODOLOGÍA

La extensión agrícola se entiende como un proceso educacional por el que se comunica una información útil a la gente y luego se le ayuda a aprender cómo aprovecharla ventajosamente para construirse una vida mejor para sí mismos, sus familias y la comunidad. La extensión es un proceso continuo para hacer llegar una información útil a la población (dimensión comunicativa) para luego ayudarla a adquirir los conocimientos, técnicas y aptitudes necesarios para aprovechar eficazmente esa información o tecnología (dimensión educacional)<sup>1</sup>.

En el contexto del concepto anterior se ha realizado el trabajo siguiendo los pasos:

- a. Revisión de información secundaria de oferentes y demandantes de servicios de extensión agropecuaria

Las principales fuentes consultadas fueron: Directorio de ONGs que trabajan en Bolivia y el servicio de Internet. El análisis de la información mostro el grado de concentración de instituciones oferentes y demandantes por departamento.

- b. Elección de entidades a entrevistar por departamento según criterios clave consensuados

Las entidades oferentes de servicios de extensión agrícola a entrevistar fueron segmentadas en dos grupos de departamentos, los criterios de selección diferenciaron entre aquellos que tienen mayor concentración de entidades oferentes y aquellos donde es menor su presencia. El grupo de mayor concentración de entidades está conformado por los departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, y el grupo con menor concentración lo constituyen los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Oruro, Beni y Pando.

Los criterios para la selección de las entidades a entrevistar fueron:

- Población meta en el área rural
- Temas agropecuarios como oferta institucional de trabajo
- Cobertura geográfica en términos de población, comunidades, municipios y departamentos
- Afiliado a una Red Nacional o Local
- Disponibilidad de información

A partir de los criterios mencionados, se procedió a la selección por departamento de una muestra de entidades a entrevistar. Además, se incluye entre los oferentes a las universidades y prefecturas de todos los departamentos para la consulta de información.

En la selección de organizaciones demandantes, los criterios de elección fueron basados en los siguientes:

- Nivel de pobreza, organizaciones campesinas situadas en zonas de elevado grado de pobreza (mapa de pobreza en Bolivia, 2001)
- Nivel de organización, se distingue dos niveles de organización: el nivel micro representado por pequeñas organizaciones como comunidades y asociaciones de productores. Y, los niveles macro representado por organizaciones campesinas mayores en cantidad y cobertura geográfica como mancomunidades, departamentos hasta nacional.

---

<sup>1</sup> Swanson, B, J. Claar. 1987. Evolución de la extensión agrícola. En la extensión agrícola: Manual de consulta. FAO

- c. Contacto y entrevista con instituciones utilizando una guía diferenciada para oferente y demandante

El contacto y consulta de información se realizó con los responsables y/o aquellos encargados del trabajo de extensión agropecuaria de cada institución oferente/demandante. También, otras fuentes de información fueron la entrevista telefónica, correo electrónico y la red internet.

Se utilizó en las consultas una guía de entrevista diferenciada para las entidades oferentes y demandantes (anexo 1). La guía de oferentes pregunta sobre población objetivo, el enfoque de intervención, los temas o rubros y las herramientas o metodologías de extensión. Y, la guía para demandantes, contiene: temas de demanda, su identificación y gestión.

- d. Análisis e interpretación de los datos recolectados.

La información recopilada fue tabulada por departamento para una visión general del estado de la extensión agropecuaria, los resultados se muestran empezando por la oferta institucional (ONGs, Prefectura y Universidad), seguida de organizaciones demandantes y las entidades del Gobierno departamental y la universidad local.

Adicionalmente, la recopilación y lectura de documentos sobre la propuesta estatal de servicios de extensión agropecuaria y entrevista con actores clave.

# RESULTADOS

## ACTORES DE LOS SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGRÍCOLA EN BOLIVIA

La revisión de información secundaria y las entrevistas realizadas permiten identificar una diversidad de actores institucionales que están vinculados a la extensión agrícola en el área rural de Bolivia. Un ordenamiento general de los actores consigue agruparlos en función al rol que cumplen en el contexto institucional del país (Figura 1).

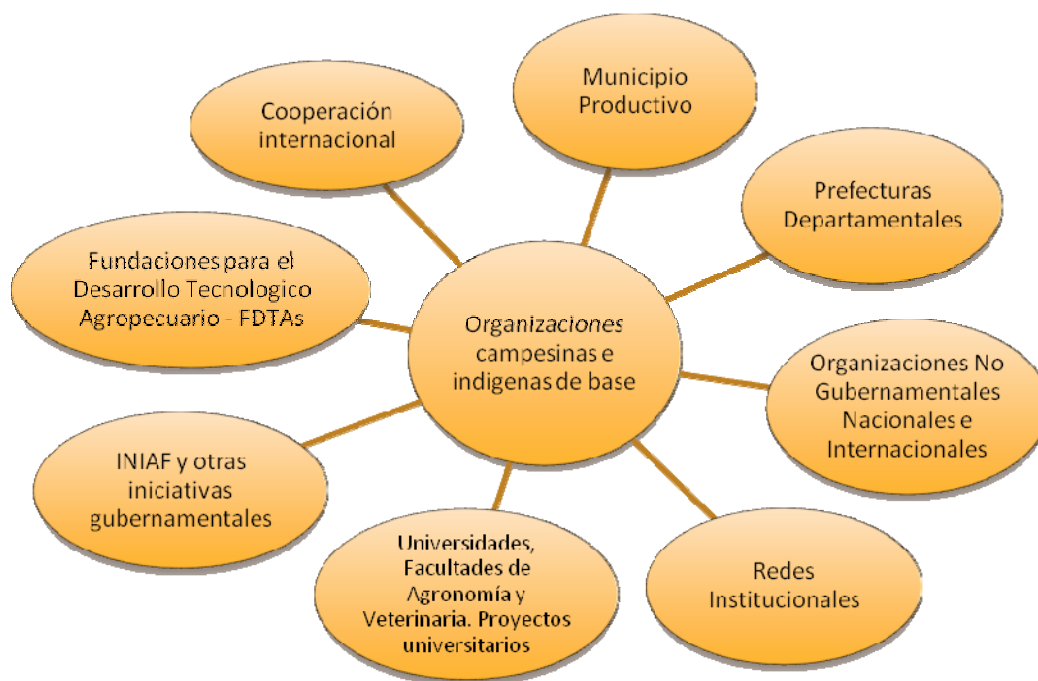


Figura 1. Principales actores en el sector agropecuario de Bolivia

Sin duda alguna, el centro de la atención de los servicios de extensión agropecuaria son las organizaciones campesinas e indígenas del país, representadas por diversos grados de organización desde comunidades campesinas, organización territorial de base – OTB, cooperativas, sindicato agrario, sub-central agraria, centrales agrarias, federaciones, confederaciones, coordinadoras, mancomunidades, cooperativas, pueblos indígenas de origen, capitanías, ayllus, organizaciones económicas campesinas – OECAS, asociaciones, microempresas rurales, Corporaciones Agropecuarias Campesinas – CORACAS y otras formas asociativas campesinas.

Las prefecturas departamentales tienen el rol de promover el desarrollo productivo a través de los denominados Servicios de Desarrollo Agropecuario – SEDAG. El SEDAG en cada departamento actúa de manera directa implementando proyectos agropecuarios y de manera indirecta a través de proyectos de contraparte con la cooperación internacional, municipios y otras entidades. Un ejemplo de convenio con la cooperación internacional son los proyectos de Desarrollo Económico Local



Agropecuario – DELA en Potosí y Chuquisaca. Otra modalidad institucional particular es el Centro de Investigación Agrícola Tropical – CIAT de Santa Cruz que es un convenio público – privado.

Los municipios a partir de la constitución de la ley 22390 del 2007, los gobiernos locales adquieren facultades para promover el desarrollo productivo con la obligación de destinar al menos el 30% de su presupuesto anual a actividades productivas que respondan a la vocación del territorio.

Las Universidades diferencian dos tipos de extensión, la interna y la externa. En la externa, no solo transfiere y utiliza conocimiento originado a través de su oferta, sino que también le permite, mediante la vinculación, recibir información, tendencias y necesidades del medio, que luego le sirven para planificar otras actividades dentro la docencia y la investigación. Esto lo realiza en el campo agropecuario con las facultades agrícolas, pecuarias, forestales y veterinarias que generan vínculos directos con el área rural a través de proyectos universitarios. Las universidades privadas como la NUR tienen un enfoque diferente.

Las Fundaciones de Desarrollo Tecnológico Agropecuario – FDTAs entidades residuo del Sistema Boliviano de Innovación Tecnológica Agropecuaria – SIBTA cerrado en 2008, mantienen presencia en el área rural a través de Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada – PITAs en las FDTA Valles, Chaco y Altiplano. Antes del 2007, el SIBTA estuvo dirigido a la reducción de la pobreza en la población rural boliviana y al fortalecimiento del mercado de innovación tecnológica, destacándose la generación de oferentes de extensión agropecuaria (alrededor de 300 organizaciones).

El INIAF y otras iniciativas del actual gobierno a partir del 2007 iniciaron un proceso de planificación y ejecución de acciones tendientes a apoyar el desarrollo agropecuario en el área rural. En extensión agropecuaria el INIAF establece la Dirección Nacional de Asistencia Técnica e Información que a partir del Programa Nacional de Semillas – PNS genera una propuesta de extensión agropecuaria para el país.

Las Redes Nacionales de ONGs vinculadas a temas agropecuarios tienen mucha antigüedad y han venido desempeñando el papel rector en sus áreas temáticas como, desarrollo rural, seguridad alimentaria y otros. Las Redes promueven una serie de acciones de tipo grupal con principios y

## REDES BOLIVIANAS EN TEMAS AGROPECUARIOS

### NACIONALES

#### ♦ En Desarrollo Rural

Secretariado Rural

13 afiliados

#### ♦ En Seguridad Alimentaria

Asociación de Instituciones de Promoción y Educación – AIPE

27 afiliados

#### ♦ En Microcrédito Rural

Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo Rural – FINRURAL

13 afiliados

#### ♦ En Medio Ambiente

Liga de Defensa del Medio Ambiente – LIDEMA

28 afiliados

#### ♦ En Acción Social

Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo Social – UNITAS

29 afiliados

Sede de todas La Paz

### REGIONALES

#### ♦ Desarrollo Regional

Red de Instituciones Privadas de Desarrollo Social de Cochabamba – UNIBAMBA

#### ♦ Desarrollo Regional

Unión de Instituciones del Sur – UNISUR

estrategias compartidos entre sus socios. Sin embargo, cada afiliado tiene la libertad de trabajo en otros temas como salud, educación y otros. Las organizaciones (principalmente ONGs) vinculadas a la extensión rural agropecuaria se encuentran asociadas en las redes AIPE, UNITAS y Secretariado Rural.

La distribución de la oferta institucional de servicios de extensión agrícola

Las organizaciones que ofrecen servicios de extensión agropecuaria en función a su cobertura se pueden clasificar en instituciones nacionales con acciones o presencia en tres o más departamentos y en instituciones locales que trabajan en dos o menos departamentos. La clasificación solo incluye a las organizaciones que tienen acciones directas en el área rural con productores campesinos.

Las entidades con cobertura nacional<sup>2</sup>

Estas organizaciones son referentes en el contexto del desarrollo rural boliviano, ya que liderizan intervenciones en el área rural, no solamente por su cobertura geográfica sino también por la especialización en temas de desarrollo agropecuario.

Las entidades locales

Estas organizaciones principalmente tienen acciones a nivel departamental (hasta dos departamentos colindantes) concentrándose en áreas geográficas de condiciones similares pero pertenecientes a diferentes departamentos

En la figura 2 se observa la distribución entre nacionales y locales por departamento. En la misma no se incluyen las redes que aglutinan a varias organizaciones.

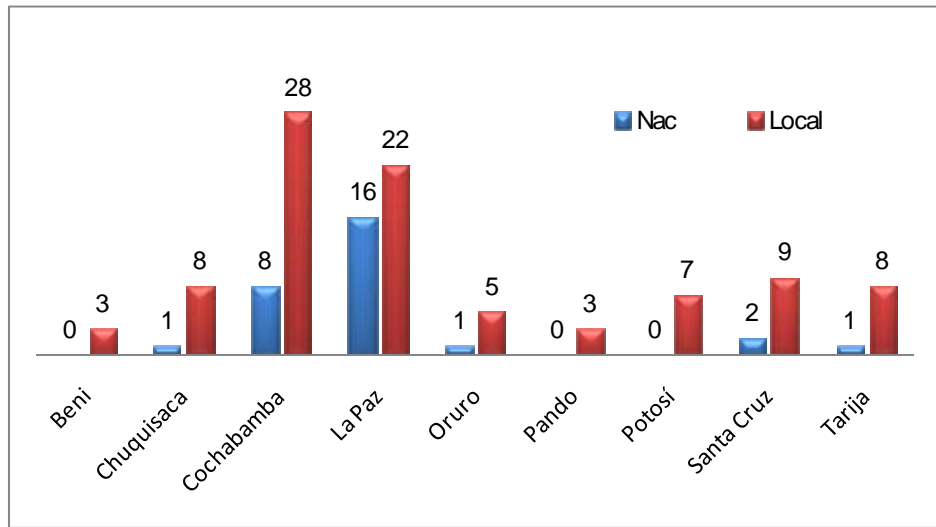


Figura 2. Número de instituciones nacionales y locales

En la ciudad de La Paz se concentra la mayor cantidad de entidades oferentes con cobertura nacional (16) y en la ciudad de Cochabamba se observa mayor frecuencia de entidades locales.

<sup>2</sup> Chuquisaca: Fundación ACLO; Cochabamba: AGRUCO, AGRECOL, PROINPA, FDTA VALLES, PROMIC, CIDRE, KNH, SCC; La Paz: FUNDACION PUMA, CIPCA, SARTAWI, PROFIN, IDEPRO, PASA, ADRA, SEMTA, FODUR, FOMEN, FBC, YUNTA, REMAR, CARE, PCI, FHI; Oruro: FUNDACION ALTIPLANO; Santa Cruz: CIAT, PROBIOMA; Tarija: CIAC.

## PRODUCTO 1. MAPEO INSTITUCIONAL

### OFERTA Y DEMANDA DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA

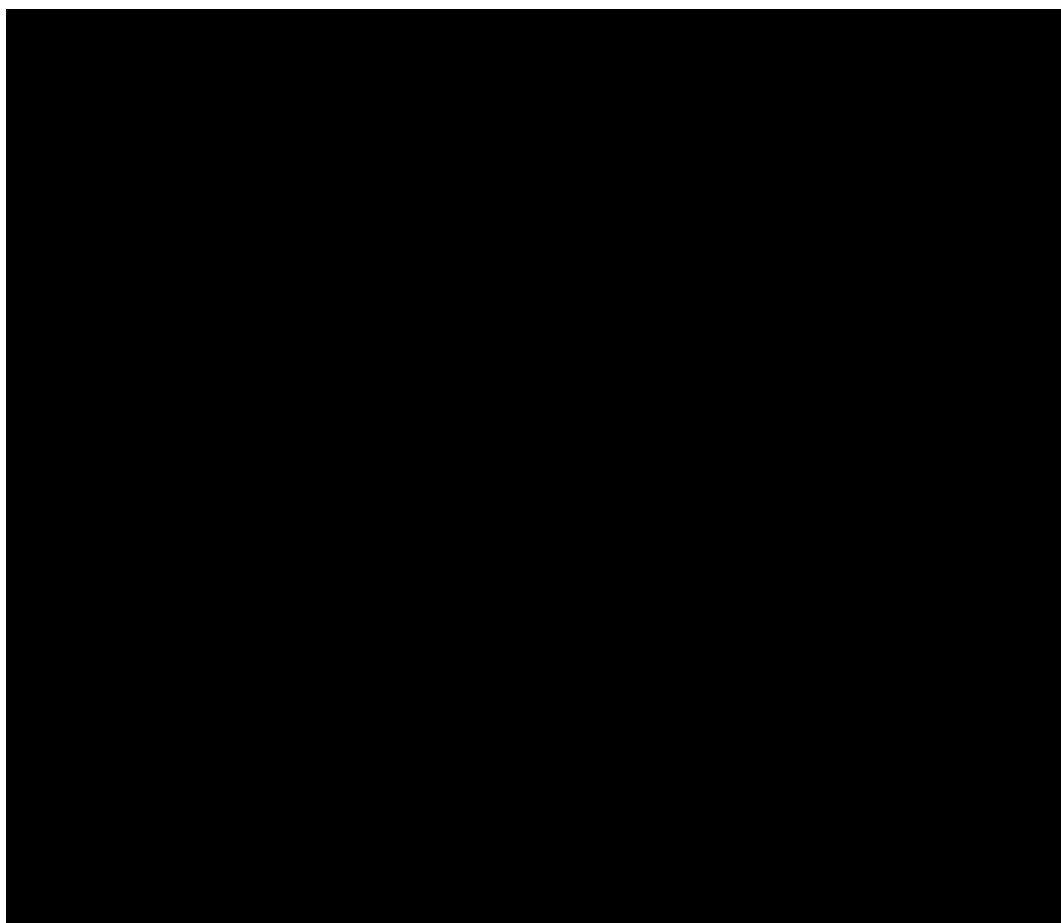
# LA PAZ

## OFERTA

---

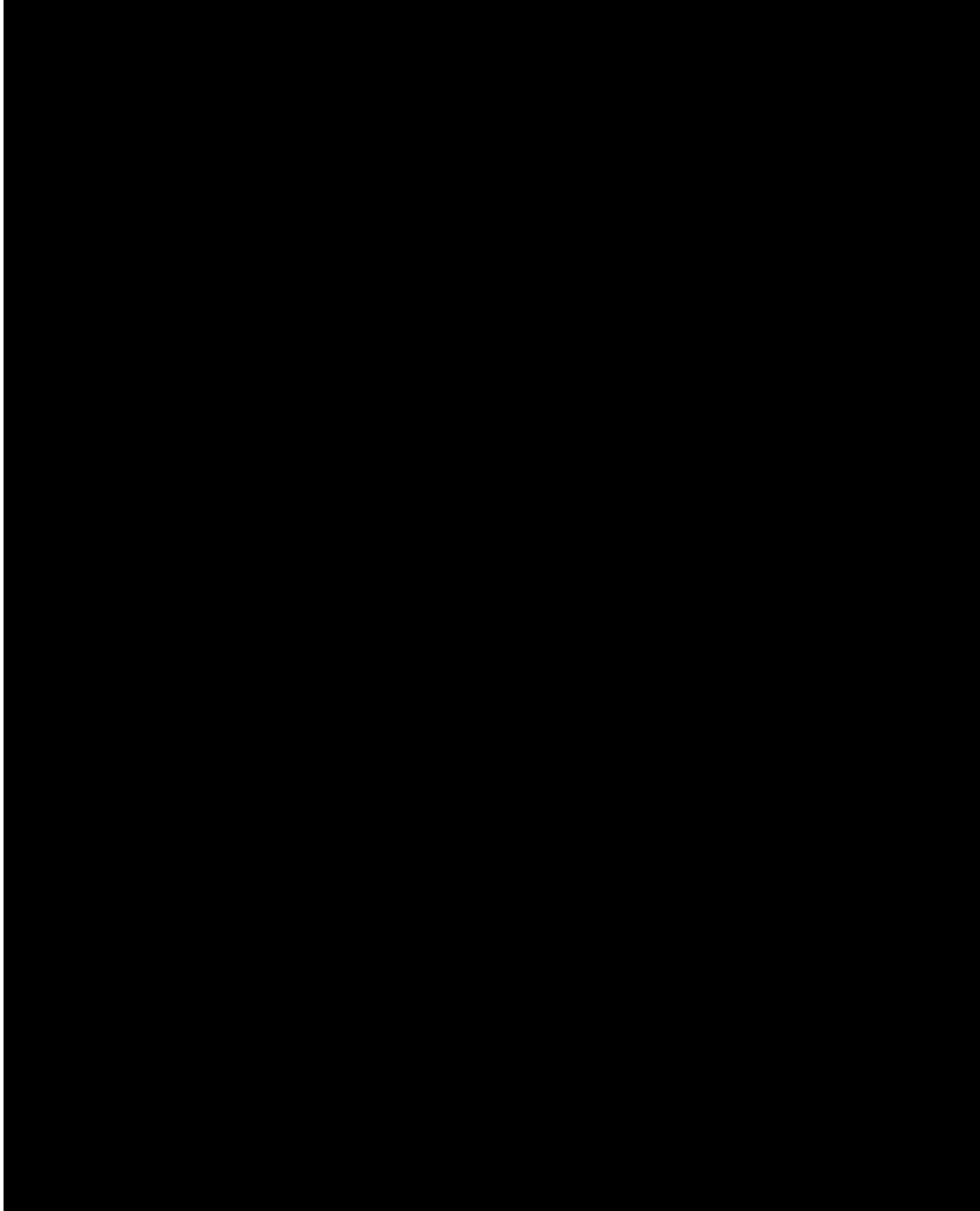
En el departamento de La Paz se concentra el mayor número y diversidad de organizaciones (gubernamentales y no gubernamentales) con relación a la extensión agropecuaria. La diversidad de instituciones esta dada por el rol, cobertura y temática dentro del rubro agropecuario, podemos mencionar organizaciones como; Redes de Organizaciones, ONGs de cobertura regional y/o nacional. El estudio se concentra en aquellas que tienen directa relación con el ámbito de la extensión agropecuaria.

En el cuadro siguiente, se incluyen diez instituciones, las cuales dos (SID y FOMEN) tienen acciones en desarrollo empresarial con una diversidad de organizaciones económicas campesinas vinculadas a temas productivos agropecuarios en el área rural. La Fundación PUMA se distingue como entidad financiera de proyectos a nivel nacional. Las instituciones que completan el cuadro están vinculadas directamente con poblaciones rurales.



Las asociaciones de productores y las familias campesinas son la población objetivo más común entre las entidades oferentes de extensión, también es visible la presencia de los indígenas y las OECAS.

Resalta frecuente entre las entidades oferentes el enfoque participativo y de cadena productiva, además se incluye, la perspectiva del desarrollo sostenible, el fortalecimiento de capacidades y el tema de género.



En el cuadro anterior, se refleja los temas o contenidos de la oferta institucional que se promueve, así en la perspectiva de cadenas productivas, la producción agropecuaria primaria, la transformación y la

comercialización. Estos tienen complementación con infraestructura productiva y fortalecimiento organizacional. En el ámbito de la agricultura ecológica, la conservación de suelos y la biodiversidad.

Por otra parte, existen temas novedosos en los cuales las entidades han desarrollado métodos de interacción con los productores, un ejemplo destacado PROSUKO en la gestión de riesgos.

Entre los métodos/herramientas utilizados por las entidades con mayor frecuencia son la capacitación y asistencia técnica, con una variedad de modalidades de interacción entre oferente y demandante, que en algunos casos han sido desarrollados por los oferentes. Por ejemplo, FOMEN interactúa a través de un portal virtual, la Fundación PUMA por medio de la Escuela de Proyectos, PROSUKO realiza a través de promotores campesinos denominados Yapuchiris y comités de investigación y capacitación agropecuaria – CICAs, Kurmi con escuelas de campo y comités de investigación agrícola local - CIALs.

## DEMANDA

---

Los productores están organizados en diferentes instancias institucionales y en el estudio se consideran a tres organizaciones nacionales con visibilidad y reconocimiento propio.

La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia – CSUTCB que congrega a todos los productores campesinos del área rural bajo una estructura piramidal que tiene su base en las comunidades campesinas o sindicatos agrarios, que a su vez se agrupan en Sub Centrales Campesinas y estas en Centrales Agrarias. Las Federaciones Departamentales de Campesinos aglutinan a estas centrales y en algunos casos a Centrales Especiales. La asamblea de Federaciones departamentales constituye y se encuentran representadas en la CSUTCB. Esta organización es la instancia reivindicativa del sector campesino en el ámbito social, económico y productivo. En el Congreso XII de la CSUTCB (2008), las demandas en el sector agro-productivo fueron trabajo de la comisión económica y el Magno Congreso Nacional de la CSUTCB resolvió lo siguiente:

1. La aprobación de un Decreto Supremo o una Ley Nacional que contemple lo siguiente:
  - a. La transferencia directa de la administración y ejecución mediante proyectos y programas a las comunidades Campesinas, Indígenas y Originarias de todos los recursos públicos del Estado ya sean Municipales, Prefectorales, y del Gobierno Nacional que son para la producción agrícola ganadera, artesanal y agroindustrial.
  - b. La administración y Ejecución de proyectos y programas deben estar sujetos a la fiscalización pública en todos sus niveles.
  - c. La propiedad de los proyectos y programas será de manera comunitaria y los beneficios de manera individual según sus usos y costumbre de cada organización comunitaria diferenciada.
  - d. La base organizacional será la Comunidad Campesina, Indígena, Originaria con base territorial definida, estructurada seccional, provincial, departamental y nacional: organizadas, donde no haya exclusión ni preferencias todos con igual derechos y deberes.
  - e. Los proyectos y programas deben estar orientados a la cadena Agro-productiva, vale decir resolver la demanda de insumos, agua, mecanización, semillas, producción de abonos orgánicos, mercados, transformación, comercialización.
2. Para este fin se deberá crear una Corporación de Desarrollo Agropecuaria Comunitaria Indígena Originaria Campesina, bajo las siguientes bases.
  - a. Que lo que es para la producción esté manejado por los productores organizados a la cabeza de la CSUTCB.
  - b. Lo que es para el campo esté administrado ejecutado en el campo
  - c. Que se elimine todo intermediarios de la pobreza o a nombre del campesino.
  - d. Que administre recursos públicos bajo la decisión orgánica.

Otra instancia de la demanda, la Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas de Bolivia – CIOEC BOLIVIA, representa a aproximadamente 500.000 pequeños productores organizados en 775 Organizaciones Económicas Campesinas – OECAs. Esta representación tiene el objetivo de fortalecer a las OECAs en aspectos organizativos, de gestión, jurídico, tributario, formación de líderes y comercialización. Todo ello enmarcado en los principios de Autogestión Campesina, Economía Solidaria, Agricultura Sostenible y Soberanía Alimentaria.

El CIOEC BOLIVIA tiene directorios departamentales en todos los departamentos de Bolivia y un Directorio Nacional Ejecutivo en La Paz. Las demandas están plasmadas en la “Agenda Estratégica para el Desarrollo de las OECAs” (octubre, 2005) que plantea tres pilares fundamentales; I. Fomento a las OECAs, II. Fomento a la producción, transformación campesina, y III. Soberanía Alimentaria (en Recuadro detalles).

I. Fomento a las OECAs	II. Fomento a la producción, transformación campesina	III. Soberanía alimentaria
1. Promoción de la Asociatividad	1. Desarrollar la infraestructura de apoyo a la producción local	1. Trato preferencial para la producción nacional
2. Tratamiento tributario acorde a nuestra realidad	2. Re-fundar las fundaciones de Desarrollo Tecnológico Agropecuario	2. Promover la agricultura sostenible
3. Servicios financieros para fomentar el desarrollo campesino asociativo	3. Generar inversión pública privada	3. Regular la ayuda alimentaria
4. OECAs en la Planificación a nivel municipal, regional y nacional	4. Promoción comercial para OECAs	4. Medidas para proteger el aparato productivo nacional
5. Fomentar la autogestión campesina	5. Valorar y diferenciar la producción campesina de producción convencional	5. Conservación y defensa del patrimonio genético
6. Educación productiva	6. Seguro Agrícola y Seguro Pecuano contra desastres naturales	6. Estrategia de conservación del agua dulce como recurso estratégico
7. Salud productiva	7. Normas de calidad e inocuidad de los productos	
	8. Condiciones básicas para la producción	
	9. Sistema de Administración pública sin discriminación al sector campesino	

Otra organización demandante, la Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia – AOPEB cuenta con 65 organizaciones afiliadas a nivel nacional aglutinando a aproximadamente a 60.000 familias productoras ecológicas. El objetivo es promover la producción y el consumo de alimentos ecológicos, sanos y nutritivos, en bien de la soberanía alimentaria del país y el cuidado del medio ambiente. La Asamblea Ordinaria de AOPEB (mayo, 2008), concluyo en realizar una propuesta de regionalización del trabajo de AOPEB y difundir la Ley 3525 (ley de promoción de la producción ecológica).

La AOPEB en ausencia de un servicio de extensión agropecuaria ha promovido la búsqueda de soluciones a la producción ecológica a partir de su propia organización. Un ejemplo son las Escuelas Ecológicas donde se capacitan facilitadores en Producción Ecológica Sostenible con la metodología de Campesino a Campesino que son certificados como Peritos reconocidos por el sistema universitario nacional.

Por otra parte, a nivel departamental la demanda explícita de asociaciones, agrupaciones de asociaciones y otras modalidades asociativas.

La Unión de Asociaciones Productivas de Altiplano – UNAPA que aglutina a 300 socios en 5 provincias del altiplano tiene demandas explícitas (cuadro 1). Estas demandas han sido viabilizadas a través de la entidad PROSUKO que actuando como socios han desarrollado respuestas a partir de promotores denominados Yapuchiris que ayudan a las comunidades en temas agropecuarios, después de un proceso de aprendizaje de campesino a campesino.

Otras asociaciones más pequeñas en número de socios, como la Asociación de Productores Ecológicos y Conservadores Andinos – APROECA, la Asociación Flor de Haba de Chua Cocani, la Asociación de Productores Agropecuarios de Chirapaca – ASOPRAC, la Asociación de productores Ecológicos de la Provincia Aroma – APEPA, tienen entre sus demandas agropecuarias, no solamente en el eslabón productivo, sino también en la transformación y comercialización de los productos. La

gestión de sus demandas se realiza a través del contacto con organizaciones locales de apoyo agropecuario, es el caso de la Fundación PROINPA.

Cuadro 1. Demandas de Organizaciones Campesinas en temas agropecuarios

Organización demandante	Demanda Explícita
UNAPA	Sistemas de riego, control de plagas (gorgojo de los andes) y enfermedades en el ganado y cultivos
APROECA	Sanidad en agropecuaria, mejoramiento animal, semilla de calidad y comercialización
APEPA	Semilla, fertilizantes, riego, enfermedades, sanidad animal, mejoramiento animal, transformación de productos y comercialización
ASOPRAC	Enfermedades en haba (botritis), comercialización de productos

Las demandas campesinas en general no tienen respuestas si es que no existe una presencia institucional de organizaciones que trabajan en el área rural en temas agropecuarios. En general, directivos o dirigentes de asociaciones, comunidades se trasladan a la ciudad en búsqueda de ayuda de entidades, que en la mayoría de los casos son las ONGs.

### LA PREFECTURA

---

La Prefectura de La Paz, a través del Servicio Departamental Agropecuario – SEDAG, tiene priorizado llevar a cabo 11 proyectos de riego con el objetivo de impulsar el desarrollo de la agricultura en el altiplano central y sur durante el 2009. Los proyectos se encuentran ubicados en las provincias Omasuyos, Aroma, Gualberto Villarroel, Franz Tamayo, Inquisivi, Los Andes y Murillo, regiones donde los sembradíos necesitan proveerse de agua de zonas distantes, debido al fenómeno de sequías.

### LA UNIVERSIDAD

---

La Universidad Mayor de San Andrés, la Facultad de Agronomía a través del Instituto de Investigaciones Agropecuarias ejecutan dos proyectos de desarrollo agropecuario en el altiplano. El proyecto para la optimización del manejo de camélidos en la provincia Pacajes del departamento de La Paz, denominado “Difusión y aplicación de técnicas de manejo ganadero para el incremento de la producción y productividad de camélidos” y el otro, proyecto “Comercio justo de la fibra de llama. Mejoramiento del acopio y clasificación de los pelos de llama en el Municipio de Patacamaya para mejorar las condiciones socioeconómicas”.

### Comentarios finales sobre la oferta

---

Las instituciones oferentes tienen en general un enfoque de cadena productiva en el marco del desarrollo sostenible que busca el fortalecimiento de las capacidades locales de manera participativa y con visión de género, siendo su población objetivo las familias campesinas y las asociaciones de productores. Los temas de trabajo se enmarcan en el enfoque de cadena productiva, así en la producción agrícola o ganadera se trabaja en temas productivos, transformación, infraestructura productiva y comercialización.

Por otra parte, los oferentes en general realizan la transferencia de conocimientos a través de la capacitación y asistencia técnica. En general, se registra una reducida frecuencia en la utilización de métodos participativos, sino más bien una diversidad de herramientas. Sin embargo, el intercambio de experiencias y las escuelas de campo destacan como métodos de interacción con la población rural.

La Fundación PUMA y PROSUKO destacan su presencia por el desarrollo de mecanismos propios de interacción con los pequeños productores, las escuelas de proyectos para oferentes y demandantes de proyectos (alianzas) y la metodología de campesino a campesino en el tema de extensión campesina, respectivamente.

También se observa un esfuerzo de las instituciones ligadas a proveer de servicios de desarrollo empresarial, facilitando recursos no solamente económicos, sino de información, herramientas técnicas, facilitación y otros que articulan de mejor manera a los pequeños productores al mercado.

Finalmente, la oferta de servicios de extensión agropecuaria a través de la Prefectura (riego) y la Universidad (camélidos) es limitada en términos de rubros y cobertura.

La demanda por servicios de extensión ha desarrollado diferenciados mecanismos de búsqueda de respuestas a sus necesidades. Se distinguen a nivel micro y macro se identifican las demandas explícitas de las organizaciones. En el nivel Macro, representado por organizaciones que aglutinan a grupos importantes de productores como es el caso de la CSUTCB, ha logrado insertar sus demandas agro-productivas en las políticas públicas del país merced a la alianza que tiene con el actual gobierno. Sin embargo, se encuentra en la situación de presionar la consolidación efectiva de la política en los hechos, que después de dos años de gobierno aún no son tangibles para la CSUTCB. Otro ejemplo, similar al anterior, es la expresión de demanda del CIOEC. A nivel micro, las asociaciones u otras organizaciones similares de carácter local expresan demandas de manera más puntual referida sobre todo al rubro que trabajan (agrícola, pecuario) y se incluyen temas de transformación y comercialización.



# COCHABAMBA

## OFERTA

---

En el departamento de Cochabamba se tiene también una alta concentración de organizaciones oferentes de servicios de extensión. En el cuadro compuesto por siete entidades dos representan a la Universidad local (AGRUCO y Centro Agua).

La población atendida principalmente son las familias campesinas y asociaciones de productores. A estos se complementan los sindicatos agrarios y microempresas rurales.

Un enfoque común entre los oferentes es el participativo, el respeto al medio ambiente y la visión de cadena productiva. La perspectiva se completa con la valoración del conocimiento campesino, el fortalecimiento de las capacidades locales y el enfoque de género.

Destacar los enfoques de desarrollo endógeno sostenible, intra e intercultural, dialogo de saberes y el programa de innovación continua – PIC, generados por AGRUCO y PROINPA respectivamente.

Los contenidos o temas de las entidades se concentran en el manejo sostenible de los recursos y la producción agropecuaria, infraestructura, transformación y comercialización (enfoque de cadena productiva)

Las entidades utilizan la capacitación y asistencia técnica para interactuar con los

productores. El intercambio de experiencias y el diagnóstico rural participativo – DRP son métodos participativos más utilizados entre los oferentes. Sin embargo, se observa metodologías novedosas como la gestión de conocimientos y TICs.

Los proyectos universitarios reportan escaso uso de métodos o herramientas comparadas con las otras entidades del cuadro.

## DEMANDA

---

En el sondeo de la demanda se muestra a dos sectores que destacan por su importancia departamental y nacional.

Asociación de Pequeños Productores de Trigo Cochabamba, APT – CBBA

La producción de trigo persiste en los valles por su alta valoración en la seguridad alimentaria, que se hace visible al momento de garantizar la alimentación familiar. El trigo sigue siendo la base económica y el sustento alimentario de más de 100.000 familias de pequeños productores de trigo en los valles de Bolivia. Sin negar el importante esfuerzo de la investigación y la transferencia de tecnología, sus resultados no se han traducido en una modificación del patrón productivo ni los niveles de productividad del trigo. La demanda se expresa a través de la Asociación Nacional de Pequeños Productores de Trigo ANAPPROT, estas son:

- Protección de la producción nacional a través de mecanismos comerciales, en especial de aquellos productos que están siendo sustituidos por importaciones y donaciones de alimentos.
- Establecimiento de Políticas de subsidios para asistencia financiera y para inversión pública en infraestructura productiva, tecnología y asistencia técnica.
- Diseñar y ejecutar un plan nacional de reactivación de la producción de trigo con la participación de organizaciones productivas y productores.
- Priorizar la producción nacional de trigo y sus derivados principalmente de organizaciones campesinas dentro las compras estatales y de entidades públicas.

Confederación Nacional de Pequeños Productores Lecheros de Bolivia – CONAPLE

Conformada por organizaciones de Oruro (FEDEPLO – PIL Chuquisaca), Chuquisaca (ADEPLECH – PIL Chuquisaca), Tarija (Asociaciones APROLT y APLE – PIL Tarija), Beni (Cooperativa Productores Lecheros de Beni – PIL Beni), Cochabamba (Cooperativa Integral Servicios Cochabamba – ILVA y Productores que entregan a otras industrias), La Paz (Productores que entregan a otras industrias) y Santa Cruz (ASOPLE – La Purita y Productores que entregan a otras industrias). Entre las demandas del sector se encuentran la baja productividad de las regiones lecheras del país; la ausencia de tecnología y sistemas de refrigeración que garanticen la cadena de frío desde el proceso de extracción y el acopio, y el estado de las carreteras para llegar a los hogares de los consumidores. En el eslabón primario, los productores tropiezan con la falta de forraje para la alimentación del ganado, la deficiente infraestructura, tecnología en el manejo del ganado, problemas para acceder a financiamiento. En otros eslabones, falta estandarizar procesos en industrias por tecnología de procesamiento obsoleta y resalta el tema de mercado para lácteos que no está completamente desarrollado.

## LA PREFECTURA

---

La Prefectura de Cochabamba a través del Servicio Departamental Agropecuario – SEDAG se consolida en la unidad departamental capaz de promover, articular, integrar y dinamizar a los actores del desarrollo agropecuario y agroindustrial, en el contexto del desarrollo rural, productivo y competitivo de Cochabamba. Los proyectos que desarrolla a nivel departamental son:

Frutales y hortalizas

Potenciar la producción frutícola en el departamento a través de la validación, difusión y aplicación de tecnologías apropiadas, con la finalidad de satisfacer la demanda local para consumo en fresco, así como la producción de excedentes para la agroindustria.

Leguminosas de grano

Apoyo a la producción de leguminosas de grano y ampliación de la superficie cultivada, con capacitación de familias de productores y organización de asociaciones de productores de leguminosas de grano

Trigo y cereales menores

Desarrollar y difundir tecnología y variedades mejoradas de trigo, quinua y amaranto de alto rendimiento y buena calidad, con tolerancia a factores bióticos y abióticos limitantes de la producción y adaptadas a las diferentes condiciones agroecológicas de la zona occidental del país.

### LA UNIVERSIDAD

---

La Universidad Mayor de San Simón y la Facultad de Agronomía según la información secundaria tienen acciones de extensión agrícola en el área rural a través de proyectos especializados en temas de agroecología, suelos, forrajes, mecanización agrícola y pecuaria. Estos son:

- Programa Agroecología Universidad de Cochabamba - AGRUCO
- Centro Andino para la gestión y uso del agua - CENTRO AGUA
- Proyecto de mejoramiento genético y manejo del cuy en Bolivia - MEJOCUY
- Proyecto de manejo y conservación de suelo y agua en laderas - PROLADE
- Centro de Investigación en Forrajes La Violeta - CIF
- Centro de investigación, formación y extensión en mecanización agrícola - CIFEMA
- Proyecto Rumiantes menores
- Proyecto Capacitación e Investigación en Ganadería Campesina en Bolivia – CIGAC

### Comentarios finales sobre la oferta

---

La oferta de servicios de extensión agropecuaria en Cochabamba presenta un enfoque centrado en lo participativo y el compromiso con el desarrollo sostenible que hace énfasis en temas de manejo o gestión sostenible de recursos. La producción agropecuaria, transformación, infraestructura productiva y comercialización reciben apoyo temático, además otros temas complementarios como el fortalecimiento organizacional. Entre las herramientas favoritas el intercambio de experiencias como proceso de interacción en la capacitación y asistencia técnica.

Sin duda alguna, los proyectos universitarios tienen una presencia y reconocimiento institucional en la extensión agropecuaria, un ejemplo es el Programa AGRUCO. De igual manera, la Fundación PROINPA ha desarrollado una serie de instrumentos o metodologías participativas que fortalecen la comunicación entre oferentes y demandantes y hace eficiente la adopción de nuevos conocimientos, prácticas y actitudes de los demandantes para la gestión de proyectos agropecuarios y articulación de pequeños productores al mercado. Otra experiencia de extensión es la metodología de Campesino a Campesino desarrollada en Bolivia por la Fundación AGRECOL y sus socios que promueve el aprendizaje por descubrimiento con un acompañamiento y retroinformación continua entre oferente y demandante. Los tres ejemplos mencionados, muestran la iniciativa institucional en el desarrollo de propios mecanismos de interacción con productores del área rural en ausencia del estado.

Por otra parte, el análisis de experiencias sobre la participación de los productores en procesos de transferencia y adopción de la tecnología y la crítica a los modelos tradicionales de enseñanza y aprendizaje, dieron lugar a propuestas alternativas mejor ajustadas a la realidad del país, para facilitar la apropiación del conocimiento combinando saber local y saber técnico, en un escenario de comunicación horizontal. Es el caso de la metodología de Gestores de Conocimiento que es utilizada por los oferentes de la Fundación Valles.

Las necesidades o demandas en temas agropecuarios de los productores de las cadenas productivas de leche y trigo, muestra que no solamente tienen demandas en el ámbito productivo, sino también en temas de transformación, infraestructura productiva y comercialización.

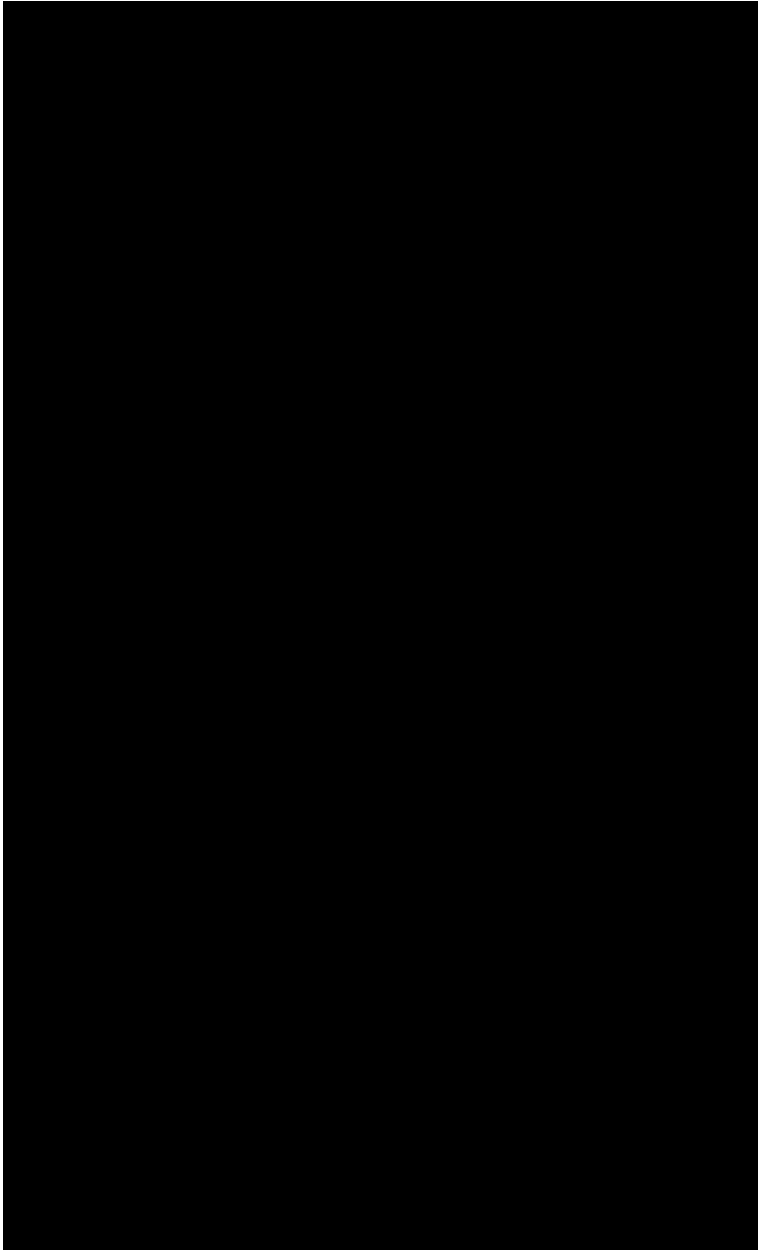
La demanda en los casos mostrados evidencia que están organizados alrededor de temas gremiales y productivos, sin embargo las necesidades de articulación de los pequeños productores al mercado son cada vez mayores y representan un desafío a corto plazo en términos institucionales.

Por otra parte, se distingue una relación directa entre los sectores con mayor desarrollo tecnológico y económico (como la lechería) que están predispuestos a pagar – al menos un porcentaje, sino el total – el servicio de extensión – vacunación, inseminación. A diferencia de pequeños productores asociados que rechazan esta posibilidad de pago (agricultura de subsistencia y escaso excedente al mercado, desconocimiento del valor de la asistencia técnica sobre la producción, escasos recursos económicos).

# ORURO

## OFERTA

---



En el departamento de Oruro se identificaron a dos instituciones oferentes de extensión la Fundación SEDERA y la Mancomunidad Aymaras Sin Fronteras. La Fundación Altiplano es una organización de segundo piso, financia proyectos de innovación tecnológica exigiendo el uso de métodos y enfoques – en el cuadro – a los oferentes.

La población objetivo de las entidades son asociaciones de productores (leche - SEDERA, camélidos - Aymaras) y productores en general (F. Altiplano). Los oferentes trabajan con enfoque participativo y al menos dos con transferencia de tecnología y seguridad alimentaria. La Fundación Altiplano exige a oferentes el enfoque de Complejos Productivos a diferencias de Cadena Productiva de las otras dos organizaciones.

Los contenidos de la extensión son la ganadería, comercialización, transformación y fortalecimiento organizacional, mientras la capacitación y asistencia técnica tradicional son comunes en la extensión agrícola. Sin embargo alguna utilizan métodos participativos en la extensión como campesino a campesino y promotores campesinos – Fundación

SEDERA – o escuelas de campo y comités de investigación agrícola local – CIAL la Fundación altiplano.

Recordar que la Fundación Altiplano no ejecuta proyectos, sino financia a oferentes locales, que en el 2007 fueron 25 entidades, con 8400 beneficiarios directos en las zonas altiplánicas de Oruro, Potosí, La Paz, Chuquisaca y Tarija.

## DEMANDA

---

En el rubro Leche el demandante que aglutina a los productores es la Federación Departamental de Lecheros de Oruro – FEDEPLO (4 asociaciones con más de 1200 productores), a los productores de Quinua es la Asociación Nacional de Productores de Quinua – ANAPQUI y a los productores de camélidos el Project Concern International – PCI (Proyecto MIS LLAMAS con 18 municipios), sin embargo existen otras organizaciones y asociaciones pequeñas en diferentes rubros. La demanda de servicios de extensión se centra en producción, transformación y comercialización en los tres rubros mencionados.

En Oruro, a diferencia de otros departamentos la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos se identifica más con los temas gremiales que productivos.

## LA PREFECTURA - SEDAG

---

La Prefectura a través del Servicio Departamental de Agricultura y Ganadería – SEDAG ejecuta proyectos de desarrollo agropecuario en tres rubros priorizado por el departamento; camélidos, lechería y quinua. Además tiene diez proyectos de desarrollo agropecuario de base productiva agrupada en 3 programas, el pecuario, agrícola y de seguridad alimentaria donde ofrece principalmente asistencia técnica y capacitación con enfoque de cadena, desde la producción primaria, transformación y comercialización.

## LA UNIVERSIDAD

---

La Universidad Técnica de Oruro y la Facultad de Ciencias Agrícolas, Pecuarias y Veterinarias priorizan el ámbito académico y que no tienen acciones directas en el área rural en temas agropecuarios.

## Comentarios finales sobre la oferta

---

El departamento de Oruro muestra una reducida actividad en el tema agropecuario debido principalmente a sus características agroecológicas y su potencial minero. Sin embargo, la lechería (existe una cuenca lechera) en los últimos 20 años ha generado una actividad productiva creciente logrando desarrollar el sector y por lo tanto, las demandas y la oferta de servicios, que al momento tienen como a los principales actores a la Fundación SEDERA y FEDEPLO.

En camélidos, se inicia un proceso de restablecer en el departamento de Oruro a la Asociación Nacional de Productores en Camélidos “ANAPCA QULLASUYU BOLIVIA”, donde Aymaras Sin Fronteras y el PCI (Proyecto MIS LLAMAS) tienen el liderazgo con asociaciones de Oruro, Potosí, Tarija, Cochabamba y La Paz.

En el tema de Quinua, ANAPQUI, Fundación AUTAPO (Programa Apoyo a la Cadena de Quinua) y la Fundación altiplano en los departamentos de Potosí y Oruro, liderizan el tema de la oferta y demanda de servicios, en especial la Fundación AUTAPO en temas de innovaciones tecnológicas en el sector primario de producción y pos-cosecha, pero también la transformación y comercialización.

En general se observa que tanto la oferta como la demanda tienen un enfoque de cadena, con acciones en cada eslabón, pero sobre todo dando énfasis a la transformación (infraestructura) y comercialización (planes de negocio, manejo de información de mercado).

# POTOSÍ

## OFERTA

---

En el departamento para fines del estudio se registran a cinco instituciones oferentes.

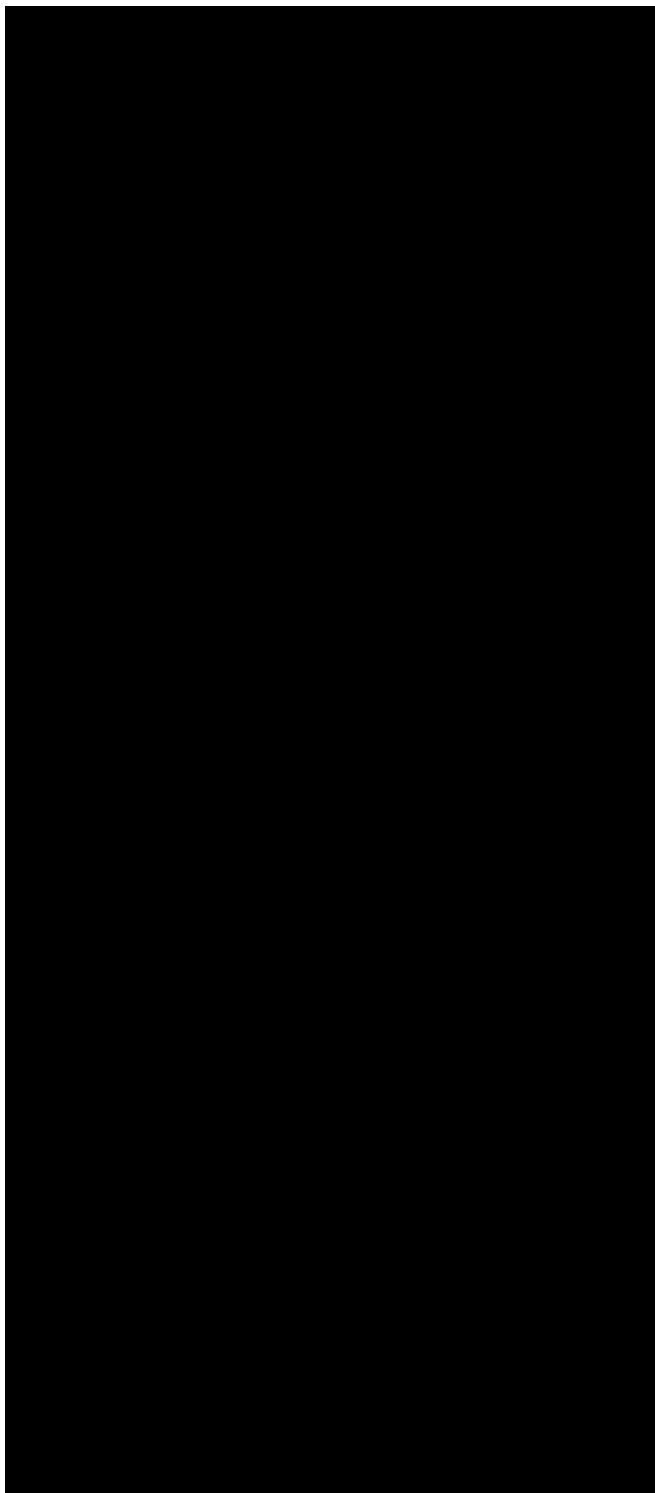
En el Norte de Potosí (5 provincias) el PRODII y CAD (zona con mayor índice de pobreza a nivel nacional) y en el resto del departamento DELAP, ISALP y PCI (11 provincias).

Los oferentes tienen como población objetivo a las asociaciones de productores de diferentes rubros agrícolas (tubérculos andinos en el norte). Y, en el caso de ISALP los pueblos indígenas originarios del departamento.

Una respuesta al contexto socioeconómico de Potosí es el enfoque asumido por las instituciones, centrado en la seguridad y soberanía alimentaria, pero también con una orientación de cadena productiva. Sumado a lo anterior, la posición de un reconocimiento del saber local, el respeto al medio ambiente y el fortalecimiento de las capacidades locales.

Los temas o contenidos de producción – transformación – comercialización que junto al tema de fortalecimiento organizacional son los priorizados por los oferentes. Lo anterior, muestra una mirada de cadena productiva, pero al mismo tiempo, como se mencionó en anterior párrafo, la orientación primordial es la seguridad alimentaria.

El intercambio de conocimientos y experiencias es la herramienta más utilizada por los oferentes en su interacción con los demandantes. La capacitación y asistencia técnica y el acompañamiento son acciones de la mayoría de las entidades.



En algunos casos se utilizan métodos participativos como Campesino a Campesino (ISALP, CAD), CIAL e investigación participativa (PRODII). Por otra parte, se realizan otras acciones complementarias de extensión a través de la formación de fondos de transformación, planes de negocios y comités productivos (PCI).

## DEMANDA

---

El sondeo de la demanda de servicios de extensión para fines del estudio ha sido segmentado en dos grupos, el primero corresponde a la zona Norte de Potosí (5 provincias, 13 municipios, 12 ayllus) y el segundo grupo conforma el resto del departamento (11 provincias).

En el Norte de Potosí la vocación del territorio es reconocida como agrícola y minera. En el campo agropecuario las organizaciones locales referentes son las asociaciones de productores aglutinados en la Red PROPANA (Asociación de AYPRO, APANACHU, APROAQ y APROPANA, APROATA) y APROKAT (Asociación Kawi Torko, APROHIMA, AFRUCH, AMPRODITO) con las demandas siguientes.

- Factores climáticos (sequía, granizo)
- Inexistencia de semilla de calidad
- Falta de conocimiento para control de plagas y enfermedades
- Reducida fertilidad del suelo.
- Insuficiente capacidad de negociación de los productores en el mercado
- Organizaciones más gremiales que empresariales
- Ausencia de capital de inversión
- Desconocimiento de mercados con mejores precios

Por otra parte, la Asociación de Productores de Haba – ASOHABA trabaja aproximadamente con 500 familias de 20 comunidades, desarrolla sus actividades en los municipios de Puna y Caíza “D”. La Asociación creada en 1995 ha logrado el apoyo financiero para la asistencia técnica en producción y pos cosecha, asistencia en comercialización (incluidos fondos para acopio y comercialización en forma de crédito), asistencia administrativa contables y apoyo con infraestructura de acopio y procesamiento con maquinaria y equipos necesarios para procesar el haba para la exportación. Sin embargo, sus demandas actuales son enfocadas hacia su autogestión y consolidación con temas como la aplicación de tecnologías en derivados de haba, el desarrollo de capacidades de transformación industrial y la implementación de equipos para la planta procesadora de derivados.

Lo anterior, se complementa con las demandas de la Mancomunidad de los Municipios del Norte de Potosí que principalmente son:

- Infraestructura de apoyo a la producción
- Mejoramiento de la producción de toda la cadena productiva
- Fortalecimiento de las organizaciones

Sin duda alguna, los principales actores de la demanda son los pueblos indígenas originarios que durante los anteriores dos años se han organizado alrededor del Consejo de Ayllus Originarios de Potosí (CAOP) que inicialmente han priorizado sus acciones en lograr la seguridad jurídica del territorio (logrando titulación de la propiedad colectiva como Pueblo Indígena). El tema productivo agropecuario aún no ha sido enfrentado por el COAP, los primeros pasos han sido determinar la visión de desarrollo considerando la cultura como el elemento fundamental para la relación de la sociedad indígena con la naturaleza.



### **PREFECTURA - SEDAG**

---

La prefectura de Potosí tiene acciones de servicio de extensión a través del proyecto Desarrollo Económico Local Agropecuario – DELAP. Una acción complementaria es el Proyecto Desarrollo Agropecuario Sostenible para la Provincia Chayanta en convenio con el Municipio local. El proyecto trabaja con enfoque de cadena productiva en camélidos y durazno, con visión de mercado y participación equitativa de hombres y mujeres.

### **UNIVERSIDAD**

---

La Universidad Nacional Siglo XX (Norte Potosí) y Universidad Tomás Frías, Facultad de Ciencias Agrícolas, Pecuarias y Veterinarias en la ciudad de Potosí no registran acciones de desarrollo agrícola en el área rural. Esporádicamente, tienen acciones de extensión agropecuaria que son complementarias a la actividad académica.

### ***Comentarios finales sobre la oferta***

---

El contexto socioeconómico en Potosí permite afirmar que la oferta de servicios de extensión es insuficiente en términos de cobertura e inversión. La presencia institucional en zonas de alta incidencia de pobreza ofrece desafíos importantes en cuanto a fortalecer sistemas productivos de subsistencia o autoconsumo y al mismo tiempo, identificar oportunidades de mercado, a través de la generación de valor agregado a productos locales.

# CHUQUISACA

## OFERTA

---

Entre las entidades destacadas por su cobertura, antigüedad y presencia en el área rural del departamento, resaltan la fundación ACLO (Chuquisaca, Potosí y Tarija), IPTK y PROAGRO. El DELACH forma parte del convenio bilateral entre Bolivia y Dinamarca con cobertura departamental. La entidad SOCODEVI es oferente de la Fundación Valles.

En general los oferentes trabajan con familias campesinas y asociaciones de productores con un enfoque de seguridad alimentaria y fortalecimiento de las capacidades locales, teniendo de base el Desarrollo Económico Local.

Sin duda el enfoque de cadena productiva se ve reflejado por el trabajo en los rubros de la producción agropecuaria, transformación y comercialización, incluyéndose como complementario los temas de fortalecimiento organizacional.

En la interacción con la población resalta la formación de promotores campesinos (educación no formal - PROAGRO) y la formación de líderes campesinos (educación formal - IPTK).

## DEMANDA

---

En Chuquisaca las organizaciones que representan a los productores agropecuarios en sus demandas, se organizan en nueve mancomunidades de municipios. Entre las representativas o con mayor visibilidad esta la Mancomunidad de Municipios de Chuquisaca Centro y Los Cintis.

En temas agropecuarios, en Los Cintis las principales demandas son la asistencia técnica agropecuaria en general (agrícola, pecuaria y forestal), los sistemas de riego – micro riego, el manejo de los recursos naturales y el apoyo a la producción (insumos, infraestructura, equipamiento).

En el caso de la Mancomunidad de Municipios de Chuquisaca Centro – MMCHC, ha llegado a consolidar sus demandas en un plan estratégico de desarrollo donde se incluyen demanda en temas agropecuarios para los 8 municipios que la componen. Las demandas son similares a Los Cintis.

Por su parte, la Federación sindical Única de Trabajadores Campesinos de Chuquisaca prioriza demandas reivindicativas de tipo social y económico y no así productivos.

### **LA PREFECTURA**

---

El DELACH es la entidad encargada de ofrecer el servicio de extensión agropecuaria a nivel departamental y representa a la Prefectura del departamento.

### **LA UNIVERSIDAD**

---

La Universidad Mayor Real y Pontificia San Francisco Xavier tiene al Centro de Extensión Rural – CER, dependiente de la Facultad de Ciencias Agrarias como la entidad de realizar la interacción con las comunidades rurales. Esta desarrolla actividades de extensión y desarrollo, promoción, asistencia técnica y prestación de servicios bajo un enfoque de género, étnico y agroecológico sostenible. Tiene programas de acción en las siguientes áreas:

- Programa de apoyo a la seguridad alimentaria municipal
- Programa de apoyo a la producción pecuaria municipal
- Programa de apoyo al uso, manejo y conservación de suelos y agua
- Programa de apoyo al desarrollo agroforestal municipal

El equipo técnico del CER conjuntamente estudiantes de agronomía, vienen desarrollando actividades participativas de extensión en comunidades de los Municipios de Yotala y muy eventualmente en otros Municipios del Departamento de Chuquisaca.

### **Comentarios finales sobre la oferta**

---

En general la oferta de servicios cubre geográficamente el departamento, las organizaciones tienen un enfoque de cadena, que asegura no solamente el apoyo en temas estrictamente productivos sino que consideran también la comercialización y transformación en las propuestas de desarrollo. Las entidades priorizan el enfoque centrado en una producción ecológica en el marco del desarrollo local económico considerando el fortalecimiento de las organizaciones locales.

Los promotores campesinos juegan un papel importante en la estrategia de las instituciones por fortalecer capacidades locales y llegar a un número mayor de productores en el área rural.

Por otra parte, la demanda ha llegado a organizarse aglutinándose en Mancomunidades que son referencia de demandas en temas agropecuarios.

# TARIJA

## OFERTA

---

Las entidades que representan a la oferta de servicios de extensión en el departamento son AGRO XXI, ASOCIO, CERDET, IICA, VIVE, La Intercomunal y PROMETA. De las cuales se tienen datos son ASOCIO, La Intercomunal y PROMETA.

La oferta se caracteriza en general por trabajar con familias campesinas y asociaciones de productores como población objetivo. En el caso de ASOCIO y AGRO XXI, con grupos de mujeres en el tema de seguridad alimentaria.

Se destaca en el departamento el consorcio conformado por AGRO XXI, ASOCIO y CERDET que ejecutan el Proyecto Desarrollo Agropecuario Sostenible – DAS que tiene enfoque de Desarrollo Económico Local Agropecuarios basado en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y productivos.

El fortalecimiento de las capacidades locales es el común en el enfoque de trabajo de las entidades, además de lo participativo, la agricultura sostenible y la seguridad alimentaria.

Los temas que abordan las instituciones son la producción agropecuaria y el fortalecimiento organizacional. También se incluyen la comercialización, transformación productiva y el fortalecimiento organizacional.

La asistencia técnica y capacitación son acciones de extensión más comunes utilizados por los oferentes, resaltan las metodologías participativas utilizadas para extensión de campesino a campesino y promotores campesinos. Mencionar como elementos accesorios a la extensión el uso de las TICs y Ferias educativas.

Una institución singular es la Intercomunal, conformada por organizaciones campesinas de las comunidades de Padcaya y Uriondo (agrupa a 65 comunidades). Cuenta con responsables técnicos encargados de ejecutar proyectos, gestionar financiamientos para los mismos campesinos que aportan

hasta el 25% del proyecto. Tienen contrapartes de los Gobiernos Municipales, y gestionan fondos de la cooperación internacional. Los proyectos son priorizados y construidos por las comunidades (con el apoyo de los técnicos), y una vez aprobados recién se les busca fondos.

## DEMANDA



El sondeo de la demanda se identifica en la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tarija FSUTC-Tarija y el CIOEC - Tarija que son las representaciones del sector rural campesino. La entrevista evidencia que la FSUTC tiene identificada la demanda agropecuaria por comunidad o sindicato agrario, subcentral y/o central agraria. Las demandas son levantadas en asambleas comunales, con el apoyo de la ONG Jaina, están constituidas en Carpetas de Demandas en temas organizativos, producción agropecuaria y otros. La carpeta es el documento de referencia de la comunidad y utilizado para solicitar apoyo del Municipio, Prefectura o cualquier ONG.

Por otra parte, los rubros demandados en agropecuaria tienen una amplia variabilidad dependiendo de la zona. En general entre los

mencionados se encuentran los cultivos anuales (papa, haba, frutales, hortalizas) y en lo pecuario (bovinos, ovinos y camélidos).

En el estudio Sistemas de Producción Agropecuario del “sur de Bolivia” (ZONISIG, 2001) comprendiendo los departamentos de Chuquisaca, Potosí y Tarija se diferenciaron seis zonas de características biofísicas diferentes (altitud, precipitación, temperatura media y periodo libre de heladas), estas son cordillera occidental, altiplano, cordillera oriental – alturas, cordillera oriental – valles, subandino y chaco.

El estudio identifica los temas o demandas de asistencia técnica por zona a través de entrevistas para la zona del Chaco comprende el departamento de Tarija y Chuquisaca en el Cuadro 2.

H. Chaco	agricultura	horticultura	fruticultura	ganadería	bovinos	vacas	ovejas	cabras	llamas	cerdos	artesania	otros	total
sanidad	8.5	4.3	11.7	7.4	2.1								34.0
genética	7.4	2.1	2.1	4.3									16.0
manejo	5.3	3.2	3.2		1.1							1.1	13.8
tierra	2.1	2.1	3.2										7.4
proceso			2.1										2.1
agua (riego)	2.1	1.1											3.2
mercado	1.1		2.1							3.2			6.4
equipo													
reproducción		1.1	1.1										2.1
alimento				2.1									2.1
forraje													
pastura				3.2									3.2
técnica											5.3		5.3
infraestructura													
dinero											1.1		1.1
otros												3.2	3.2
total	26.6	13.8	25.5	17.0	3.2						9.6	4.3	100.0

Cuadro 2. Demanda de asistencia por rubro y tema en el Chaco del sur de Bolivia.

Los principales rubros demandados en la zona del Chaco son agricultura, fruticultura y ganadería en los temas de sanidad, genética y manejo.

El cuadro 3 muestra los resultados generales del estudio identifica los temas o demandas de asistencia técnica.

A. General	agricultura	horticultura	fruticultura	ganadería	bovinos	vacas	ovejas	cabras	llamas	cerdos	artesanas	otros	total
sanidad	15.1	3.8	5.7	2.9	1.2	0.7	2.9	0.3	1.5	0.9		0.1	35.0
genética	8.5	1.7	1.5	0.8	0.2	0.2	0.8	0.2	0.6	0.5			15.2
manejo	3.7	1.5	1.8	0.8	0.2	0.4	0.3	0.2	0.4			0.1	9.4
tierra	4.9	0.9	0.5										6.4
proceso	2.3	0.3	1.1	0.2		0.2	0.2	0.1	1.4			0.2	5.8
agua (riego)	4.2	0.8	0.4		0.1		0.2					0.2	5.8
mercado	1.7	0.2	1.0	0.4		0.2	0.1	0.1	0.5	0.1	0.2	0.2	4.6
equipo	1.4	0.1		0.1		0.2	0.1		0.5		0.5	0.2	3.0
reproducción	0.1	0.1	0.8	0.2	0.1	0.2	0.3	0.2	0.4	0.2			2.5
alimento	0.1			0.9	0.2	0.1	0.4	0.3	0.5	0.2			2.7
forraje	0.1			0.7	0.1	0.2	0.5	0.1	0.5				2.2
pastura				0.5	0.1	0.1	0.3		0.1				1.1
técnica									0.1		1.6	0.5	2.2
infraestructura	0.1	0.1		0.2	0.1	0.1			0.3				0.8
dinero	0.3		0.1								0.1	0.2	0.7
otros	0.7		0.2						0.2			1.9	2.9
total	43.0	9.4	13.0	7.7	2.1	2.5	6.1	1.5	7.0	1.9	2.5	3.5	100.0

Cuadro 3. Demanda de asistencia por rubro y tema en 18 comunidades rurales en el sur de Bolivia

La información general indica que el mayor interés es en los temas de sanidad, genética y manejo. El primero, aunque sin duda importante y apreciado por los productores, quizás se sobreestima algo por la facilidad de dividir los problemas en múltiples combinaciones de cultivos o animales, plagas y enfermedades.

En los rubros con plantas, los entrevistados destacan - aparte de sanidad, genética y manejo - además la fertilidad de la tierra, el procesamiento de los productos, la disponibilidad de agua para riego y el mercadeo de los productos. Para el ganado, consideran importante el complejo de reproducción y la oferta de alimentos, forrajes y pasturas, con variaciones según la especie y zona.

### LA PREFECTURA – SEDAG

La Prefectura del departamento de Tarija a través del Servicio Departamental de Agropecuario – SEDAG y el Programa de Servicio Autónomo de Extensión Agropecuaria financia proyectos de desarrollo agropecuario en una amplia cobertura geográfica y de rubros. Estos se mencionan en el siguiente cuadro.

proyectos SEDAG
<b>Validación y Difusión Tecnologías Agropecuarias Zona Alta – Departamento de Tarija</b>
<b>Investigación y Transferencia Tecnológica Ganadera Campesina del Departamento de Tarija.</b>
<b>Investigación y Difusión Tecnologías Agropecuarias Zona Valle Central – Departamento de Tarija</b>
<b>Fomento Lechero San Juan del Oro</b>
<b>Investigación y Difusión Tecnologías Agropecuarias Bermejo</b>
<b>Investigación y Difusión Tecnologías Agropecuarias Entre Ríos</b>
<b>Implementación Programa Género Pinus y Eucaliptus. Proy. O'Connor</b>
<b>Manejo Silvo Pastoral para el Mejoramiento de Ganado Caprino en el Municipio de Yunchara.</b>
<b>Implementación Centro de Investigación Chimchilla</b>

<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA DE CÍTRICOS MAÍZ Y BOVINOS OCONNOR</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA DE OVINOS, FORRAJES, PAPA, Y XABA ZONA ANDINA</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA DE CÍTRICOS Y CAÑA BERMEJO</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA DE CAROZOS, PEPITA, MAÍZ Y ARVEJA VALLE CENTRAL</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA EN CÍTRICOS Y MAÍZ CALAPARI</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA EN SOYA, MAÍZ Y MANÍ YACUBA</b>
<b>Transferencia de Tecnología DIFUSIÓN DE GERMOPLASMA DE CÍTRICOS Y MAÍZ EN YILLA MONTES</b>
<b>Sistema de Comercialización de Semillas de Cultivos Tradicionales en el Departamento de Tarija</b>

En los proyectos mencionados, la característica del sistema de extensión radica en que los productores participan “voluntariamente” y la transferencia de tecnología se realiza a través de la capacitación y asistencia técnica convencional y tradicional. En la entrevista con Responsables de Proyectos se evidencia que los productores participan de manera esporádica y aislada, son considerados como objeto, más que sujeto de desarrollo productivo del departamento.

También mencionar al Proyecto Desarrollo de cultivos extensivos maní-maíz en el chaco tarijeño – PROMYM ejecutado con apoyo de los municipios y Sub Prefectura Gran Chaco en temas de extensión agrícola.

### **LA UNIVERSIDAD**

---

La Universidad Autónoma Juan Misael Saracho y la Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales, no registran proyectos de desarrollo agropecuario en el área rural.

### **Comentarios finales sobre la oferta**

---

Las instituciones tanto privadas como públicas – ONGs y SEDAG- tiene cobertura en todas las regiones del departamento.

Las ONGs tienen una estrecha relación con las organizaciones locales con las cuales coordinan sus actividades de extensión agropecuaria utilizando métodos participativos que les permite responder de mejor manera a las demandas de los productores. Un ejemplo es el consorcio que ejecuta el Proyecto DAS. Por el contrario, el SEDAG a pesar de la amplia cobertura departamental en una variedad de rubros, no tiene un relacionamiento directo con las organizaciones locales, trabaja con los “interesados” en cada comunidad con el riesgo de crear conflictos al interior de las comunidades.

Un aspecto sobresaliente en el Departamento es el rol de la Federación Sindical Única de Campesinos de Tarija encargada de la elaboración de carpetas comunales que describen las demandas productivas, de fortalecimiento organizacional y otros temas. Estas carpetas han sido elaboradas en talleres o asambleas comunales y en muchos casos agrupan a varias comunidades o sindicatos agrarios. Según los directivos del Comité Ejecutivo es el documento de referencia para cualquier institución que quiera trabajar en el área rural.

Por otra parte, se distingue la Organización Campesina Intercomunal Diogracio Vides, como una instancia generada por los productores en la búsqueda de soluciones a los problemas productivos.

En general las instituciones oferentes no tienen un sistema de evaluación de la calidad del servicio que ofrecen, sino más bien recurren a las evaluaciones externas que son realizadas por el financiador del Proyecto.

# SANTA CRUZ

## OFERTA

---

Las entidades oferentes en el cuadro son el Centro de Investigación Agrícola Tropical – CIAT, de cobertura departamental (inclusive Chaco y los departamentos de Beni y Pando), la Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano – FCBC que cubre la Chiquitania y Productividad Biosfera y medio Ambiente – PROBIOMA, en la parte amazónica.

Las instituciones trabajan con una variedad de actores presentes en el área rural, siendo su enfoque de trabajo principalmente el respeto al medio ambiente o desarrollo sostenible, las alianzas estratégicas y lo participativo.

Entre los temas más comunes a las instituciones se encuentra la agroforestería, la producción agrícola y la transformación considerando que al menos dos instituciones tienen enfoque de cadenas productivas

En cuanto a métodos utilizados para la extensión agropecuaria, el CIAT utiliza una amplia variedad acorde a los temas o rubros de su competencia, en especial métodos participativos, en algunos casos, desarrollados por la misma institución. Sin embargo, es común a las entidades la capacitación y asistencia técnica convencional.



## DEMANDA

Las organizaciones representantes del departamento de Santa Cruz tienen en estos momentos demandas que están fuera de la perspectiva técnica y que un servicio de extensión puede solucionar. Las demandas giran alrededor del tema político y defensa del sector productivo, algunos ejemplos a continuación.

### **Productores agropecuarios piden seguridad alimentaria**

*Los productores agropecuarios señalan que el Gobierno debe adoptar políticas que garanticen la producción de alimentos. Aseguran que estas medidas no pasan por subsidios sino por dotación de insumos, liberar la exportación y barreras arancelarias para evitar el ingreso de productos de países vecinos y hasta reprogramación de créditos.*

*Los sectores productores del país piden seguridad para reactivar la economía, con lo cual se podrá mantener equilibrada la oferta y demanda de alimentos, evitando el riesgo de inestabilidad alimentaria. En ese marco, los agricultores grandes y pequeños proponen alternativas para paliar el poco alentador futuro que se avizora.*

#### **Riesgo mayor**

*El riesgo mayor es para la seguridad alimentaria, porque si los pequeños y medianos productores quiebran el país no podrá importar los alimentos que requiere la población, advierte el gerente General de la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO), Edilberto Osinaga.*

*La anteposición de la agenda política a la económica está generando pérdidas no sólo a los empresarios e inversionistas sino, también, a los trabajadores por el riesgo del cierre de fuentes de empleo, señala el presidente de la Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas, Reynaldo Díaz.*

*La política no produce pan ni da de comer, entonces el Gobierno debe "dejarnos producir" no sólo para garantizarnos nuestros ingresos sino para asegurar la provisión de alimentos al país, puntualiza Tito Choque, un migrante qaqachaca a Santa Cruz.*

*Las perspectivas para el 2009 "no son muy alentadoras y estamos preocupados con toda esta situación", coinciden por separado los técnicos y directivos de los productores agropecuarios del oriente que abastecen al mercado nacional con distintos alimentos.*

*Las soluciones a la crisis preanunciada deben evitar que el país ingrese al círculo vicioso de caída de precios, contracción de demanda, reducción de fuentes laborales, aumento del desempleo y crecimiento de la pobreza, puntualiza Osinaga.*

#### **Facilidades**

*El Gerente General de la CAO sugiere el establecimiento de facilidades APRA que "los excedentes que tenemos se pueda exportar", porque a pesar de los precios bajos igual podrá generar ingresos. Segundo, identificar a los rubros que van a ser más afectados, para los cuales definir "incentivos como reprogramaciones de crédito".*

*Para los pequeños y medianos productores "buscarles facilidades en términos de insumo o de acceso a estos" con la dotación de semillas más baratas o que sean más asequibles con lo cual "la gente no deje de producir y no se desincentive". Es esencial mantener el equilibrio entre demanda y oferta, lo que evitará la bancarrota de los pequeños productores, remarcó Osinaga.*

#### **Proponen desarrollo alternativo**

*Como la seguridad es fundamental, entonces los productores requieren "políticas claras, que nos den la seguridad para seguir produciendo la tierra", puntualiza el gerente General de la Asociación Nacional de Productores de Maíz, Sorgo, Frejol y Cultivos Alternativos (Promasor), Mamerto Cortez.*

*Este sector también pide la apertura a los mercados y que el gobierno deje de trancar esta puerta. En ese sentido, los productores agropecuarios demandan "una política clara" que permita definir "qué es lo que requiere el país y qué podemos generar como producción". Además, la inseguridad puede ser la madre de todos los males, porque los decretos cada 90 días coloca a los productores en total incertidumbre y "sin saber a dónde vamos Cortez plantea definir "un programa de desarrollo alternativo, de tal manera de incrementar las áreas de siembra en los rubros que todavía hay tiempo", como la soya, maíz, frejol y sorgo, precisamente, "para mitigar el déficit que se pueda producir".*

*La crisis "es una realidad que ya se está viviendo y está claramente reflejada en un caída drástica de los precios y, obviamente, eso va a repercutir en el productor primario" con menores precios. "Ante esta situación necesitamos que el gobierno realmente implemente una serie de acciones y políticas para ayudar y fomentar a todo el aparato productivo del país", asegura el gerente de Planificación de Anapo, Jaime Hernández*

### *Los pequeños se resignan*

La mayoría de los pequeños agricultores de Santa Cruz está resignada a perder la mitad de su producción. El pequeño empresario del agro, Tito Choque, dijo ayer que él, como muchos de sus colegas en la región de Chané, en el Norte Integrado cruceño, no logró sembrar ni el 50 por ciento de la superficie destinada a soya, maíz y arroz.

"Queríamos lograr sembrar estos días, pero no se pudo, apenas 50 por ciento hemos sembrado. Se llenó el río Grande y ahora no hay paso. Estamos resignados. Yo creo que con esto el Gobierno cumplió su objetivo y Santa Cruz va a quebrar, no habrá alimentos. Tendrá que importar el Gobierno. Sabrá cómo alimentar a su pueblo", señaló.

Explicó que tenía previsto sembrar 200 hectáreas en la actual campaña de verano, pero sólo logró copa 120 hectáreas y otros productores no llegaron ni siquiera a 100. "Por culpa del diesel no se pudo y ahora llegó el agua y ahora hay que pensar en la otra campaña nomás", agregó Choque<sup>1</sup>.

## LA PREFECTURA – SEDAG

---

El CIAT tiene dependencia directa de la Secretaría Departamental de Desarrollo Productivo del Gobierno Departamental Autónomo de Santa Cruz y comparte con SEDAG actividades de extensión agropecuaria. Ambas entidades han unificado sus esfuerzos para proponer un trabajo de Extensión planificado denominado Asistencia Técnica Para Pequeños Productores Agropecuarios – ATPP, que en su primera fase funcionó con 28 municipios, tomando en cuenta los municipios más pobres donde existen la mayor cantidad de pequeños productores con altos índices de desnutrición.

En la segunda fase se amplía el ATPP-II, con actividades del SEDAG en 41 municipios de los 56 del departamento y en los restantes 15 trabaja el CIAT. Como método de extensión se plantea las fincas Piloto, en las comunidades donde un técnico profesional agrónomo o veterinario es responsable de un municipio, en coordinación con las autoridades de la Sub-Gobernación y alcaldía donde se eligen 4 comunidades, en las cuales el técnico debe organizar un grupo formado por 10 a 30 personas interesadas, a quienes se les entrega: Plantines de frutales, semillas de granos, hortalizas, forrajes y se asiste en la producción. En la parte pecuaria se entrega animales menores: cerdos, ovejas de pelo, en forma de fondo rotatorio a quienes también se les asiste en la parte sanitaria, alimentación y manejo, además se entrega peces, aves de corral, colmenas. Sin embargo, los técnicos extensionistas están comprometidos con los productores de los municipios para apoyarlos con asesoramiento integral tanto en los rubros agrícolas y pecuarios.

## LA UNIVERSIDAD

---

La Universidad Autónoma Gabriel René Moreno de Santa Cruz tiene la Facultad de Ciencias Agrícolas y la Facultad de Ciencias Veterinarias.

Facultad de Ciencias Veterinarias con el apoyo de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) y el Centro Nacional de Mejoramiento de Ganado Bovino – CNMGB ejecutaron el proyecto “Mejoramiento de la Extensión Técnica para Pequeños Ganaderos – MEXPEGA” que desde 2004 trabajó en 35 comunidades de cinco distritos de Yapacaní, beneficiando a 1.400 familias del área de expansión y donde se encuentra el 80% del ganado vacuno. Asimismo, el proyecto logró capacitar en los cuatro años a 12 extensionistas, que serán los guías para que el plan se replique en otras comunidades, donde los pequeños ganaderos aún continúan con el sistema de crianza antiguo.

Como acto de clausura del proyecto, se realizó el Seminario “Hacia dónde va la Extensión Agropecuaria en Bolivia?” donde participaron instituciones como el CIAT, Prefectura, Universidad y entidades gubernamentales y no gubernamentales (aproximadamente 300 participantes).

El Instituto de Investigación El Vallecito, dependiente de la Facultad de Ciencias Agrícolas, se relaciona con el medio agropecuario de la región a través de la investigación académica y eventos de difusión.


**Objetivo del Proyecto**

"Se ha Desarrollado un modelo de extensión para los pequeños ganaderos."

Se selecciona el grupo modelo y los productores promotores de tecnología (PPT) en la zona de actividad, y realizan las actividades de prueba y exposición en ganaderos seleccionados. A la vez, entrenará extensionistas en el transcurso de las actividades e instruye a ganaderos con respecto a las técnicas mejoradas en los productores promotores de tecnología en el cual establece modelo de extensión en el grupo modelo. Los extensionistas formados hace divulgación e instrucción de tecnología pecuaria a otros ganaderos junto con personas de CUMGUB aprovechando los resultados del Proyecto.

**Resultados.**

1. Se ha establecido un sistema para las actividades de extensión
2. Se han desarrollado las técnicas adecuadas ( manejo alimenticio, reproducción, sanidad animal, manejo de pasturas) para los pequeños ganaderos
3. Se han formado extensionistas para que realicen adecuadas actividades de difusión
4. Se han difundido las técnicas adecuadas en ganadería para los grupos modelo.



**ACTIVIDADES**

- 1.1 Seleccionar los Grupos Modelo y los Ganaderos Modelo.
- 1.2 Seleccionar extensionistas.
- 1.3 Conformación de un comité técnico
- 2.1 Sistematizar las técnicas aplicables.
- 2.2 Monitorear y evaluar las técnicas adecuadas.
- 3.1 Formación técnica teórica y práctica a los extensionistas.
- 3.2 Preparar manuales adecuados de extensión para los extensionistas.
- 4.1 Capacitación técnica a los grupos Modelo.
- 4.2 Elaboración del material de extensión para los pequeños ganaderos


**APORTES:**

**Parte Japonesa**


1. Expertos japoneses a largo plazo
  - 1) jefe en asesor
  - 2) Coordinador del Proyecto/Curso
  - 3) Extensión (Ganadería)
2. Expertos a corto plazo
3. Entrenamiento en Japón y/o tercer país
4. Provisión de maquinaria y equipo
5. Compartir gastos operativos

**Parte Boliviana**

1. Recursos humanos
2. Equipamiento
3. Tierras, oficinas e instalaciones
4. Gastos corrientes del Proyecto



**RESUMEN DE MEXPEGA**



**Proyecto de Mejoramiento de la Extensión Técnica para Pequeños Ganaderos "MEXPEGA"**

Santa Cruz de la Sierra  
BOLIVIA  
2006

### Comentarios finales sobre la oferta

En la oferta de servicios de extensión agropecuaria se destaca el CIAT por una amplia variedad de rubros y herramientas que responden a las demandas departamentales. Si bien, la cobertura del servicio es departamental en su opinión del ejecutivo, no llega a todos los productores que demanda un servicio de apoyo productivo.

Comentario del Seminario "¿Hacia dónde va la Extensión Agropecuaria en Bolivia?" (Octubre 2008); El concepto del evento fue *Buscando profetas en su propia tierra...* En referencia a que *solemos escuchar que aquí en Bolivia no existe un sistema de extensión agrícola a nivel nacional, interpretándose como si no hubiese actividades de extensión en forma amplia y sistematizada. ¿Es cierto? No tenemos respuestas exactas. Por tal motivo, tomamos la decisión de hacer visitas a diferentes instituciones bolivianas, ya sea pública o privada, en las cuales pensamos encontrar las actividades de extensión verdaderamente factibles, prácticos y sostenibles.*

Las doce presentaciones institucionales sobre extensión agropecuaria fueron consideradas por los organizadores como *Doce Recetas generadas por "profetas bolivianos" para que los involucrados en extensión utilicen al máximo.*

Destacar la conferencia magistral de Polan Lacki.

# BENI Y PANDO

## OFERTA

---

En ambos departamentos amazónicos existe una reducida presencia institucional en temas de extensión agropecuaria, por esta razón, se conviene analizar conjuntamente ambos departamentos.

Entre la oferta se distingue a PROMAB como institución con presencia en ambos departamentos, siendo socios HERENCIA en Pando y IPHAE en Beni (Ríberalta). Estas instituciones serán fuentes de información.

La oferta tiene a los indígenas y asociaciones como población objetivo, pero además a Agrupaciones Sociales del Lugar – ASL donde se incluyen otros actores locales como colonizadores.

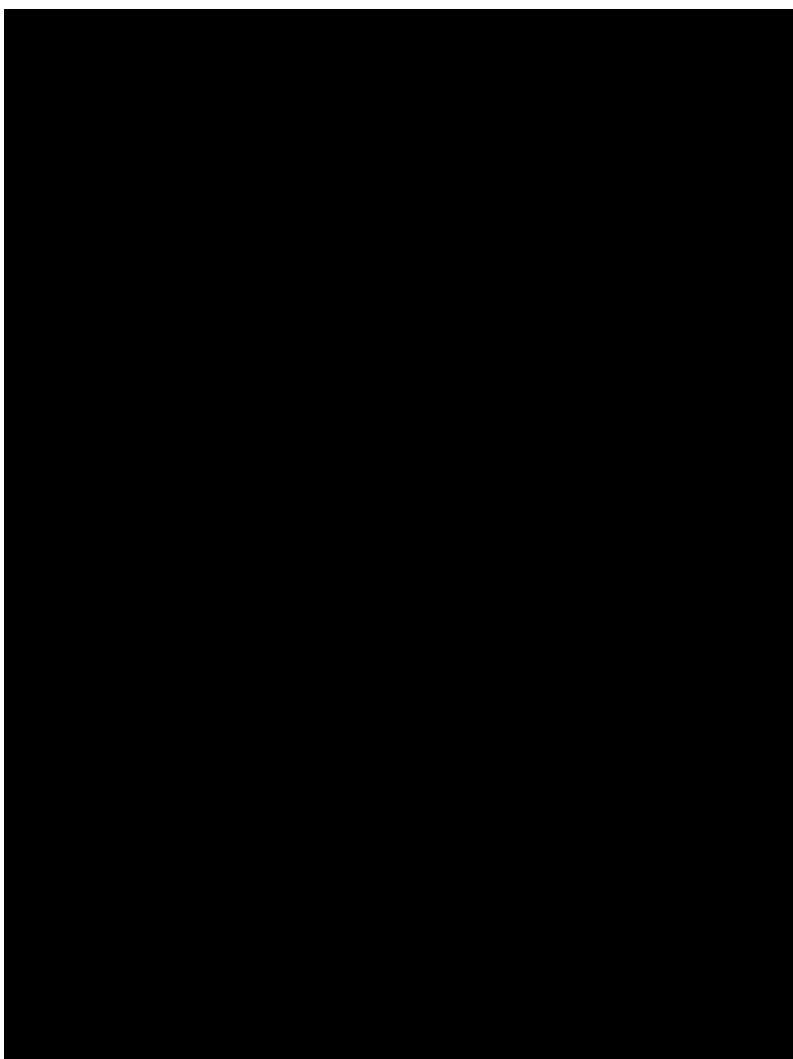
El respeto al medio ambiente surge como enfoque institucional de trabajo, complementándose con lo participativo y el fortalecimiento de las capacidades locales.

Sin duda alguna, la gestión forestal comunitaria y la conservación de la biodiversidad son los rubros que tiene priorizado la oferta. Destaca el tema de comercio justo, como alternativa de comercialización de productos amazónicos. Los métodos y herramientas son comunes en el tema de impresos, boletines y cartillas como material de difusión y la capacitación y formación de promotores son utilizados por la oferta.

## DEMANDA

---

El sondeo identifica a dos demandantes de servicios de extensión agropecuaria, la Comunidad de Monterrey (22 familias, Pando) y la Comunidad 12 de Octubre (Beni). Ambas por separado están relacionadas con entidades oferentes. Las demandas expresadas por las mismas se reflejan en los siguientes aspectos: Capacitación en sistemas agroforestales, inversiones productivas en apoyo a los pequeños productores (el habilito en castaña), créditos de fomento (sistema de



crédito cautivo con los intermediarios y barraqueros) y seguridad jurídica de tierras (conflictos de uso entre comunidades, indígenas, barraqueros y empresas madereras).

Un actor importante de la demanda es la Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia (CIDOB), fundada en la ciudad de Santa Cruz en octubre de 1982 para luchar contra las limitaciones de acceso a la propiedad sobre la tierra. Representa a 20 organizaciones o pueblos indígenas de 7 Tierras Comunitarias de Origen – TCO, que abarca una extensión de 1.584.849 ha y 16.630 habitantes. En los anteriores ha logrado la titulación de los territorios indígenas, buscando para ello aliados institucionales para propiciar la gestión de los territorios indígenas considerando una perspectiva integral.

Una de las líneas de acción que promueve el CIDOB, es la producción, referida a las actividades productivas (agrícolas, ganaderas, otras) realizadas por la familia, asociaciones productivas, comunales y de TCO. La finalidad es asegurar y mejorar los ingresos, así como la alimentación de las familias a través de la diversificación y mejoramiento de las actividades agrícola, ganadero y artesanal, conservando y mejorando los conocimientos.

En el cuadro siguiente, una lista de las demandas de las comunidades – TCO que se expresa en términos de proyectos (algunos financiados por la Fundación PUMA).

- 1 Consolidando la autogestión productiva de paños de jatata en la APAI-RQ en la RB-TCO Pilón Lajas
- 2 Ecoturismo Chuswara
- 3 Manejo integrado de la apicultura y la meliponicultura en las comunidades de la TCO Machareti
- 4 Aprovechamiento Forestal Sostenible
- 5 Aprovechamiento del sauce, bandol, resinilla, algarrobo, timboy y bejuco blanco en artesanías rustica (muebles) con reforestación y planes de manejo en la TCO KAAMI
- 6 Aprovechamiento y Comercialización de goma en la TCO Cavineña
- 7 Carpintería comunitaria en la TCO Lomerío
- 8 Aprovechamiento integral del motacú en las comunidades de la TCO TIMI
- 9 Elaboración de productos cosméticos y de higiene personal en base al fruto de la palmera cusi, para las comunidades indígenas Guaracas
- 10 Transformación y procesamiento de madera en la TCO Mosenen
- 11 Manejo y aprovechamiento sostenible del Pacu en la comunidad Uyapi, municipio de Teoponte, departamento de La Paz
- 12 Manejo y aprovechamiento de la goma en la comunidad Santa Rosa de Challana
- 13 Fortalecimiento al proceso de recolección y comercialización de castaña en la TCO Jacobo – Pacahuara
- 14 Recolección, transformación y comercialización de chocolate silvestre
- 15 Transformación de frutos silvestres
- 16 Aprovechamiento de la hoja de jatata en tres comunidades de la TCO TIM de San Ignacio de Moxos
- 17 Elaboración y comercialización del jarabe del Asaí (Euterpe precatoria) en comunidades de la TCO Itonama
- 18 Recolección y comercialización de la castaña en la TCO Moré

## LA PREFECTURA

---

El Servicio Departamental de Agricultura y Ganadería – SEDAG de cada una de las prefecturas departamentales ejecutan proyectos de desarrollo agropecuario de cobertura departamental en los siguientes rubros: arroz, castaña, ganadería y piscicultura.

## LA UNIVERSIDAD

---

### **Beni - Proyectos productivos universitarios: uniendo la investigación y la transferencia de tecnología**

La Universidad Autónoma del Beni (UAB) ha puesto en marcha, en los últimos años, una serie de proyectos productivos, de carácter empresarial, orientados a desarrollar las potencialidades agrícolas, pecuarias y de biocomercio de este departamento amazónico. La casa de estudios superiores impulsa emprendimientos que articulen la investigación científica con la dinámica productiva.

En este rubro, se destaca el trabajo realizado por el Proyecto de Industrialización y Comercialización del Arroz y por la Planta de industrialización y Comercialización de Alimentos.

Otros proyectos productivos de la Universidad beniana, son el Centro de Investigación y Producción Agropecuaria San Carlitos, que produce semilla certificada de contenido genético para su comercialización, y el Centro de Investigación y Producción Agropecuaria Casarabe, que alberga las investigaciones de la Escuela Técnica Humanística Agropecuaria, teniendo como resultado productos agrícolas con alto valor agregado.

Uno de los más pujantes emprendimientos productivos es la Empresa Agropecuaria Universitaria, que cuenta ya con tres establecimientos ganaderos, en los que se busca mejorar la genética del hato ganadero beniano. Este Centro de Mejoramiento está encargado de ejecutar transferencia de tecnología a los productores agropecuarios del departamento, para mejorar las condiciones de producción y productividad a través de inseminación artificial, pasturas, mejoramiento de hatos, cercas eléctricas y otros.

Este mismo objetivo es perseguido por el Centro Nacional de Mejoramiento del Ganado Bovino, creado hace ya varios años con apoyo de JICA-Japón, y actualmente cogestionado por la Universidad y la Prefectura del Beni.

**En Pando** - la Universidad Amazónica de Pando el Centro de Investigación y preservación de la amazonia – CIPA

El Centro de Investigación y Preservación de la Amazonia - CIPA dependiente de la Universidad Amazónica de Pando, tiene como misión: Aportar al desarrollo y difusión del conocimiento de la biodiversidad y contribuir a la conservación y preservación de la fauna, la flora y del medio ambiente, para contribuir en el desarrollo sostenible de la región amazónica de Bolivia.

### **Comentarios finales sobre la oferta**

---

Ambos departamentos tienen una reducida presencia institucional de servicios de extensión agropecuaria, que responde en cierta medida a la escasa densidad poblacional. Sin embargo, las iniciativas de extensión se caracterizan por un enfoque de desarrollo sostenible y respeto al medio ambiente, donde las acciones se concentran en la gestión forestal comunitaria y la conservación de la biodiversidad, siendo complementaria la producción agropecuaria.

Se reconoce también la presencia de instituciones como Fundación PUMA, CIPCA que tienen sede en otras ciudades, pero realizan acciones en ambos departamentos.

## PRODUCTO 2.

### EL ESTADO BOLIVIANO Y LA EXTENSIÓN AGROPECUARIA

#### 2.1. LEGISLACIÓN BOLIVIANA

La propuesta de desarrollo rural y agropecuario promulgada por el gobierno actual se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo – PND (septiembre, 2007) y Plan de Desarrollo Sectorial – PDS (junio, 2007) del Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente – MDRAyMA, denominados “Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien” y “Revolución Rural Agraria y Forestal” respectivamente.

Una referencia de los principales temas o acápites de ambos planes que tienen relación con el desarrollo agropecuario y concierne a aspectos relativos a la función del estado y los servicios de extensión agropecuaria se detallan a continuación.

##### **Plan Nacional de Desarrollo**

El Plan Nacional de Desarrollo – PND, implica la concepción, políticas, estrategias y programas de desarrollo del país en todos los ámbitos sectoriales y territoriales y este se desarrolla en seis capítulos: I. Concepción del Desarrollo, II. Bolivia Digna, III. Bolivia Democrática, IV. Bolivia Productiva, V. Bolivia Soberana y VI. Sostenibilidad Macroeconómica.

El capítulo IV. Bolivia Productiva se orienta hacia la transformación, el cambio integrado y diversificación de la matriz productiva, logrando el desarrollo de los Complejos Productivos Integrales y generando excedentes, ingreso y empleo con la finalidad de cambiar el patrón primario exportador excluyente. Está conformada por los sectores estratégicos generadores de excedentes y los sectores generadores de empleo e ingreso. De manera transversal, se encuentran los sectores de infraestructura para el desarrollo productivo y de apoyo a la producción. Las políticas mencionadas en el PND deben ser incorporadas en todos los ámbitos sectoriales y territoriales.

En el capítulo IV, se incluye el tema de Desarrollo Agropecuario como sector generador de ingresos y empleo que hace referencia a los temas de extensión agropecuaria.

##### **Desarrollo Agropecuario**

El PND propone un Desarrollo Agropecuario a partir de una revolución diversificada e integrada basada en el trabajo y el conocimiento. Las políticas propuestas son ocho y las que tienen estrecha relación con servicios de extensión agropecuaria son las siguientes:

###### **Política 4. Desarrollo Tecnológico de la producción agraria**

A través de impulsar la investigación, inventariar y validar tecnologías nativas, apropiar tecnologías externas y promover la adopción participativa del conocimiento tecnológico en las modalidades de aprender haciendo, escuelas de campo y de "campesino a campesino"

La adopción de tecnologías marca el cambio con el paradigma anterior, cuyo objetivo era desarrollar mercados de tecnologías agropecuarias que terminaron excluyendo a los pequeños productores.

A través del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), a crearse incluyendo la actual estructura del SIBTA, se pondrá al alcance de los productores, en especial de los pequeños y medianos, apoyo técnico oportuno y de fácil acceso

Reestructuración del SIBTA y del SENASAG, y la reposición del PRONAR

El programa se implementará a través del MDRAyMA en coordinación con las prefecturas, municipios, organizaciones productivas y asociaciones de productores.

###### **Política 5: Ampliación de la cobertura de riego**

Programa de inversiones públicas para proyectos de riego mayores a 100 ha. La modalidad será a través de fondos concursables

Programa de inversiones públicas menores a 100 hectáreas (programa priorizado)

Para incrementar las inversiones públicas en micro-riego en alianza con familias campesinas y originarias para mejorar la soberanía alimentaria

Programa de Asistencia Técnica en Riego, el objetivo del programa es capacitar entidades públicas, privadas y OP y de regantes

A través de prefecturas municipios, el Servicio Nacional de Riego (SENARI) y los Servicios Departamentales de Riego (SEDERI)

Programa de Fortalecimiento Institucional e Información en Riego

Programa de Agroforestería en cabezas de cuenca

#### **Política 6. Producción para la Soberanía Alimentaria**

La estrategia es el desarrollo productivo y ecológico con soberanía alimentaria, para impulsar el sistema productivo agropecuario de carácter ecológico. Los programas son:

Recuperación de productos alimentarios de alto valor nutritivo

Programa nacional de semillas (servicios)

Producción ecológica nacional

Programa de apoyo a la producción alimentaria

Recuperación de la producción nacional de trigo

#### **Política 7. Desarrollo Rural**

Generar oportunidades de empleo rural no agrícola con el desarrollo de la industria (agroindustria y metalmecánica) turismo, etc. y ampliatorias de lo agropecuario como forestal, Agroforestería, apicultura, flores, etc. programas/proyectos:

Planificación territorial municipal

Sistema Nacional de Inteligencia de Mercados (SIM)

Apoyo a las Organizaciones de Pequeños y Medianos Productores, Organizaciones Económicas Campesinas, para la comercialización en el marco de la Ley del Comercio Boliviano

Fomento a pequeños y medianos productores en la mejora de gestión para el desayuno escolar

Apoyo Productivo Rural (APRU)

Promoción del comercio exterior

#### **Plan de Desarrollo Sectorial**

El Plan de Desarrollo Sectorial – PDS del Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente (MDRAyMA) se enmarca dentro del Plan Nacional de Desarrollo (PND). El Plan Sectorial articula estrechamente el desarrollo rural con la gestión ambiental y de los recursos naturales renovables, para avanzar hacia el desarrollo rural integral y sustentable.

Las políticas contenidas en el PDS alientan un proceso de cambios para transitar del actual modelo de desarrollo agrario y forestal primario exportador y socialmente excluyente, hacia otro que favorezca la mejora de los sistemas de producción de alimentos y de otros bienes y servicios con base en la agricultura, el manejo de bosques y la conservación de los recursos naturales (suelos, agua, bosques y biodiversidad), en el contexto de una economía rural más diversificada que posibilite el desarrollo de las economías comunitarias y campesinas, y de una sociedad rural más democrática, participativa e igualitaria.

En esa línea, los objetivos estratégicos que se buscan con este proceso de cambio son:



1. Avanzar hacia la soberanía alimentaria del país,
2. Ampliar la contribución de la producción agropecuaria y forestal a los medios de vida de la población y al desarrollo del país, e
3. Impulsar el uso sustentable de los recursos naturales.

La Revolución Rural, Agraria y Forestal que se impulsa en este Plan de Desarrollo Sectorial para la Transformación Estructural Agraria, se logrará a través de la implementación de siete políticas, las mismas que están vinculadas a las competencias institucionales del MDRAyMA.

Estas políticas están dirigidas a lograr una profunda transformación de los sistemas productivos de los productores rurales de pequeña y mediana escala, así como de los patrones alimentarios del país, apoyando a los pequeños productores y actores empresariales a transitar hacia el desarrollo y consolidación de nuevos sistemas de producción agropecuarios más eficientes, ecológicamente

## POLÍTICAS DE LA REVOLUCIÓN RURAL, AGRARIA Y FORESTAL

1. **Transformación de la estructura de tenencia y acceso a la tierra y los bosques:** para avanzar de manera activa en el cambio de las condiciones de acceso, uso y manejo de la tierra, bosques y biodiversidad.
2. **Dinamización y restitución integral de capacidades productivas:** para garantizar el desarrollo integral productivo y sustentable de los territorios rurales, beneficiando particularmente a las comunidades más pobres.
3. **Transformación de los patrones productivos y alimentarios:** para consolidar sistemas productivos y alimentarios de los productores rurales de pequeña y mediana escala, más eficientes, ecológicamente sustentables y socialmente responsables, que garanticen la seguridad alimentaria y el desarrollo productivo rural, recuperando sus propias visiones culturales y fortaleciendo el poder autogestionario de sus organizaciones sociales y económicas.
4. **Industrialización de los recursos naturales renovables:** para impulsar, con la activa participación del Estado, la transformación con alto valor agregado de la producción agropecuaria y forestal y su comercialización en mercados internos y externos, con diferentes escalas de procesamiento industrial.
5. **Conservación y aprovechamiento sustentable de la biodiversidad:** para promover la conservación, el conocimiento y el uso sustentable de los recursos de la biodiversidad.
6. **Gestión agraria y forestal sustentable:** para transitar a sistemas más integrales de manejo de tierras y bosques, promoviendo la restauración del patrimonio de los recursos naturales.
7. **Gestión ambiental:** para fortalecer el rol del Estado en el seguimiento, prevención y control de la calidad ambiental.

sustentables y socialmente responsables, de acuerdo al siguiente detalle:

Las Políticas vinculadas de manera directa al tema de extensión agropecuaria son las siguientes:

### **Política 2. Dinamización y restitución integral de capacidades productivas**

En el marco de esta política articuladora, se desarrollan intervenciones para garantizar el desarrollo integral productivo y sustentable de los territorios rurales, tomándose como principal acción el desarrollo de los complejos productivos territoriales, beneficiando particularmente a las comunidades más pobres y garantizando la consistencia de los procesos productivos con la propia visión de las culturas locales, a través del impulso a los procesos de gestión territorial en Tierras Comunitarias de Origen (TCO) de las tierras altas y bajas. Asimismo, se toma con especial atención la implementación de acciones transversales para la dinamización y desarrollo productivo integral de las zonas productoras de la coca.

### **Política 3. Transformación de los patrones productivos y alimentarios**

Se fortalecerá, por una parte, el rol de la agricultura familiar campesina y comunitaria, basada en el aprovechamiento agropecuario y de productos forestales no maderables, que contribuye de manera importante a la provisión de alimentos y a la generación de empleo e ingresos. Así, esta política promueve el incremento en cantidad y calidad de la producción de alimentos por parte de los agricultores familiares, valorizando, en primer lugar, su consumo por parte de dichas unidades familiares. Por otra parte, se fortalecerá el rol productivo de los productores de pequeña y mediana escala, y que cuentan con mejores condiciones productivas y de disponibilidad de recursos naturales renovables, garantizando de éste modo su rol en la provisión de alimentos para cubrir con la demanda local, particularmente derivada de los programas estatales con mercado seguro (desayuno y merienda escolar, y subsidio a la lactancia materna entre otros) y alimentos frescos para el mercado interno y local de pequeña escala.

Las principales estrategias/programas vinculados a la extensión agropecuaria son:

### **Estrategia 3.1 Construir seguridad alimentaria**

#### **Programa SEMBRAR seguridad alimentaria**

### **Estrategia 3.2 Desarrollar integralmente la producción alimentaria y el desarrollo productivo rural**

Se estimulará el fortalecimiento de las capacidades de autogestión de la población local, a través de sus propias organizaciones, para la planificación, ejecución, administración, y operación de los emprendimientos productivos integrales a ser desarrollados, basados en su potencial cultural y organizativo, y en sus propias visiones para Vivir Bien. Con este efecto se realizarán transferencias directas de recursos reembolsables y no reembolsables a las organizaciones locales sociales y económicas. También se promueve la recuperación de los conocimientos y saberes locales ancestrales, con énfasis en el fortalecimiento de las técnicas tradicionales de producción y conservación de los recursos naturales.

#### **Programa CRIAR seguridad alimentaria (Creación de Iniciativas Alimentarias Rurales)**

Se impulsa el incremento de la producción alimentaria para el consumo familiar que favorezca a la seguridad alimentaria, a través de la implementación de proyectos productivos de carácter integral, con énfasis en la agricultura familiar campesina, indígena y originaria. También, se promueve el fortalecimiento de empresas comunitarias o asociaciones de productores con iniciativas orientadas a la producción de alimentos frescos y de calidad (lácteos, frutas, hortalizas frescas, y otros productos de valor como granos y tubérculos) para mercados seguros y mercado interno de pequeña escala. Este programa es liderizado por las organizaciones de productores ya formadas y consolidadas, y se desarrolla con preferencia a través de mecanismos de asistencia técnica, mediante transferencias no reembolsables a las empresas comunitarias para la contratación de servicios locales de asistencia técnica (a través de líderes comunitarios, empresas comunitarias, o técnicos locales), desarrollo de programas de crédito, y apoyo organizativo y gerencial que permita a las empresas comunitarias desarrollar capacidades de organización y de administración de su proceso productivo, comercialización y distribución.

#### **Programa EMPODERAR (Emprendimientos Organizados para el Desarrollo Regional de la Autogestión Rural)**

Será implementado con un enfoque de autogestión comunitaria y está liderizado por las propias organizaciones territoriales comunitarias y económicas legítimas de cada región, en el marco de una alta participación social. Este programa es ejecutado en el marco del fortalecimiento de las iniciativas productivas agropecuarias y no agropecuarias de productores rurales de pequeña y mediana escala a través de transferencias directas de recursos financieros reembolsables y no reembolsables, por intermedio de sus legítimas organizaciones, y el desarrollo de otros incentivos financieros y no financieros.

### **Estrategia 3.3 Impulsar nuevos patrones de organización de la producción y distribución de los alimentos**

#### **Programa RECREAR (Reconducción del Rol del Estado en Emprendimientos Alimentarios Rurales)**

El Estado controlará el conjunto del proceso productivo de alimentos básicos o estratégicos, facilitando las condiciones adecuadas a los productores agrícolas para la producción de alimentos estratégicos, mejorando los niveles de productividad y los volúmenes de producción de alimentos básicos priorizados, garantizando el abastecimiento normal y adecuado de productos básicos priorizados de la canasta familiar a la población en general, y mejorando los ingresos agrícolas de los productores rurales en productos básicos priorizados, garantizándoles compras seguras de la producción y precios justos para dichos productos.

Diversos son los instrumentos que el MDRyMA va a utilizar para hacer posible la Revolución Rural, Agraria y Forestal, con la finalidad de construir el nuevo patrón de desarrollo rural integral y sustentable. Los Instrumentos de coordinación y articulación propuestos son los siguientes:

#### A. Consejo Nacional y Consejos Departamentales de Desarrollo Rural

Este Consejo permitirá articular las intervenciones del poder ejecutivo en el desarrollo rural, de acuerdo al siguiente detalle: 1) en el ámbito nacional articulará a representantes con poder de decisión de los Ministerios Sectoriales con el propósito de impulsar políticas, estrategias, programas y acciones sectoriales articuladas, vinculadas con el desarrollo rural, y 2) coordinará y articulará intervenciones del poder ejecutivo en los ámbitos departamentales e intervenciones sectoriales en regiones geográficas determinadas.

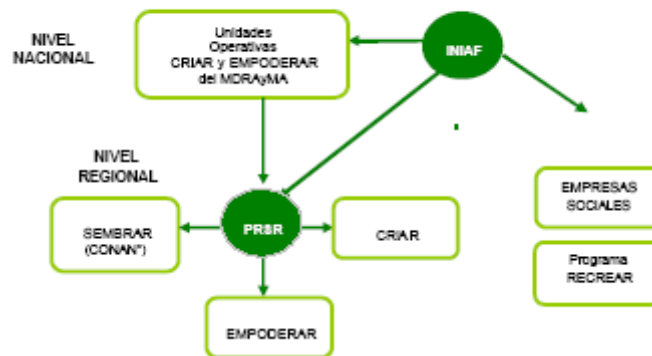
#### B. Comité Técnico Ministerial

El enfoque programático y transversal de los programas y componentes propuestos en este Plan de Desarrollo Sectorial requiere de una efectiva articulación por parte de las instancias de toma de decisiones del Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente en su conjunto. En este sentido, se conformará el Comité Técnico Ministerial, que se constituye en la máxima instancia de toma de decisiones políticas y técnicas y de coordinación para el diseño e implementación articulada de las intervenciones operativas del conjunto de los programas incluidos en este Plan de Desarrollo Sectorial, con énfasis en los programas territoriales. Este Grupo de Trabajo será coordinado por la Dirección General de Planificación bajo el monitoreo directo del Ministro(a), que articulará las decisiones políticas y técnicas en el trabajo operativo de las Plataformas Regionales de Servicios Rurales (PRSR) que se definen a continuación.

### La institucionalidad estratégica

La institucionalidad estratégica para la implementación del Plan de Desarrollo Sectorial: Revolución Rural, Agraria y Forestal está compuesta por el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) y la Plataforma Regional de Servicios Rurales (PRSR).

Gráfico de presentación de la institucionalidad estratégica



El INIAF y la PRSR constituyen instancias dinamizadoras y movilizadoras del trabajo operativo en el nivel regional. La PRSR articula las unidades operativas del MDRyMA, y éstas con otras entidades públicas y privadas.

### ¿Qué es el INIAF?

El Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal es una institución Descentralizada de derecho público, con personería jurídica propia, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, con patrimonio propio, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Rural Agropecuario y Medio Ambiente, creada mediante Decreto Supremo N° 29611 del 25 de junio del 2008.

### Misión

Contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria del país y su desarrollo integral y sustentable, a través de investigación e innovación, recuperando los saberes locales y ancestrales e incorporando al patrimonio del Estado, la base genética animal y vegetal.

### Visión

Consolidarse como una institución de referencia a nivel nacional e internacional en la generación de tecnología y conocimientos apropiados, favoreciendo el desarrollo rural sostenible, la seguridad y soberanía alimentaria del país.

### Principios Rectores

- a) El "Vivir Bien", establece la realización intelectual y espiritual, en armonía con la naturaleza y en la comunidad con los seres humanos.
- b) El mutuo respeto de las culturas, en el marco del diálogo de saberes e interculturalidad, entre los saberes y conocimientos tradicionales con los científicos.
- c) Desarrollo de procesos de innovación participativa que garanticen el liderazgo de los productores rurales en todo el proceso.
- d) Complementariedad de intervenciones, evitando la duplicación de esfuerzos con otras organizaciones (públicas o privadas) y creando sinergias en el marco de un trabajo coordinado con dichas entidades.

### Objetivo

Mejorar e incentivar las actividades de innovación agropecuaria y forestal, favoreciendo el incremento de la producción y productividad, logrando la seguridad y soberanía alimentaria de nuestros pueblos.

### Objetivos específicos

- a) Incrementar y mejorar de forma integral y sustentable los procesos productivos.
- b) Mejorar la calidad de productos agropecuarios y forestales a través de actividades de investigación científica y de los conocimientos locales y ancestrales.
- c) Fortalecer la producción nacional a través del mejoramiento, uso y manejo cualitativo y cuantitativo de recursos genéticos agropecuarios.

### Acciones del INIAF

Investigación básica: Mejoramiento genético, obtención e introducción de variedades de alto rendimiento

Investigación aplicada y adaptativa: Difusión de variedades mejoradas, desarrollo de tecnologías de manejo integral de cultivos, ganado y sistemas forestales

Recursos genéticos: Manejo, conservación y uso de los recursos genéticos del país

Asistencia técnica: Difusión masiva de tecnologías de manejo integral de cultivos, ganado y sistemas forestales

Producción de semillas: Generación de semillas de alta calidad (genética, prebásica y básica)

## Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF)

El INIAF constituye un importante instrumento para la implementación de los programas y componentes del Plan Sectorial, en el marco del desarrollo de la investigación, generación y transferencia de tecnología.

En el marco de la Plataforma de Servicios para la Revolución Rural, el INIAF tendrá la característica de una Unidad Programática Operativa de carácter transversal.

En este contexto, se pondrá en marcha un proceso hacia la constitución del INIAF, como la nueva instancia que regirá las políticas de la investigación, generación, transferencia y difusión de la tecnología agropecuaria y forestal en Bolivia.

## 2.2. AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA AGROPECUARIA

A partir de enero 2009, el INIAF establece sus oficinas centrales en la ciudad de La Paz. La estructura<sup>3</sup> se basa en cuatro Direcciones Nacionales y la encomendada del tema de extensión agropecuaria es la Dirección de Información y Asistencia Técnica.

Esta Dirección al momento trabaja en el diseño de los procesos de transferencia de tecnología hacia el sector rural del país, sin embargo, la base de sus acciones futuras tienen referencia en el Programa Nacional de Semillas – PNS, que continuara bajo la tuición de la Dirección Nacional de Semillas.



La copertura geografica dell'INIAF è in ogni dipartimento, ma una regionale nel Chaco (Yacuiba - Tarija). In ogni dipartimento si replicano la struttura nazionale, mantenendosi in ogni dipartimento un direttore dipartimentale e tre direttori: Ricerca, Assistenza Tecnica e Semine. Un livello inferiore nella struttura organizzativa sono le regionali in ogni dipartimento, ad esempio in Cochabamba si avranno Regionali nel Chapare, Regionali del Valle Alto e altre secondo le necessità. L'obiettivo delle Regionali saranno le officine operative, mentre le dipartimentali funzioneranno come articolatrici tra la direzione nazionale e la regionale. Per il momento si hanno stabilite le officine dipartimentali.

La Direzione Nazionale di Assistenza Tecnica e Informazione si trova in fase di progettazione dei processi di trasferimento di tecnologia (febbraio, 2009). Senza embargo, nell'intervista con i responsabili Ing. Elías e Chura descrisero alcune caratteristiche.

L'azione dell'INIAF in quanto a estensione agropecuaria si basa principalmente nella metodologia di Assistenza Tecnica Semillera – ATS, generata dal Programma Nazionale di Semine – PNS e cercando di essere più Integrali. Per un conoscenza di questo programma si trascrive gli aspetti più salienti.

<sup>3</sup> Direttore Generale Ing. Celso Ayala, Direttore Nazionale di Ricerca e Innovazione Ing. Celso Ayala; Direttore Nazionale di Assistenza Tecnica e Informazione Ing. Roxana Olivares e Direttore Nazionale di Semine Ing. Rider Andrade. Intervistati nell'INIAF, la Direttrice di Assistenza Tecnica e Ing. Jorge Elías ([jeliaspradel@yahoo.es](mailto:jeliaspradel@yahoo.es)) e Ing. Juan Chura ([juanchura\\_su@yahoo.es](mailto:juanchura_su@yahoo.es)).

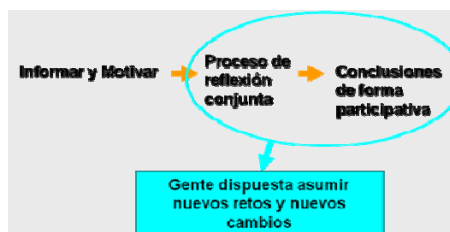
### Enfoque metodológico de la Asistencia Técnica Semillera (ATS)-

Las actividades de transferencia de tecnología ejecutadas por las Oficinas Regionales de Semillas del PNS (ahora Oficinas Departamentales del INIAF), toman como marco conceptual elementos de los diversos enfoques que han orientado la extensión agrícola en general; desde el modelo de transferencia convencional hasta enfoques de carácter participativos, como el de agricultor-agricultor, campesino vuelve campesino, acompañamiento participativo y aprendizaje e investigación en acción. Los cuales se convierten en principios metodológicos adaptados a los diferentes contextos regionales y que se nombran a continuación:

**1) Prioriza la adecuación de actividades al contexto:** La asistencia técnica se realiza de acuerdo a las necesidades y contexto regionales, no siendo un modelo de extensión lineal, sino más bien orientado a realizar un trabajo de facilitación, que fomenta la formación de redes de actores (incluyendo agricultores) y que contribuye a la generación de sistemas de información y conocimiento agrícola.

**2) Obedece a un enfoque constructivista y participativo:** Donde juega un rol importante la experimentación informal y el conocimiento autóctono, que son puestos a un nivel más equivalente con el conocimiento científico para el desarrollo de tecnologías adaptables. El aprendizaje se torna en participativo a través de la acción donde extensionistas y agricultores van desarrollando soluciones tecnológicas, fomentando la **experimentación por parte de los agricultores**.

Los técnicos ATS y agricultores trabajan juntos en la definición de los problemas, actividades y su ejecución. Analizando soluciones potenciales (información y motivación) para la experimentación y discusión de resultados y posterior adopción. En este proceso se combina la investigación informal por parte de los agricultores con procedimientos formales de los técnicos en el predio para satisfacer sus necesidades tecnológicas.



**3) Los resultados dependen de la actitud de los agricultores y la calidad del acompañamiento efectuado por los profesionales:** Los resultados a alcanzar en términos de adopción de tecnología obedecen en gran medida a la motivación y actitud de los agricultores promotores <sup>4</sup>, pero también coadyuva la calidad del acompañamiento ejercido por los profesionales bien adiestrados, sensibles a las nuevas actitudes requeridas y con habilidades para la construcción/ comunicación de soluciones en el sistema productivo.

**4) Emplea la comunicación participativa como elemento transversal al proceso de TT:** Esta se convierte en una herramienta que fortalece el proceso de experimentación participativa, relegando la tradicional difusión donde la información se caracterizaba por ser vertical lo que no permitía la inclusión de los agricultores en la toma de decisiones acerca de sus problemas y que tecnología debería implementarse en sus campos.

**5) Las actividades de asistencia técnica se realizan al interior de los Sistemas Locales de Abastecimiento de Semillas, conformados:** La estrategia de ATS se inicia con el proceso de inducción y planificación estratégica participativa, que busca el primero, motivar a los agricultores para que demanden los servicios de ATS; el segundo, orientado a planificar con los actores relevantes, objetivos y actividades relacionadas con la asistencia técnica ejecutada por las ORS's, para posteriormente, realizar actividades de capacitación en tecnología de uso y producción de semillas de calidad, así como en técnicas de gestión y mercadeo; además de otras actividades de promoción complementarias (se pretende mayor integración de otras acciones destinadas a responder a las necesidades del productor).

**6) Los procesos de diagnóstico y planificación, acentúan lo positivo:** La asistencia técnica considera elementos de la "Investigación Elogiosa" como técnica de planificación<sup>5</sup>, la cual parte de la construcción de modelos mentales<sup>6</sup> dedicados a planificar y trabajar en el cambio tecnológico, desde una perspectiva que identifica **lo mejor de "lo que es"** el agricultor, la comunidad o el sistema para proseguir a desarrollar una visión de **"lo que podría ser"**; en vez de dedicarse a resolver los problemas

<sup>4</sup> Agricultor identificado como progresista, innovador, ávido de aprender y practicar nuevas tecnologías.

<sup>5</sup> Braunn A., 2005: Investigación y desarrollo participativo para la agricultura y el manejo sostenible de recursos naturales: volumen 1: comprendiendo investigación y desarrollo participativo. Ed. CIP-UPWARD/IDRC 2006.

<sup>6</sup> Imágenes, suposiciones e historias que llevamos subconscientemente, que nos ayudan a construir modelos de cómo funciona el mundo.

del desarrollo y convertirse -el técnico- en especialista en diagnósticos con la correspondiente acción reactiva de solución de problemas. En resumidas cuentas está orientada a descubrir y acentuar lo positivo para establecer una identidad y visión potenciada de ese o esos aspectos.

Un resumen de este proceso se muestra a continuación:



Extractado del artículo "Más allá del enfoque de solución de problemas para el desarrollo rural sostenible"<sup>7</sup>

**7) Las actividades realizadas persiguen la experimentación, la mejora de la capacidad adaptativa<sup>8</sup> y la construcción de redes de conocimiento:** Las actividades realizadas por los técnicos involucran la experimentación como una integración de funciones, entre ellas la investigación, como parte continua de un programa de desarrollo. El técnico ATS no es solamente observador o actor externo; sino que facilita el aprendizaje y la mejora por parte de los agricultores, de su capacidad de manejo adaptativo; favoreciendo la experimentación por parte del agricultor, así como la formación de redes de conocimiento, información y negociación que facilitan el aprendizaje, a nivel de los actores del sistema.

**8) La búsqueda de mejora de capacidades como fin:** Los agricultores representan el elemento central en las actividades de ATS, buscándose **desarrollar capacidades en ellos, como un fin en sí mismo**; en contraposición con el énfasis netamente mecanicista del modelo convencional donde su participación es valorada como un medio dentro del flujo de desarrollo de tecnologías.

Por otra parte, al momento, la Dirección de Asistencia Técnica e Información trabaja en la estructuración de la estrategia de intervención del INIAF, sin embargo se tiene definido dos ámbitos o enfoques de intervención a nivel de agricultores:

1. Enfoque por Micro-región. Zonas geográficas en condiciones de subsistencia, donde los productores tienen diversidad de productos (agrícola, pecuaria, hortalizas y otros) y con varias estrategias de generación de ingreso. La asistencia técnica en este ámbito será integral buscando que los agricultores generen mejores medios económicos de vida.
2. Enfoque por Producto. Entendiendo como zonas donde existe potencial o vocación productiva en un rubro específico. La asistencia técnica será orientada hacia la identificación de los principales cuellos de botella que limitan la productividad o calidad de la producción. Se pretende interaccionar con la dirección de investigación e innovación. También se incluye bajo este enfoque la identificación de nuevas zonas potenciales. Este enfoque tiene concordancia con las líneas de acción del MDRAyMA que prioriza los cultivos de trigo, papa, cebolla, tomate, arroz, maíz, forrajes y ganadería.

En el tema de la estrategia de intervención todo es participativo desde el diagnóstico, formulación y ejecución de actividades, todo responde a las necesidades de los productores y el fortalecimiento de la

<sup>7</sup> Braunn A., 2005; Investigación y desarrollo participativo para la agricultura y el manejo sostenible de recursos naturales: volumen 1: comprendiendo investigación y desarrollo participativo. Ed. CIP-UPWARD/IDRC 2006.

<sup>8</sup> Proceso que involucra el tomar y adecuar al medio propio, lo mejor y más útil de una tecnología.

agricultura familiar campesina. La estrategia de intervención considera asistir a los productores en los momentos claves del ciclo vegetativo de los cultivos con diferentes actividades, desde capacitación en aula hasta la práctica de campo, tomando elementos de la metodología de las Escuelas de Campo, la intervención será orientada a generar capacidades de gestión en los productores y fortalecer la toma de decisiones.

En general, se observa que la etapa de planificación y diseño de la estrategia de intervención aún no está concluida, si bien es cierto que existen los elementos básicos generados por la experiencia en el Programa Nacional de Semillas, también se requiere de cierto esfuerzo y tiempo para la generación de una estrategia más integral (no solo en términos de semilla).

### **Otras Iniciativas del Gobierno**

Las nuevas empresas estratégicas creadas por el gobierno en los últimos tres años buscan ser parte de la matriz productiva del estado con el incentivo a la inversión pública y el desarrollo productivo en sectores vitales, hecho que a la vez generará más fuentes de empleo, según el gobierno. Entre las empresas dependientes del estado que creó el actual gobierno y que son dependientes del Ministerio de Producción y Microempresa, están EMAPA (Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos), Papelbol (Papeles de Bolivia), CARTONBOL (Cartones de Bolivia), LÁCTEOSBOL (Lácteos de Bolivia), AZUCARBOL (Azúcar de Bolivia) y ECEBOL (Empresa Pública Nacional Estratégica de Cemento). La inversión planificada para la creación de estas empresas de carácter productivo asciende en total a 2.300 millones de bolivianos. Sin embargo hasta el momento, EMAPA, es la única empresa activada de este sector.



## Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA

EMAPA<sup>9</sup> depende del Ministerio de Producción y Microempresa – MPM, fue creada por DS N° 29230 del 15 de agosto de 2007. EMAPA tiene por objeto apoyar la *producción agropecuaria*, contribuir a la estabilización del mercado de productos agropecuarios y a la comercialización de la producción del agricultor.

EMAPA tiene como principales actividades la compra-venta de insumos agropecuarios, compra de productos agropecuarios, transformación básica de la producción y su comercialización, prestación de servicios para el sistema de producción, *prestar asistencia técnica*, alquiler de maquinaria, almacenamiento y otros relacionados con la producción agropecuaria.

El beneficiario de EMAPA es el *pequeño o mediano agricultor* que pertenezca a una asociación o comunidad que tenga su propia personería jurídica. A través de contratos con EMAPA recibe insumos (semillas certificadas, fertilizantes y en algunos casos combustible) además de apoyo técnico. Por su parte, EMAPA compra la cosecha del pequeño productor a precio justo. Posteriormente, sin intervención de los productores EMAPA acopia y transforma el producto para venta directa al público. La empresa corre con gastos de la transformación y comercialización.

Desde Agosto 2007, trabaja en arroz, trigo, maíz y soya. En los departamentos de La Paz, Santa Cruz, Cochabamba, Chuquisaca, Tarija, Potosí y Beni. No firman contratos de riesgo compartido con los productores, en caso de pérdidas en la producción la empresa da prorroga para recuperar el valor de los insumos. No se relaciona con Municipios, ONGs u otras instituciones, la relación es directa con los productores. EMAPA pretende atender en otros rubros según la necesidad del país.

## Empresa Pública Nacional Estratégica AZUCARBOL – Bermejo

La Empresa tiene por objeto y principal actividad la producción y comercialización de azúcar refinada y sus derivados, generando mayores niveles de empleo e ingreso en procura de una soberanía productiva. La empresa trabajará con los pequeños y los medianos productores de caña de azúcar, se construirá en la región sureña de Bermejo, en el límite del departamento de Tarija con Argentina.

Hasta el momento, la empresa no realiza actividades que vinculen a pequeños productores encontrándose en proceso de consolidación.



<sup>9</sup> Entrevista con Ing. Saúl Rubén de Celis, Encargado de la cadena Arroz

### **Empresa Pública Nacional Estratégica Lácteos Bolivia – LACTEOSBOL**

Lacteosbol tiene como objetivo incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva. Tiene como principal actividad la producción y comercialización de lácteos y productos relacionados.

Es una Empresa de lácteos creada mediante Decreto Supremo N° 29254, elaborará estrategias que ayuden a promover el consumo de la leche y sus derivados así como la implementación de acciones para el fomento y desarrollo del sector de los micro y pequeños emprendimientos lecheros.

Se instalarán nueve plantas procesadoras de leche a nivel nacional, con una capacidad de procesamiento de 18.000 litros de leche al día por planta, la que permitirá producir: Mantequilla y crema – Queso Leche pasteurizada – Yogurt, Queso Mozzarella, entre otros. Al momento, se tiene instalada una planta en el altiplano que aún no está en funcionamiento.

### **Banco de Desarrollo Productivo – BDP**

El Banco de Desarrollo Productivo Sociedad Anónima Mixta (BDP SAM) es una entidad de intermediación financiera de segundo piso, regulada por la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (SBEF) y constituida como persona jurídica de derecho privado.

Tiene por objetivo intermediar fondos hacia entidades financieras privadas que cuenten con licencia de funcionamiento. Tiene diversos programas de financiamiento y en el sector productivo las modalidades de individual y asociativo.

#### **Crédito Productivo Asociativo**

Pueden acceder al crédito todas las asociaciones productivas emprendedoras y en actividad como OECAS, CORACAS, Cooperativas, asociaciones y otras formas legales compuestas principalmente por pequeños productores, legalmente constituidas con estructuras organizativas definidas y vida orgánica activa.

Los requisitos son que los recursos sean utilizados para financiar actividades generadoras de ingreso y empleo del sector productivo en las etapas de producción, transformación, acopio, comercialización y turismo de cualquier rubro excluyendo aquellas relacionadas con sectores estratégicos (hidrocarburos, minería, generación de energía).

#### **Crédito Productivo Individual**

La actividad y destino del préstamo deben estar dentro de los sectores productivos en las etapas de producción y transformación, en actividades generadoras de ingreso y empleo, de cualquier rubro excluyendo aquellas relacionadas con sectores estratégicos (hidrocarburos, minería, generación de energía)

Existen dos modalidades de crédito individual según el monto hasta Bs. 24.000 hasta Bs. 80.000.-

A la fecha el BDP ha financiado Bs. 900.000.000.-

### **Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria – PASA**

El PASA es un programa que financia programas y proyectos de inversión y pre-inversión en el marco de las leyes de Organización del Poder Ejecutivo, de Participación Popular y Descentralización Administrativa, bajo las Normas Básicas de Inversión Pública y de Adquisición de Bienes y Servicios, y en el contexto de las estrategias de la lucha contra la pobreza y de las políticas sectoriales de agricultura y desarrollo rural.

La estrategia de sus operaciones se basa en la atención de los programas y proyectos que surjan de las demandas de la población, como resultado de la planificación participativa y de las políticas de desarrollo nacional y sectorial que buscan, a su vez resolver los problemas de la pobreza y la

inseguridad alimentaria. Estas acciones deberán conciliarse con las demandas emergentes de las zonas y poblaciones afectadas.

El PASA recoge las demandas de tres vertientes: i) de los municipios que a su vez las recogen de las organizaciones de base; ii) de las prefecturas que orientan sus acciones a las demandas regionales y iii) de los ministerios, cabeza del sector, que tienen a su cargo la formulación de políticas conciliando el desarrollo económico del país con el desarrollo sectorial, departamental y municipal.

En el área rural, se plantea focalizar la atención en los grupos en extrema pobreza y alto riesgo de inseguridad alimentaria grupos étnicos marginados, colonizadores, hogares de trabajadores rurales sin tierra, mujeres jefes de familia con hijos dependientes menores de 5 años.

### **Plan Nacional de Desarrollo del Riego**

La visión es desarrollar políticas, planes, programas y proyectos, para contribuir al desarrollo integral agropecuario bajo riego, a las capacidades productivas territoriales y a la seguridad y soberanía alimentaria, con el aprovechamiento sustentable y equitativo del recurso agua, respetando los saberes locales, usos y costumbres.

Algunos logros en la Gestión de Programas y Proyectos de Riego, son:

- Se concluye la construcción del Proyecto de Desarrollo Alternativo Incahuasi, Chuquisaca, financiado por la Cooperación Alemana KfW (2004-2007), por un monto de 13.5 millones de dólares americanos. Actualmente se apoya la puesta en marcha, con obras menores y apoyo a la organización de regantes.
- Se inicia la construcción de 3 proyectos de riego medianos: Escaleras, Mairana y San Pedro Aiquile con el Subprograma de Inversiones en Riego Intercomunal (SIRIC), financiados mediante la Cooperación alemana KfW, por un monto de 9.4 millones de dólares. Se elaboran 5 estudios de preinversión para la segunda fase.
- Se logró el financiamiento del Programa Multisectorial de Infraestructura Rural de 3.8 millones de \$us. para riego para la inversión en 6 proyectos y otros estudios beneficiando a 1.319 familias e incrementado 1.609 hectáreas bajo riego en Chuquisaca, La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz y Tarija. En proceso 4 nuevos proyectos Choreti-Itanambicua y Lahuachama, Obras Complementarias y Espejos en Sta Cruz; y en asignación financiera Pampas de Padilla. El PMIR proviene de un crédito de la Cooperación Andina de Fomento CAF 2324.
- Canalización de Recursos de Contravalor del Programa 2KR Japón para la construcción de Microriego Urmiri de Quillacas y Sora Sora en Oruro. En ejecución los proyectos Colcha K, Potosí y Urmiri de Pazña. Aprobación de 7 proyectos.
- Con Recursos del Fondo para la Reconstrucción, Seguridad Alimentaria y Apoyo Productivo, se cuenta con 16 proyectos priorizados de La Paz, Cochabamba, Chuquisaca y Santa Cruz, cuya inversión alcanza a 33.5 millones de bolivianos, para la gestión 2008.
- En convenio con la Prefectura de Cochabamba se realizó la evaluación del proyecto Especial Yungas de Vandiola, gestionando su complementación para viabilizar su ejecución por un valor de 11 millones de dólares.
- En convenio con la Prefectura de Tarija, se elaboran 10 estudios integrales de preinversión por un monto de 560 mil dólares para la gestión 2009.
- En convenio con el Programa DELA-Chuquisaca, se realizó la evaluación ex ante de 11 proyectos de micro riego para una inversión de 776 mil dólares.
- A través del Programa de Emergencias, se realizó la reconstrucción y mejoramiento de sistemas de riego y manejo de cuencas de los municipios en “Situación de Desastre”, por causa del fenómeno de la Niña, financiado por el Gobierno Boliviano hasta 10 millones de dólares.

### 2.3. APORTES AL FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE EXTENSIÓN DEL INIAF

- Recuperar las experiencias de extensión agropecuaria del concluido SIBTA.

Un paso importante del nuevo sistema de extensión del INIAF es la decisión de establecerlo sobre la experiencia desarrollada por el Programa Nacional de Semillas, donde se evidencio elementos de éxito en el tema de uso de semilla de calidad en distintas áreas de nuestro país. Este es un referente sobre el cual se pretende dar mayor integralidad y participación a los productores del país.

Las estructuras nacionales de extensión, uniformes y centralizadas, no producen resultados satisfactorios. Una extensión eficaz debe poder adaptarse a la variedad de medios sociales, de los contextos socioeconómicos y de las condiciones agroecológicas que definen una heterogeneidad de sistemas productivos en nuestro país. Por lo tanto, es esencial una oferta diversificada y descentraliza capaz de tomar decisiones en condiciones locales y de implicar a los diversos actores.

- Establecer alianzas con entidades que son referentes de extensión agropecuaria

Existe un contingente de entidades oferentes de servicio de extensión que han desarrollado metodologías de extensión en diferentes contextos del país. Estos métodos básicamente responden a las condiciones del rubro, características territoriales y socioeconómicas donde se generaron, por ejemplo en el oriente, métodos convencionales de extensión sirvieron para mejorar la ganadería de pequeños productores o en el altiplano, los yapuchiris como método de extensión participativa que cubre un amplio rango territorial y sobre todo da sostenibilidad al servicio.

- Establecer mecanismos de coordinación y participación con potenciales demandantes del servicio de extensión

Los productores pueden participar en los programas públicos de extensión, ejerciendo influencia o dominio sobre los contenidos y naturaleza de las actividades de extensión y en la gestión de los medios financieros y humanos. Esto puede ejercer una responsabilidad de los productores a diferentes niveles de la extensión, de lo local a lo nacional. De forma sencilla y comprensible, los representantes de los productores deben ser consultados e informados, sobre los aspectos técnicos y en algunos casos hasta financieros de los programas de extensión. Será importante establecer indicadores de actividades y resultados explícitos y verificables, tanto para la gestión de la extensión como para la información de los productores.

Las organizaciones de productores fuertes son capaces de orientar la extensión con su participación en las instancias de gestión de estas estructuras, con su contribución como canal de información y formación. Además las organizaciones de productores pueden inclusive realizar por sí mismas, actividades de extensión.

### PRODUCTO 3.

#### BALANCE DE LAS CARACTERÍSTICAS DE LA OFERTA DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA

El Balance de las características de la extensión agropecuaria en Bolivia se realiza tomando referencia principalmente en la población objetivo, el enfoque de extensión, los métodos, herramientas accesorias y acciones complementarias de extensión y finalmente los contenidos propuestos por las entidades oferentes, aspectos que a continuación se desarrollan.

#### **Población meta u objetivo**

Las entidades oferentes seleccionan a las poblaciones rurales con quienes trabajan temas agropecuarios, la selección responde a la visión o enfoque de trabajo que proponen y la modalidad de trabajo que pretenden establecer con estas. En este ámbito la característica que se destaca de las organizaciones oferentes se observa en el gráfico 1.

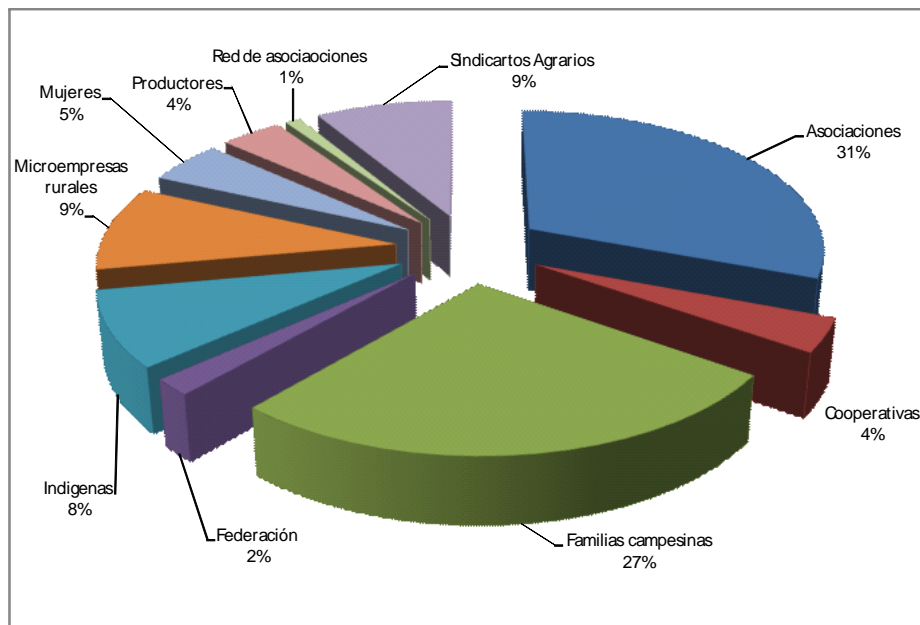


Grafico 1. Poblaciones objetivo de 40 oferentes de extensión agrícola en Bolivia

Según el gráfico 1, las principales poblaciones objetivo son las asociaciones de productores (31%) y las familias campesinas (27%) ambos ocupan cerca del 58% del total. La estrategia de trabajar con asociaciones de productores tiene su base en la necesidad del oferente de tener un interlocutor válido y representativo del grupo objetivo con el cual se facilita el planificar y desarrollar las propuestas de intervención (reducción de costos y tiempo por convocar a productores a reuniones, trabajos comunes y otros). Por otra parte, como se verá más abajo, el hecho de tener una organización legalmente reconocida como Asociación puede no solamente recibir apoyo en temas productivos, sino también en transformación y comercialización, sin olvidar la perspectiva campesina de articularse de mejor manera al mercado. La asociación es una instancia con tendencia a convertirse en pequeña micro empresa rural con fines comerciales.

Por otra parte, los oferentes de manera directa trabajan con familias campesinas (27%) en el entendido de apertura hacia toda la población o comunidad, dejando a las familias la elección de participar o no con el proyecto. También es conocido que las metodologías que se utilizan en los

trabajos de extensión con enfoque participativo promueven el fortalecimiento de la familia como un conjunto (padre, madre e hijos) razón por la cual, las entidades enfatizan este aspecto.

Aparecen también en el gráfico 1, con menor intensidad los sindicatos agrarios (9%), indígenas (8%) y microempresas rurales (9%) como población objetivo de los oferentes. Es de hacer notar que al menos 5% de las entidades trabajan exclusivamente con mujeres.

### Enfoque de extensión

Los enfoques de extensión van desde el participativo hasta el convencional, el enfoque de extensión se refleja en la misión y visión de las entidades oferentes. En el gráfico 2, se establece una visión general de los principales elementos que caracterizan el enfoque de extensión de las entidades (40).

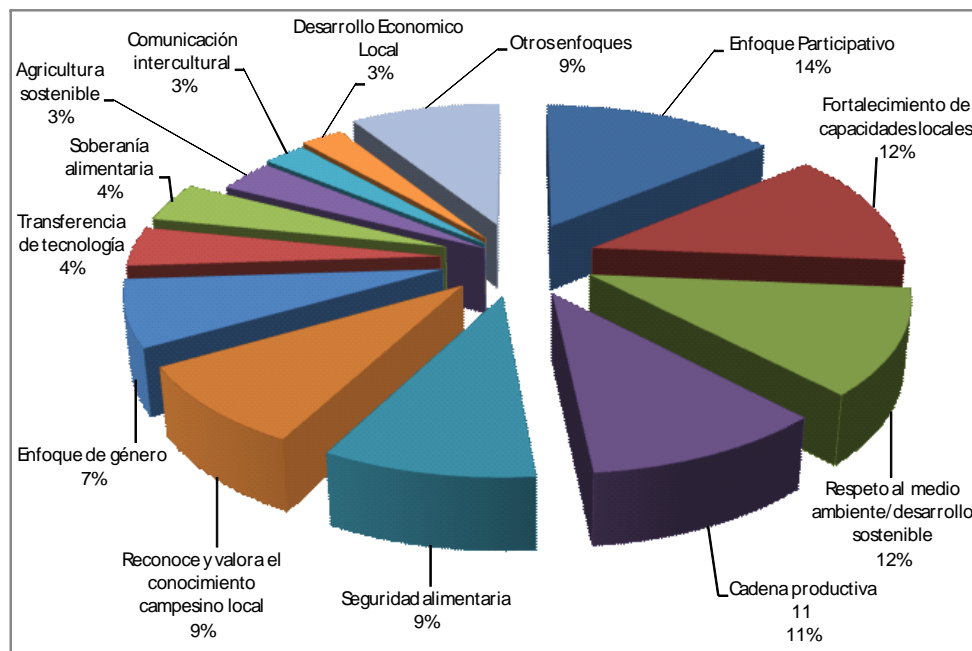


Gráfico 2. Principales elementos de los enfoques de extensión agrícola en Bolivia

En el gráfico 2, se observa un grupo de elementos dominantes entre las entidades oferentes que declaran tener un enfoque participativo (14%), que promueven el fortalecimiento de capacidades locales (12%) con una visión de cadena (11%) y el respeto al medio ambiente o enfoque de desarrollo sostenible (12%). Un segundo grupo de elementos que caracterizan el enfoque de las entidades oferentes son el reconocimiento del conocimiento local campesino (9%), la seguridad alimentaria (9%) y el enfoque de género (7%). Un grupo de elementos que aparecen en menor proporción como parte del enfoque de extensión son la transferencia de tecnología (4%), soberanía alimentaria (4%), la agricultura sostenible (3%), la comunicación sostenible (3%) y el enfoque de desarrollo local económico (3%). Finalmente, otros enfoques (9%) comparten una variedad de elementos que caracterizan el enfoque de extensión de los oferentes (por ejemplo mencionar, complejos productivos, gestión de conocimientos y otros).

### Métodos de extensión

El enfoque de extensión agrícola define la metodología de interacción con la población objetivo, si el enfoque es participativo los métodos utilizados serán también los que promueven o faciliten la oportunidad de participar de la población. Una variedad de métodos son utilizados por los oferentes de extensión, estos se encuentran mencionados en el gráfico 3.

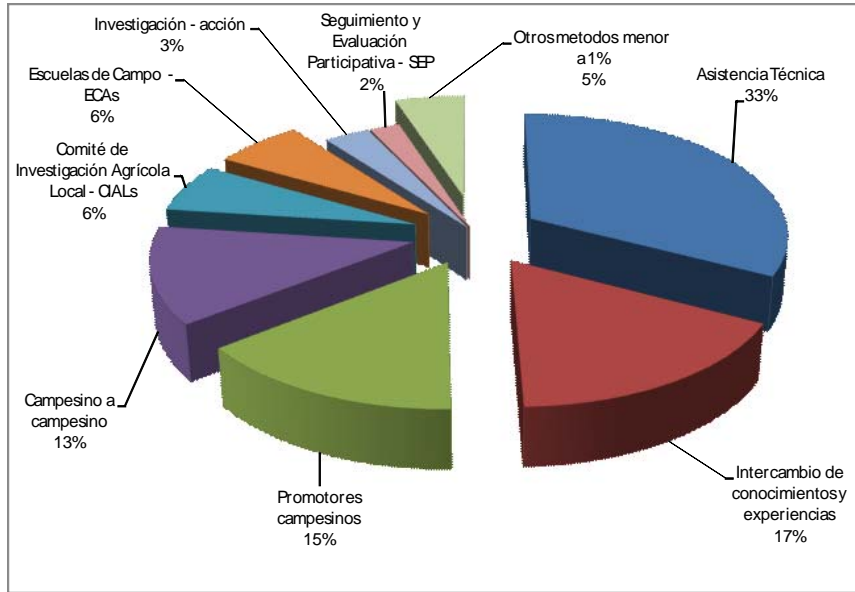


Gráfico 3. Principales métodos de extensión agrícola en Bolivia

Sin duda alguna, en el gráfico 3, la asistencia técnica (33%) es el método más común en los oferentes de extensión, seguido por método participativos de intercambio de conocimientos (17%), promotores campesinos (15%) y campesino a campesino (13%) que sumados a CIALs (6%), ECAs (6%) y SEP (2%) alcanzamos hasta el 59% de métodos que responden al enfoque participativo mostrado en el gráfico 2. Por otra parte, otros métodos como Escuela de Proyectos, Extensión comunitaria y Planificación participativa son utilizados de manera ocupan un reducida (1%).

**Herramientas accesorias y acciones complementarias a la extensión**

En los siguientes gráficos se observa la frecuencia del uso de herramientas accesorias y acciones complementarias a la extensión realizada por los oferentes.

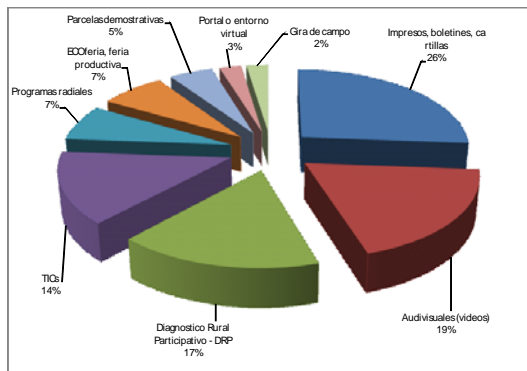


Gráfico 4. Herramientas accesorias de la extensión agrícola en Bolivia

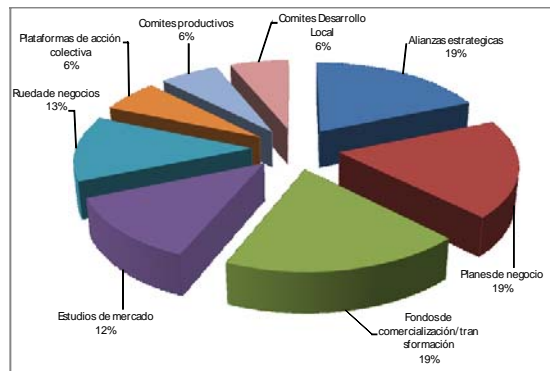


Gráfico 5. Acciones complementarias en la extensión agrícola en Bolivia

En el gráfico 4, las herramientas más comunes utilizadas por los oferentes que refuerzan o apoyan a los métodos de extensión son los impresos, boletines y cartillas (26%), los audiovisuales (19%) y TICs (14%). El DRP (17%) es utilizado al inicio de una intervención. Otros elementos accesorios son los programas radiales (7%), ferias (7%) y parcelas demostrativas (5%).

En el gráfico 5, como acciones complementarias a la extensión se menciona a las alianzas estratégicas, planes de negocio y fondos de comercialización o transformación con igual intensidad de utilización (19%). Y, complementan los estudios de mercado (12%) y ruedas de negocio (13%) (

**Temas o contenidos de extensión**

Existe una variedad de temas o contenido que son ofertados por las entidades de extensión, estos se enmarcan entre el área de agropecuaria y se muestran en el gráfico 6.

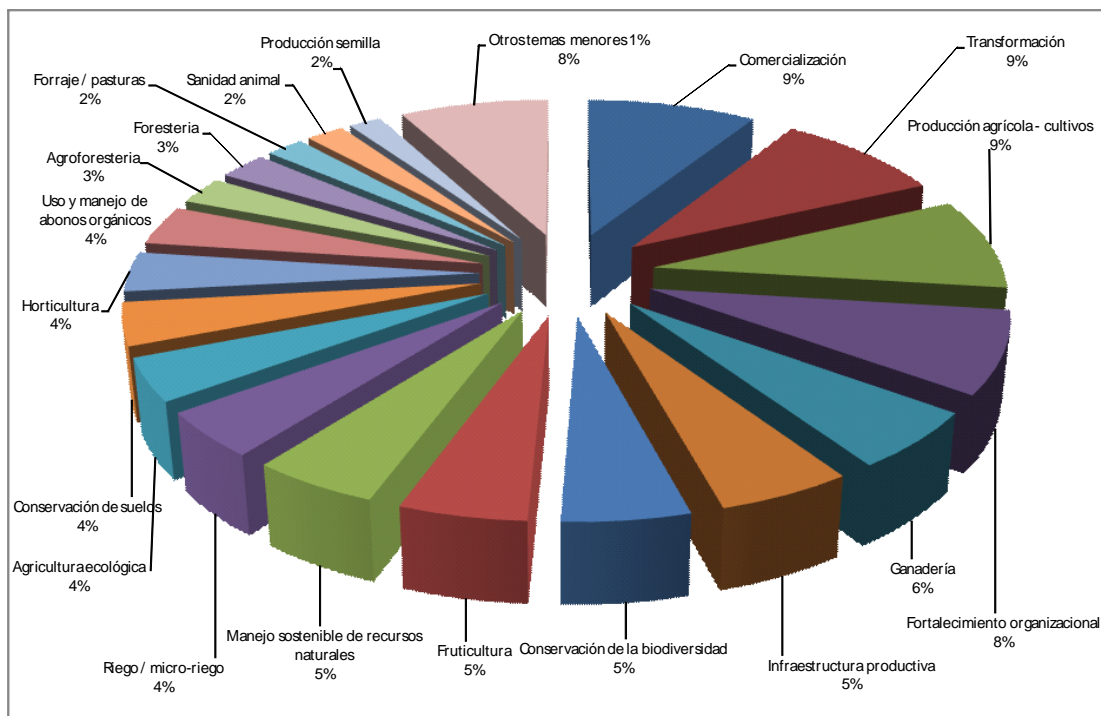


Gráfico 6. Contenido o temas de extensión de las entidades oferentes en Bolivia.

En el gráfico 6, se constata que los principales temas o contenidos de las entidades oferentes se concentran en la producción agrícola – cultivos (9%), la transformación (9%), la comercialización (9%) y el fortalecimiento organizacional (8%) lo que permite re-afirmar la visión de cadena productiva que promueven los oferentes. Por otro lado, se observa la tendencia hacia el desarrollo sostenible por el uso de contenidos relacionados al manejo sostenible de recursos naturales (5%), conservación de la biodiversidad (5%), agricultura ecológica (4%), conservación de suelos (4%) y uso y manejo de abonos orgánicos (4%).

Entre los temas menos mencionados, que corresponden a otros (8%) se encuentran algunos interesantes y nuevos como la apicultura, manejo forestal comunitario, gestión del riesgo, productos no maderables y comercio justo.



## PRODUCTO 4.

### DEFINICIÓN DE LA DEMANDA DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA

El sondeo de la demanda de servicios de extensión agropecuaria en Bolivia mostrado por departamento permite distinguir una variedad de organizaciones de productores rurales que tienen necesidades de apoyo técnico, productivo y organizativo en el área agropecuaria. Esta diversidad evidencia diferentes grados o niveles donde las organizaciones tienen el espacio para explicitar sus demandas, que a la luz del estudio de consultoría se puede distinguir dos niveles de expresión de demandas; el nivel macro representado por organizaciones denominadas grandes que aglutinan a un considerable territorio y población de productores rurales como son las Federaciones Departamentales (FEDEPLO), las mancomunidades (varios municipios), organización nacional de campesinos de Bolivia – CSUTCB, el CIOEC y AOPEB; el nivel micro representado por asociaciones de productores, comunidades campesinas, sindicatos agrarios, OECAs, pueblos indígenas y otras organizaciones asociadas de pequeña o reducida población y territorio.

Ambos niveles expresan sus demandas explícitas hacia diferentes públicos o sectores donde pueden obtener respuesta o solución a las mismas. Así, el nivel macro tiene priorizado enfocar sus demandas a instancias gubernamentales e inclusive llegar a convenios o acuerdos de respaldar una política gubernamental a cambio de recibir una respuesta a sus demandas. Es el caso del actual gobierno que tienen como aliados a los movimientos campesinos e indígenas del país. En el nivel micro, principalmente las ONGs, Municipios y Prefecturas son las principales instituciones donde los pequeños productores rurales acuden con sus demandas.

La característica que diferencia la macro-demanda de la micro-demanda, es que esta última es puntual y clara en términos de buscar respuestas a problemas técnicos (plagas, enfermedades), limitaciones productivas (insuficiente agua de riego) y tiene un carácter más funcional al grupo demandante. Por otro lado, las demandas de nivel macro son de tipo reivindicatorio y de gremio donde se enfatiza en buscar beneficio de la política pública e institucional del gobierno u otra instancia, por ejemplo las demandas de la CSUTCB, CIOEC y otras mencionadas en la página 11 adelante.

La oferta de un servicio de extensión agropecuaria nacional debe considerar estos niveles de expresión de la demanda, dando respuesta a partir de la micro-demanda como estrategia de respuesta inmediata a problemas puntuales – cuellos de botella – en lo productivo, y por otra parte, establecer mecanismos de réplica a las macro-demandas de manera estratégica y sistemática.

Por otra parte, el SIBTA ha desarrollado mecanismos para cualificar la demanda de los productores con la participación de los oferentes de extensión dando como resultado una “demanda genuina” que debe ser atendida por el sistema. Este procedimiento podría evitar que muchas demandas de parte de los productores, no sean más que respuestas a ofertas de servicios gratuitos por parte de intermediarios u ONGs con financiamiento externo.

## A MANERA DE CONCLUSIONES

Las conclusiones generales del estudio son:

- La oferta institucional de extensión agropecuaria está caracterizada por un enfoque participativo y respeto al medio ambiente con visión de cadena productiva y el fortalecimiento de capacidades locales. También se reconoce y valora el conocimiento campesino local y la seguridad alimentaria.
- Se constata la aplicación y el desarrollo de diferentes sistemas de extensión participativa (enfoque y metodología) generados por iniciativa de entidades oferentes locales.
- Existen experiencias exitosas de extensión participativa que tienen el potencial de ser replicadas en diferentes contextos del país y están caracterizadas en su desarrollo por un alto grado de participación de los pequeños productores.
- Las demandas de servicios de extensión agropecuaria son diferenciados en función al tamaño de las organizaciones demandantes, en cuanto a población y territorio que representan. La oferta institucional privada y estatal tiene una respuesta reducida en referencia a la magnitud a la demanda. Considerando además que la oferta estatal de servicios de extensión ha estado ausente de la realidad rural del país.
- La propuesta gubernamental de extensión agropecuaria aún se encuentra en etapa de diseño, sin embargo se reconoce que no hay que empezar de cero, que se deben considerar experiencias anteriores (SIBTA) y se requiere involucrar a otros actores del desarrollo agropecuario (organizaciones campesinos, municipios, prefecturas, ONGs y cooperación internacional).

---

**BIBLIOGRAFÍA, ENTREVISTA Y CONTACTOS**

---

**Agricultura y desarrollo sostenible** [Libro] / aut. Hurtado Hernan Zeballos. - La Paz, Bolivia : PLURAL, 2006.

**AGRO XXI** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.agroxxi.org](http://www.agroxxi.org).

**ALTAGRO - CIP** [Entrevista] / entrev. Casazola Jose Luis, Técnico. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**APROKAT, APROHIMA, AFRUCH y AMPRODITO** [Entrevista] / entrev. German Jarro contacto. - Llalagua, Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia - AOPEB** [Entrevista] / entrev. Vildoso Daniel y General Gerente. - Febrero de 2009.

**Asociación de productores Ecológicos y Conservadores Andinos - APROECA** [Entrevista] / entrev. Sillo Jacinto y Presidente. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas - ANAPO** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.anapo.org.bo](http://www.anapo.org.bo).

**Asociación Social Tarija - ASOCIO** [Entrevista] / entrev. Cari Maria Cristina. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.

**Asociación de Productores de Haba - ASOHABA** [En línea] / aut. Rodríguez, Félix. - febrero de 2009. - <http://cioecpotosi.org.bo/asohaba/es/index.php>.

**Ayuda Memoria - Seminario MEXPEGA 2008, ¿Hacia dónde va la extensión agropecuaria en Bolivia?** [Libro] / aut. JICA CNMGB - UAGRM -. - Santa Cruz, Bolivia : [s.n.], 2008.

**Centro Agua - Facultad de Agronomía UMSS** [Entrevista] / entrev. Alfredo Duran Coordinador General. - Cochabamba : [s.n.], Febrero de 2009.

**Centro de Apoyo al Desarrollo - CAD** [Entrevista] / entrev. José Luis Quiruchi Director. - Llalagua, Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Centro de Investigación Agrícola Tropical - CIAT** [Entrevista] / entrev. Mejia Juan Carlos. Jefe Departamento Transferencia Tecnología. - Santa Cruz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Centro de Investigación del Campesinado - CIPCA** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo).

**Confederación Sindical Unica de Trabajadores Campesinos de Bolivia - CSUTCB** [Entrevista] / entrev. Suna Irineo y Economico Comisión Desarrollo Rural. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

- Consejo de Ayllus Originarios de Potosí - CAOP** / aut. Rodríguez Félix. - Potosí : Perfil institucional ISALP, 2009.
- Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas de Bolivia - CIOEC** [Entrevista] / entrev. Marca Sandra y Información Departamento de Comunicación e. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.
- Crisis y reactivación de la investigación agropecuaria en Bolivia** [Publicación periódica] / aut. Coca Morante Mario. - La Paz : [s.n.], 2008.
- Desarrollo Económico Local Agropecuario en Chuquisaca - DELACH** [Entrevista] / entrev. Roman Victor Hugo Coordinador. - Sucre : [s.n.], Febrero de 2009.
- Directorio de ONGs que trabajan en Bolivia** [Libro] / aut. Japan International Cooperation Agency - JICA. - La Paz, Bolivia : [s.n.], 2007.
- El Rol Gubernamental en el Proceso de Innovación Agropecuaria - la experiencia de Bolivia** [Publicación periódica] / aut. Hartwich Frank y Jansen Heinz. - La Paz : International Food Policy Research Institute - IFPRI, 2007.
- Estrategias para el Desarrollo Internacional - SID** [Entrevista] / entrev. San Miguel Jose Luis, Coordinador. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.
- Estudio Sistemas de producción Agropecuaria en el Sur de Bolivia** [Libro] / aut. ZONISIG Proyecto de Zonificación Agroecológica y Establecimiento de una Base de Datos y Red de Sistema de información -. - La Paz : DHV Sudamericana, 2001.
- Federación de Lecheros de Oruro - FEDEPLO** [Entrevista] / entrev. Chambi Leonardo Presidente. - Oruro : [s.n.], Febrero de 2009.
- Federación Sindical Unica de Trabajadores Campesinos de Tarija - FSUTC - T** [Entrevista] / entrev. Martin Guzman Secretaio de Tierra y Territorio. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.
- Federación Sindical Unica Trabajadores Campesinos de Tarija - FSUTC-T** [Entrevista] / entrev. Guzman Martín Secretario Tierra y Territorio. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.
- Fomento al Desarrollo Urbano y Rural - FODUR** [Entrevista] / entrev. Trigo Marco Antonio y Administrador. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.
- Fomento Empresarial - FOMEN** [Entrevista] / entrev. Millares Franz. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.
- Fundación Acción Cultural Loyola - ACLO** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.aclo.org.bo](http://www.aclo.org.bo).
- Fundación AGRECOL Andes** [Entrevista] / entrev. Piepenstock Anne Coordinadora. - Cochabamba, Bolivia : [s.n.], 13 de febrero de 2009.

**Fundación Altiplano** [Entrevista] / entrev. Poppe Gastón, Avila Mauricio y Institucionales Responsable Alianzas. - Oruro : [s.n.], Febrero de 2009.

**Fundación Educación para el Desarrollo - FAUTAPO** [En línea] / aut. Rodríguez, Félix. - Febrero de 2009. -  
[http://www.fundacionautapo.org/v.01es/cadena\\_quinua/index.php?ht=650&sc=no&p=71&el=7](http://www.fundacionautapo.org/v.01es/cadena_quinua/index.php?ht=650&sc=no&p=71&el=7).

**Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano - FCBC** [Entrevista] / entrev. Coimbra Javier Manejo Agropecuario Sostenible y Recursos Silvestres. - Santa Cruz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Fundación PROINPA** [Entrevista] / entrev. Esprella Raul. - Cochabamba : [s.n.], Febrero de 2009.

**Fundación PUMA** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. -  
[www.fundacionpuma.org](http://www.fundacionpuma.org).

**Fundación SARTAWI** [Entrevista] / entrev. Morales Patricia. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Fundación Valles** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.fdta-valles.org](http://www.fdta-valles.org).

**Gobierno Departamental Autonomo de Santa Cruz** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.santacruz.gov.bo](http://www.santacruz.gov.bo).

**Instituto de Investigación Cultural para Educación Popular - INDICEP** [Entrevista] / entrev. Helmut Vega Director. - Cochabamba : [s.n.], Febrero de 2009.

**Instituto de Investigaciones - Facultad Agronomía - UMSS** [Entrevista] / entrev. Edgar Gutierrez Director. - Cochabamba : [s.n.], Febrero de 2009.

**Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - IICA** [Entrevista] / entrev. Eduardo Loza Gerente Proyectos Agropecuarios. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Instituto Técnico Tupac Katari - IPTK** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. -  
[www.iptk.org.bo](http://www.iptk.org.bo).

**Inventario de metodologías para el diseño e implementación de proyectos guiados por la demanda** [Libro] / aut. Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) - Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA). - Cochabamba, Bolivia : Patinó, F. Oros, R. y Thiele, G. (ed), 2006.

**Investigación Social y Asesoramiento Legal Potosí - ISALP** [Entrevista] / entrev. Ramiro Villalpando Director Programa EDBE. - Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Mancomunidad Aymaras Sin Fronteras** [Entrevista] / entrev. Ortiz Elvin Coordinador. - Oruro : [s.n.], Febrero de 2009.

**Mancomunidad Municipios Chuquisaca Centro** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.mmchc.org](http://www.mmchc.org).

**Mapa de Pobreza en Bolivia** [Libro] / aut. UDAPE INE -. - La Paz : [s.n.], 2002.

**Modelo de desarrollo rural con base en comunicación social, difusión de innovaciones y extensión agrícola** [Artículo] / aut. Gumucio José Simón Cortés // Bolivia Agraria, El Diario. - La Paz, Bolivia : [s.n.], 2008. - 93.

**Organización Campesina Intercomunal** [Entrevista] / entrev. Mamani Leandra Facilitadora. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.

**Prefectura de Chuquisaca** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009.

**Prefectura de Cochabamba** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.prefectura Cochabamba.gov.bo](http://www.prefectura Cochabamba.gov.bo).

**Productividad Biosfera y Medio Ambiente - PROBIOMA** [Entrevista] / entrev. Camburn Mark Unidad de Agroecología. - Santa Cruz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Programa AGRUCO** [Entrevista] / entrev. Nelson Tapia Jefe de Investigación. - Cochabamba : [s.n.], 9 de febrero de 2009.

**Programa de Desarrollo Agropecuario Sostenible para la Provincia Chayanta Potosí** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.btcctb.org](http://www.btcctb.org).

**Programa de Desarrollo Integral Interdisciplinario - PRODII** [Entrevista] / entrev. Jarro German. - Llalagua, Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Programa de Suka Kollus - PROSUKO** [Entrevista] / entrev. Morales Eddy y Director. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Programa Desarrollo Economico Local Potosi - DELAP** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.delap.org.bo](http://www.delap.org.bo).

**Programa Manejo Integral de Cuencas - PROMIC** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.promic-bolivia.org](http://www.promic-bolivia.org).

**PROMIM** [Entrevista] / entrev. Gandarillas Edson Dr.. - Cochabamba : [s.n.], Febrero de 2009.

**Promotores Agropecuarios - PROAGRO** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.proagro.org.bo](http://www.proagro.org.bo).

**Protección del Medio Ambiente Tarija - PROMETA** [Entrevista] / entrev. Montaña Raymundo. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.

**Proyecto Manejo Integral y Sostenible de Llamas - MIS LLAMAS - PCI** [Entrevista] / entrev. Saleg Marco Antonio. - Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Red PROPANA** [Entrevista] / entrev. Luis Rodriguez contacto. - Llalagua, Potosí : [s.n.], Febrero de 2009.

**Retos presentes y futuros en la extensión agrícola** [Publicación periódica] / aut. Farrington John. - Lima, Perú : LEISA, Revista de Agroecología , 2002.

**Servicio Departamental Agropecuario - SEDAG Tarija** [Entrevista] / entrev. Arteaga Raúl y Uribe Fabricio Responsables Proyectos. - Tarija : [s.n.], Febrero de 2009.

**Servicio Departamental de Agricultura - SEDAG - Oruro** [Entrevista] / entrev. Cnachari Willi Director. - Oruro : [s.n.], Febrero de 2009.

**Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional - SOCODEVI** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [http://www.socodevi.org/es/a\\_propos/qui\\_sommes\\_nous.php](http://www.socodevi.org/es/a_propos/qui_sommes_nous.php).

**Unión de Asociaciones Productivas del Altiplano - UNAPA** [Entrevista] / entrev. Calisaya Silverio Presidente. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Universidad Autonoma Gabriel Rene Moreno, Facultad de Veterinaria** [Entrevista] / entrev. Pereira Juan Antonio Director Extensión. - Santa Cruz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Universidad Mayor de San Andres - Facultad de Agronomía** [Entrevista] / entrev. Cusicanqui Jorge Director Instituto de Investigaciones Agropecuarias. - La Paz : [s.n.], Febrero de 2009.

**Universidad Mayor Real y Pontificia San Francisco Xavier - USFX** [En línea] / aut. Rodríguez Félix. - Febrero de 2009. - [www.usfx.info/agronomia](http://www.usfx.info/agronomia).

**Universidad Técnica de Oruro - UTO** [Entrevista] / entrev. Sanchez Hector Secretario General UTO. - Oruro : [s.n.], Febrero de 2009.

## Lista de abreviaciones utilizadas

### Organizaciones con acciones en temas agropecuarios en el área rural de Bolivia

Sede institucional	Sigla	Nombre de la Institución
Beni	CIDDEBENI	Centro de Investigación y Documentación para el Desarrollo del Beni
Beni	IPHAE	Instituto para el Hombre, agricultura y Ecología
Beni	PROMAB	El Programa Manejo de Bosques de la Amazonia Boliviana
Beni	PRACAB	Programa Rural de Apoyo en las Comunidades de la Amazonía Boliviana
Chuquisaca	AGROECODES	Alianza para la Promoción Agroecológica y Servicios Integrales en Desarrollo
Chuquisaca	DELACH	Desarrollo Económico Local Agropecuario Chuquisaca+D126
Chuquisaca	ASMUDES	Asociación de Mujeres Unidas para el Desarrollo
Chuquisaca	CEDEC	Centro de Estudios Para el Desarrollo
Chuquisaca	CIDERI	Centro de Investigaciones para el Desarrollo Rural Integrado
Chuquisaca	ACLO	Fundación ACLO
Chuquisaca	PASOS	Fundación Participación y Sostenibilidad
Chuquisaca	IPTK	Instituto Politécnico Tomás Katari
Chuquisaca	LIDER	Línea Institucional de Desarrollo Rural
Chuquisaca	PRODESCO	Programa de Desarrollo Comunitario
Chuquisaca	PROAGRO	Promotores Agropecuarios
Chuquisaca	SEDEMA	Servicio de Desarrollo Rural y Medio Ambiente
Chuquisaca	UNISUR	Unión de Instituciones del Sur
Cochabamba	AGRUCO	Agroecología Universidad Cochabamba
Cochabamba	ASTECH	Asistencia Técnica para el Desarrollo de Proyectos Agrícolas
Cochabamba	AADER	Asociación Agropecuaria de Desarrollo Rural
Cochabamba	ANAWIN	Asociación Anawin
Cochabamba	APSAR	Asociación de Programas de Salud del Área Rural
Cochabamba	AYNISUYU	Aynisyu "Territorio de Reciprocidad"
Cochabamba	CADESUR	Centro de Apoyo para el Desarrollo Sostenible Urbano y Rural
Cochabamba	CEDEAGRO	Centro de Desarrollo Agropecuario
Cochabamba	CEDIR	Centro de Desarrollo Integral Rural
Cochabamba	CEDER	Centro de Desarrollo Rural Cochabamba
Cochabamba	CIDRE	Centro de Investigación y Desarrollo Regional
Cochabamba	CIPRODEC	Centro de Investigación, Promoción y Desarrollo de la ciudad
Cochabamba	CESAT	Centro de Servicios y Asistencia a la Producción Triguera
Cochabamba	CREM CRIAR	Centro Regional de Estudios Multidisciplinarios "CRIAR"
Cochabamba	AGRECOL-Andes	Fundación AGRECOL ANDES
Cochabamba	FHI	Fundación Contra el hambre internacional
Cochabamba	FEPADE	Fundación Ecuménica Para el Desarrollo
Cochabamba	FDTA Valles	Fundación Valles



Cochabamba	INDICEP	Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular
Cochabamba	KNH	Kinder Not Hilfe
Cochabamba	MAP	Map International Secon Bolivia
Cochabamba	ODESAR	Organización de Desarrollo Sostenible para el Área Rural
Cochabamba	ATICA	Programa Agua Tierra Campesina
Cochabamba	PROSEDA	Programa de Salud Educación y Desarrollo Agropecuario
Cochabamba	PRIDESAMA	Programa Integrado para el Desarrollo Social, Agropecuario y del Medio Ambiente
Cochabamba	PROINPA	Promoción e Investigación de productos andinos
Cochabamba	PAFKUM	Proyecto Agrícola Forestal
Cochabamba	PDA ARANI	Proyecto de Desarrollo de Área Araní
Cochabamba	PDA LOS VECINOS	Proyecto de Desarrollo de Área Los Vecinos
Cochabamba	PDA SANTIVANEZ	Proyecto de Desarrollo de Área Santivañez
Cochabamba	PDA TIRAQUE	Proyecto de Desarrollo de Área Tiraque
Cochabamba	PDA VILOMA	Proyecto de Desarrollo de Área Viloma
Cochabamba	PROSAT	Proyecto de Servicios de Asistencia Técnica para pequeños Productores Rurales
Cochabamba	Jatum ´Sacha	Proyecto Jatum ´Sacha
Cochabamba	UNIBAMBA	Red de Instituciones Privadas de Desarrollo social de Cochabamba
Cochabamba	SCC	Save the Children Canada
Cochabamba	SIEMBRA	Sembrar Bien para Todos
Cochabamba	SED	Servicios Especializados para el Desarrollo Rural de Bolivia
Cochabamba	VM	Vecinos Mundiales
La Paz	AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional
La Paz	PASA	Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria
La Paz	ADRA	Agencia Adventista para el Desarrollo y Recursos Asistenciales
La Paz	COSUDE	Agencia de Cooperación Suiza
La Paz	APG	Apoyo a la Productividad en Globalización Bolivia
La Paz	ACRA	Asociación de Cooperación Rural en África y América Latina
La Paz	PRORURAL	Asociación Boliviana para el Desarrollo Rural
La Paz	TROPICO	Asociación Boliviana para la Conservación
La Paz	REMAR	Asociación Cristiana Benéfica de Rehabilitación y Reinserción de Marginados
La Paz	AIPE	Asociación de Instituciones de Promoción y Educación
La Paz	FINRURAL	Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo Rural
La Paz	AC	Asociación No Gubernamental Agua Clara
La Paz	AYNI	AYNI
La Paz	AOS	Ayuda Obrera Suiza
La Paz	ALTAGRO	Altagro - Centro Internacional de la Papa
La Paz	BOLHISPANIA	Bolhispania Desarrollo Económico Productivo
La Paz	CARE	CARE Internacional en Bolivia
La Paz	CEPAS CARITAS	Caritas Boliviana
La Paz	CAADI	Centro Andino Amazónico de Desarrollo Indígena

La Paz	CADEMCA	Centro de Apoyo para el Desarrollo de la Mujer campesina
La Paz	CEDEFOA	Centro de Desarrollo y Fomento a la Autoayuda
La Paz	CECOPI	Centro de Educación y Comunicación para las Comunidades y Pueblos Indígenas
La Paz	CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
La Paz	COCAWI	Centro de Orientación y Capacitación Wiphala
La Paz	SEMILLA	Centro de Promoción de Servicios Múltiples de Apoyo al Desarrollo
La Paz	YAPANA KUNA	Centro de Promoción y Capacitación para el Desarrollo Rural
La Paz	YUNTA	Centro de Promoción y Educación Yunta
La Paz	CEATA	Centro Experimental de Asistencia Técnica Agropecuaria
La Paz	CIAT-Colombia	Centro Internacional de Agricultura Tropical
La Paz	CENATEC - PROVINCIAS	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria de Desarrollo Rural Integral de Provincias
La Paz	CEDES	Consejo Empresarial para el Desarrollo Sostenible
La Paz	FODUR	Fomento al Desarrollo Urbano y Rural
La Paz	FOMEM	Fomento de la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas
La Paz	FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
La Paz	AEA	Fundación Ayuda en Acción
La Paz	FBC	Fundación Bartolomé de las Casas
La Paz	FCC	Fundación Cuerpo de Cristo
La Paz	BOLINVEST	Fundación de Bolinvest
La Paz	FIR	Fundación Inti Raima
La Paz	KECHUAYMARA	Fundación Kechuaymara
La Paz	FUND-ECO	Fundación para el Desarrollo de la Ecología
La Paz	FUNDAPRO	Fundación para la Producción
La Paz	Fundación PUMA	Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente
La Paz	SARTAWI	Fundación SARTAWI
La Paz	IDEPRO	Idepro Desarrollo Empresarial
La Paz	IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
La Paz	JICA	La Agencia de Cooperación Internacional del Japón
La Paz	LIDEMA	Liga de Defensa del Medio Ambiente
La Paz	LD	Louvain Developpement
La Paz	PROFIN	Programa de Apoyo al Sector Financiero COSUDE-DANIDA
La Paz	PROSUKO	Programa de Suka kollus
La Paz	ACDI/VOCA	Programa Internacional de Desarrollo Cooperativo Agrícola
La Paz	PCI	Project Concern International Bolivia
La Paz	PAR	Proyecto de Alianzas Rurales
La Paz	PATAGC	Proyecto de Asistencia Técnica Ganadera, Agrícola Comunal
La Paz	PROMARENA	Proyecto de Manejo de los recursos naturales en el Chaco y los Valles altos
La Paz	RC	RICERCA E COOPERAZIONE
La Paz	SC	Save the Children USA
La Paz		Secretariado Rural

La Paz	DED	Servicio Alemán de Cooperación Técnica
La Paz	SATAMADA	Servicio de Asistencia Técnica Agropecuaria Multiactiva del Desarrollo en el Área Andina
La Paz	SNV	Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo
La Paz	JATHA	Servicios Alternativos para la Producción
La Paz	SEMTA	Servicios Múltiples de Tecnologías Apropriadas
La Paz	SID	Strategies for International Development
La Paz	UNAPA	Unión de Asociaciones productivas del Altiplano
La Paz	UNITAS	Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social
La Paz	WVI	Visión Mundial Internacional en Bolivia
La Paz	CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y enseñanza
Oruro	NUEVA ESPERANZA	Asociación Campesina de Camélidos Nueva Esperanza
Oruro	APROSAR	Asociación de Promotores de la Salud del área Rural
Oruro	CADERU	Capacitación y Asesoramiento para el Desarrollo Rural
Oruro	FDTA Altiplano	Fundación Altiplano
Oruro	Fundación SEDERA	Fundación para el desarrollo rural agropecuario
Oruro	PADES	Promoción, Apoyo, Desarrollo y Educación Sostenible
Pando	HERENCIA	Interdisciplinaria para el Desarrollo Sostenible
Pando	FUNET	Fundación Etnica - Agroforestal - Ecológica, Educativa y Previsional
Potosí	DELAP	Desarrollo Económico Local Agropecuario Potosí
Potosí	ISALP	Investigación Social y Asesoramiento legal Potosí
Potosí	CAPRI	Centro de Apoyo a la Acción Rural Integrada
Potosí	PDA CHAYANTAKA	Proyecto de Desarrollo de Área de Chayantaca
Santa Cruz	AMDECRUZ	Asociación de Municipios de Santa Cruz
Santa Cruz	ASEO	Asociación Ecológica del Oriente
Santa Cruz	CAO	Cámara Agropecuaria del Oriente
Santa Cruz	CAINCO	Cámara de Industria y Comercio, servicios y turismo de Santa Cruz
Santa Cruz	CEDECAM	Centro de Desarrollo Campesino
Santa Cruz	CEDICA	Centro de Educación y Desarrollo Integral del Campesino
Santa Cruz	CIAT	Centro de Investigación Agrícola Tropical
Santa Cruz	CEPAC	Centro de Promoción Agropecuaria Campesina
Santa Cruz	CEPAD	Centro para la Participación y el Desarrollo Humano Sostenible
Santa Cruz	FCBC	Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano
Santa Cruz	ICO	Instituto de Capacitación del Oriente
Santa Cruz	PROBIOMA	Productividad Biosfera y medio Ambiente
Santa Cruz	SACOA	Servicio de Asesoría a Cooperativas Agrarias
Santa Cruz	MEXPEGA	Proyecto Mejoramiento de la Extensión Técnica para Pequeños Ganaderos
Tarija	CERDET	Centro de Estudios Regionales de Tarija
Tarija	AGRO XXI	Agro XXI
Tarija	ASOCIO	Asociación Social Tarija
Tarija	CCIMCAT	Centro de Capacitación e Investigación de la mujer Campesina de Tarija

Tarija	CDR	Centro de Desarrollo Rural Tarija
Tarija	IICA	Instituto de Investigación y Capacitación Campesina
Tarija	PROMETA	Protección del Medio Ambiente Tarija
Tarija	Intercomunal	Organización Campesina Intercomunal "Diogracio Vides"
Tarija	VIVE	Organización Vida Verde
Tarija	CIDERI	Centro de Investigación para el Desarrollo Rural Integrado

ANEXOS

Guía de entrevista a instituciones oferentes

**Caracterización institucional**

Nombre de la institución/ sigla:..... Cargo del entrevistado:.....  
Nombre del entrevistado: ..... Fecha de entrevista:.....

Cobertura geográfica/social:

Municipios.....,  comunidades.....,  Familias campesinas.....,  Asociaciones.....,  Otro.....

**1. ¿Cuál es la población objetivo de la institución?**

<input type="checkbox"/> Familias campesinas (hombres y mujeres)	<input type="checkbox"/> Asociación de productores	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Productores individuales	<input type="checkbox"/> Cooperativas	<input type="checkbox"/> .....
	<input type="checkbox"/> Indígenas	<input type="checkbox"/> .....

**2. ¿Cuáles son los principios o enfoques de interacción de la institución con los productores/ agricultores?**

.....  
.....

<input type="checkbox"/> Reconoce y valora el conocimiento campesino local	<input type="checkbox"/> Cadena productiva	<input type="checkbox"/> Por demandas de mercado
<input type="checkbox"/> Comunicación intercultural	<input type="checkbox"/> Fortalecimiento de capacidades locales	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Participativo	<input type="checkbox"/> Facilitación de procesos	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Enfoque de género	<input type="checkbox"/> Interdisciplinario	
<input type="checkbox"/> Respeto al medio ambiente	<input type="checkbox"/> Transferencia de tecnología	

**3. ¿Cómo interactúa con los productores/ agricultores la institución?**

.....  
.....

**4. ¿Cuáles son los principales temas o contenidos que promueve la institución hacia los productores/ agricultores?**

<input type="checkbox"/> Agricultura ecológica	<input type="checkbox"/> Forestería	<input type="checkbox"/> Piscicultura
<input type="checkbox"/> Agroforestería	<input type="checkbox"/> Forraje / pasturas	<input type="checkbox"/> Producción agropecuaria
<input type="checkbox"/> Apicultura	<input type="checkbox"/> Fortalecimiento organizacional	<input type="checkbox"/> Riego / micro-riego
<input type="checkbox"/> Articulación al mercado	<input type="checkbox"/> Fruticultura	<input type="checkbox"/> Sanidad animal
<input type="checkbox"/> Comercialización	<input type="checkbox"/> Ganadería	<input type="checkbox"/> Transformación
<input type="checkbox"/> Conservación de la biodiversidad	<input type="checkbox"/> Horticultura	<input type="checkbox"/> Uso y manejo de abonos orgánicos
<input type="checkbox"/> Conservación de suelos	<input type="checkbox"/> Infraestructura productiva	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Crédito agropecuario	<input type="checkbox"/> Investigación participativa	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Difusión de tecnologías	<input type="checkbox"/> Manejo sostenible de recursos naturales	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Dotación de insumos	<input type="checkbox"/> Mecanización agrícola	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Equipamiento		<input type="checkbox"/> .....

**5. ¿Utiliza alguna metodología para interactuar con los productores/ agricultores?**

<input type="checkbox"/> Intercambio de conocimientos y experiencias	<input type="checkbox"/> Escuelas de Campo	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Capacitación	<input type="checkbox"/> CIAL	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Asistencia técnica	<input type="checkbox"/> Experimentación campesina	<input type="checkbox"/> .....
<input type="checkbox"/> Campesino a campesino	<input type="checkbox"/> .....	<input type="checkbox"/> .....
	<input type="checkbox"/> .....	<input type="checkbox"/> .....

**6. ¿La institución tiene algún sistema de medición de calidad de los efectos de la interacción con los productores/ agricultores? (conocimiento, practica y actitud)**

.....  
.....

**7. ¿La institución tiene cuantificado el valor del servicio (costo) que presta a los productores/ agricultores?**

.....  
.....

**8. ¿Cómo realiza la institución el levantamiento de demandas o necesidades de los productores/ agricultores?**

.....  
.....

**9. ¿La institución tiene sistematización y/o documentación de las experiencias desarrolladas?**

.....  
.....

## Guía de entrevista a instituciones demandantes

### Caracterización institucional

Nombre de la institución/ sigla: ..... Cargo del entrevistado: .....

Nombre del entrevistado: ..... Fecha de entrevista: .....

Cobertura geográfica/social de la organización:

Municipios.....,  Comunidades.....,  Familias campesinas.....,  Asociaciones.....,  Otro.....

1. ¿Cuáles son las principales demandas o necesidades de su sector en el tema agropecuario?

.....  
.....

2. ¿Cómo identifican estas demandas o necesidades al interior de su organización?

.....  
.....

3. ¿Cómo gestionan o viabilizan sus demandas?

.....  
.....

4. ¿Qué esperan de un servicio de apoyo a la producción agropecuaria?

.....  
.....

5. ¿Estarían dispuestos a pagar por un servicio de mejoramiento de la producción agropecuaria?

.....  
.....

6. ¿Qué esperan del estado en el tema del desarrollo agropecuario?

.....  
.....

7. La organización tiene experiencia positiva de apoyo a la producción agropecuaria

.....  
.....



